

Progetto Controllo di Gestione UPO Piano di attività e formazione

Lucrezia Songini, Paola Vola e Lorenzo Gelmini,
Damiano Petrolo, Silvia Gandini

18 luglio 2023

I prossimi passi

1. Fase: Luglio 2023

- Analisi preliminare e bozza di struttura del sistema di controllo

2. Fase: Settembre-Ottobre 2023

- Definizione del sistema di controllo a livello di Ateneo e dipartimenti
- Identificazione e misurazione degli indicatori per ogni area e livello
- Per ogni indicatore, verifica disponibilità, affidabilità, periodicità, metodo di calcolo, interpretazione, se obiettivo di PS o benchmark/obiettivo anvr/MUR collegato, responsabilità

3. Fase: Novembre - Dicembre 2023

- Implementazione del sistema dal punto di vista tecnico/informatico (a livello di Ateneo e dipartimenti)

4. Fase: Dicembre 2023

- Test su dati consuntivi degli ultimi 12 mesi:

5. Fase: Gennaio - Luglio 2024

- Sviluppo del sistema di controllo di gestione a livello di Corso di studi
- Rilascio del sistema
- Formazione

Interviste effettuate (al 25/09/2023)

Nome e Cognome	Ruolo	Afferenza	Data
Gian Carlo Avanzi	Rettore	Rettore	30 giugno 2023
Elisabetta Zemignani	Direttore Generale Vicario	Divisione del Personale e Risorse Finanziarie	20 giugno 2023 e 11 settembre 2023
Ilaria Maria Adamo	Dirigente	Divisione Didattica	20 giugno 2023 e 25 settembre 2023
Dionisio Muccioli	Responsabile	Programmazione Economica e Bilancio	20 giugno 2023
Emanuela Rosetta	Responsabile	Ufficio Data Mining and Managing	30 giugno 2023
Simonetta Todi	Personale tecnico-amministrativo	Ufficio Data Mining and Managing	20 giugno 2023
Marika Pretti	Personale tecnico-amministrativo	Ufficio Data Mining and Managing	20 e 30 giugno 2023
Paolo Tessitore	Dirigente	Divisione PNRR	20 giugno 2023
Claudio Tambornino	Dirigente	Edilizia, Logistica e Patrimonio	20 giugno 2023
Andrea Turolla	Dirigente	Qualità e accreditamento	20 giugno 2023

Attività e tempi

Interviste

Circa 15-16 interviste, di circa 1-2 ore ciascuna, mediamente 2 persone a intervista, più attività di preparazione e sintesi: 12 giorni / uomo

Disegno del sistema di controllo

Analisi informazioni, elaborazione proposta: circa 6 giorni

Supporto all'implementazione del sistema dal punto di vista tecnico/informatico, al test del sistema

Circa 7 giorni

Sviluppo del sistema di controllo di gestione a livello di Corso di studi

7 giorni

Rilascio del sistema

3 giorni

Formazione

5 giorni

Attività e tempi

Attività	Giorni/uomo tot	Junior	Middle	Senior
▪ Interviste	11	2	7	2
▪ Disegno del sistema di controllo	7	1	4	2
▪ Supporto all'implementazione del sistema dal punto di vista tecnico/informatico, al test del sistema	7	1	5	1
▪ Sviluppo del sistema di controllo di gestione a livello di Corso di studi	7	1	5	1
▪ Rilascio del sistema	3		3	
▪ Formazione	5		3	2
	40	5	27	8

Senior: Lucrezia Songini

Middle: Silvia Gandini, Lorenzo Gelmini, Paola Vola

Junior: Damiano Petrolo