



UNIVERSITÀ DEL PIEMONTE ORIENTALE

BILANCIO UNICO D'ATENEO

ESERCIZIO 2020

INDICE

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE	5
2.1 STATO PATRIMONIALE.....	39
2.2 CONTO ECONOMICO	40
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO	43
4. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	44
5. CRITERI DI VALUTAZIONE.....	45
6. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	51
6.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)	51
6.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)	69
6.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	78
6.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	78
6.5 PATRIMONIO NETTO (A)	79
6.6 FONDO PER RISCHI E ONERI (B)	85
6.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	92
6.8 DEBITI (D).....	93
6.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E).....	98
6.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F).....	100
6.11 CONTI D'ORDINE.....	101
7. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....	103
7.1 PROVENTI OPERATIVI (A).....	103
7.2 COSTI OPERATIVI (B).....	114
7.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C).....	135
7.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	136
7.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E).....	136
7.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	137
8. ALTRE INFORMAZIONI	139
Indice di Tempestività dei Pagamenti.....	139
Allegati al Bilancio Unico d'Ateneo Esercizio 2019	142
Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo le codifiche SIOPE	142

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

Informazioni di carattere generale

L'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" è stata istituita con Decreto Murst in data 30 luglio 1998, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana in data 8 agosto 1998 e ha iniziato ufficialmente ad operare il 1 gennaio 1999.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è stato nominato con Decreto Rettorale n. 413/2017 prot. n. 6722 del 28/04/2017. Il Collegio dei Revisori dei Conti, per il quadriennio 2017/2021, risulta così composto:

- Avv. Mauro PRINZIVALLI, Avvocato dello Stato, componente designato dall'Università, con funzioni di Presidente;
- Dott. Giuseppe CANANZI, designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- Dott. Antonio CATANIA, designato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;

Il Nucleo di Valutazione è stato nominato con Decreto del Rettore n. 1497/2018 prot. n. 28256 del 9/11/2018 per il triennio 2019/2021, ed è composto dalle seguenti persone:

- Prof. Guido Lingua, in servizio come professore ordinario presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale, con funzioni di Coordinatore;
- Prof. Vincenzo Ambriola, in servizio come professore ordinario presso l'Università degli Studi di Pisa, componente esterno;
- Dott.ssa Emanuela Stefani, direttore della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, componente esterno;
- Dott. Tommaso Piazza, in servizio come direttore generale vicario presso l'Università Ca' Foscari di Venezia, componente esterno;
- Sig. Dilda Alessandro, in qualità di rappresentante degli studenti.

Gestione di cassa

Il servizio di cassa dall'esercizio 1999 all'esercizio 2012 è stato svolto dalla Banca Intesa Sanpaolo Spa. Dal 1 gennaio 2013 l'Istituto cassiere è la Banca Popolare di Sondrio.

Sotto il profilo finanziario il MIUR, ai sensi del Decreto Interministeriale n. 35875 del 11 Marzo 2019, con nota prot. 5748 in data 05/05/2020, ha quantificato in € 44 milioni il fabbisogno complessivo iniziale dell'Ateneo. L'Ateneo, con lettera protocollo n. 116603 del 26/10/2020, ha richiesto l'incremento del fabbisogno di € 7 milioni in ragione delle spese obbligatorie e non differibili dovute per i mesi di ottobre, novembre e dicembre. Con lettera protocollo n. 13405 del 20/11/2020, il Miur ha accordato l'incremento di € 7 milioni portando il fabbisogno complessivo dell'Ateneo per il 2020 ad € 51 milioni.

Il decreto interministeriale MEF-MIUR n. 35875 dell'11 marzo 2019 ha riformato la determinazione del fabbisogno programmato.

Il fabbisogno annuale dal periodo 2019 al 2025 sarà determinato dal fabbisogno realizzato nell'anno precedente (incrementato dal PIL) al netto delle riscossioni e dei pagamenti sostenuti per investimenti e ricerca.

Il fabbisogno finanziario utilizzato per il 2020 è stato pari a € 54,5 milioni ovvero il 106,86% del fabbisogno accordato (€ 51 milioni).

L'Ateneo, nel corso del 2020, ha attuato un monitoraggio costante e puntuale sul rispetto del limite assegnato sulla base delle indicazioni fornite dal Mef con DM 35875 del 11.03.2019. Al 31.12.2020 il fabbisogno realizzato presunto era pari a 51,39 milioni di euro, il 100,77% dell'obiettivo assegnato.

Dopo la chiusura dell'esercizio 2020, con mail da "siope.universita-edr@mef.gov.it" del 12.01.2021, è stato richiesto di compilare un prospetto indicante, per il macro aggregato Siope E.9.02.00.00.000 "Entrate per conto terzi", la quota di entrate riferita alla gestione dei progetti di ricerca come Ente capofila con parziale e/o nessuna discrezionalità della spesa.

Detta voce non è mai stata conteggiata né riportata nei prospetti mensili di monitoraggio del fabbisogno elaborati dal Mef e messi a disposizione tramite la banca dati Bdap e utilizzati dall'Ateneo per la verifica periodica del fabbisogno utilizzato.

L'Ateneo ha comunicato al Mef in data 22.01.2021 l'importo di € 3.106.086,23 di entrate per conto terzi riferite alla gestione dei progetti di ricerca come Ente capofila con parziale e/o nessuna discrezionalità della spesa.

Questi 3,11 milioni di euro hanno incrementato il fabbisogno realizzato effettivo a 54,50 milioni di euro, pari al 106,86% dell'obiettivo assegnato.

Fabbisogno annuo programmato			
Anno	INIZIALE	FINALE	Variazione (finale)
2010	€ 54.000.000	€ 59.000.000	
2011	€ 54.000.000	€ 57.000.000	-3,39%
2012	€ 48.000.000	€ 51.000.000	-10,53%
2013	€ 44.100.000	€ 40.100.000	-21,37%
2014	€ 44.800.000	€ 49.800.000	24,19%
2015	€ 46.310.000	€ 50.310.000	1,02%
2016	€ 47.000.000	€ 47.000.000	-6,58%
2017	€ 44.580.000	€ 45.580.000	-3,02%
2018	€ 41.000.000	€ 47.000.000	3,12%
2019	€ 41.000.000	€ 47.300.000	0,64%
2020	€ 44.000.000	€ 51.000.000	7,82%

Ad eccezione dell'esercizio 2018 e dell'esercizio 2020 l'obiettivo programmato è sempre stato rispettato e, negli ultimi esercizi, con il rientro dell'Ateneo in tesoreria unica, il fabbisogno utilizzato è stato inferiore rispetto a quello assegnato.

	FABBISOGNO PROGRAMMATO	FABBISOGNO REALIZZATO	PERCENTUALE REALIZZO
2010	€ 59.000.000,00	€ 57.579.100,34	97,59%
2011	€ 57.000.000,00	€ 56.108.308,61	98,44%
2012	€ 51.000.000,00	€ 47.094.818,75	92,34%
2013	€ 40.100.000,00	€ 32.627.538,17	81,37%
2014	€ 49.800.000,00	€ 48.092.188,67	96,57%
2015	€ 50.310.000,00	€ 48.544.178,90	96,49%
2016	€ 47.000.000,00	€ 41.717.776,38	88,76%
2017	€ 45.580.000,00	€ 45.165.453,97	99,09%
2018	€ 47.000.000,00	€ 49.129.721,76	104,53%
2019	€ 47.300.000,00	€ 46.280.581,19	97,84%
2020	€ 51.000.000,00	€ 54.500.510,07	106,86%

In particolare il minore utilizzo del 2013 è dovuto al trasferimento dei saldi delle contabilità speciali dei dipartimenti sul conto dell'Amministrazione Centrale per € 13,6 milioni. Nel 2014 il trend del fabbisogno ha ripreso il suo normale corso.

Analisi dei Ricavi

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

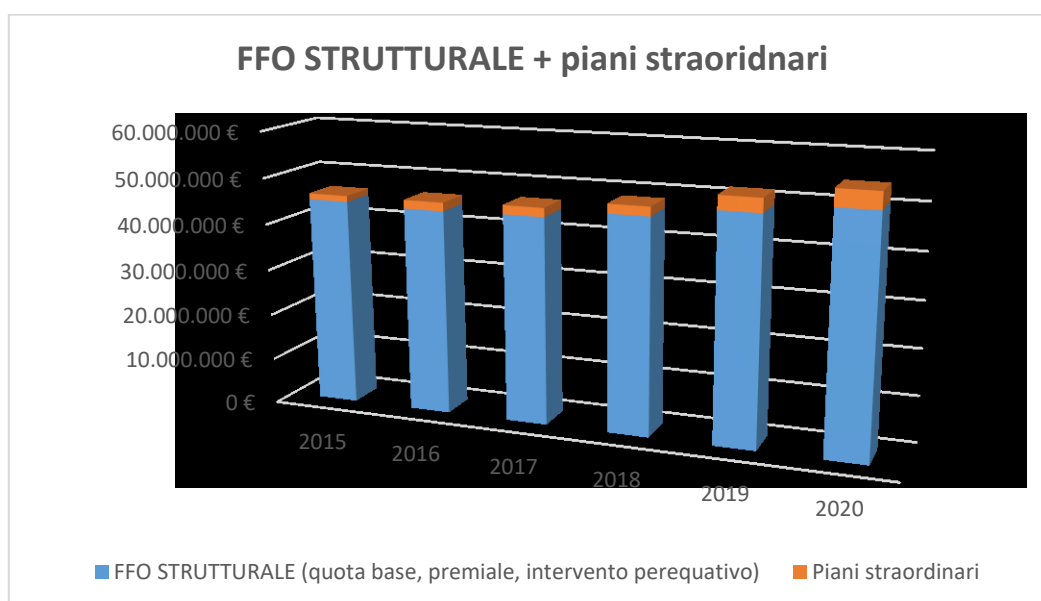
Il Fondo di Finanziamento Ordinario dello Stato, previsto dall'art. 5 legge 24/12/1993 n° 537, rappresenta la quota a carico del bilancio statale per il funzionamento e le attività istituzionali delle Università, ivi comprese le spese per il personale, per l'ordinaria manutenzione degli edifici e per la ricerca scientifica, ad eccezione delle quote destinate ai progetti di ricerca di interesse nazionale di cui all'art. 65 D.P.R. 11/7/80 n° 382 ed ai finanziamenti per l'edilizia generale dipartimentale e la programmazione.

L'assegnazione provvisoria è stata iscritta a bilancio per € 60.301.765 sulla base del Decreto Ministeriale 10 Agosto 2020 n. 442 come dettagliato nella sezione "Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali" della nota integrativa (pag. 83).

Ai fini dell'analisi del trend del Fondo di Finanziamento Ordinario viene proposta la sola parte strutturale composta da quota base, quota premiale ed intervento perequativo a cui sono sommati i piani straordinari per l'assunzione di personale docente:

Esercizio	FFO STRUTTURALE (quota base, premiata, intervento perequativo)	Piani straordinari	FFO STRUTTURALE + Piani straordinari
2015	44.717.717 €	1.283.190 €	46.000.907 €
2016	44.220.200 €	1.847.905 €	46.068.105 €
2017	44.584.570 €	1.926.698 €	46.511.268 €
2018	46.328.545 €	2.006.004 €	48.334.549 €
2019	48.574.221 €	3.025.345 €	51.599.566 €
2020	50.707.781 €	3.668.174 €	54.375.955 €

Rispetto al 2019 il Fondo di Finanziamento Ordinario 2020 ha avuto un incremento di oltre 2,7 milioni.



CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

Nell'esercizio 2018 l'Ateneo ha modificato la metodologia di rilevazione della contribuzione studentesca conformandosi alle indicazioni contenute nel manuale tecnico operativo redatto dal Miur. Fino all'esercizio 2017 i proventi per corsi di laurea venivano rilevati unicamente con il criterio di cassa ovvero il credito ed il corrispondente ricavo era iscritto a bilancio all'atto del pagamento delle tasse di iscrizione da parte dello studente. A partire dalle iscrizioni dell'anno accademico 2018/2019 i crediti verso gli studenti sono stati rilevati all'atto del perfezionamento dell'iscrizione dello studente nelle singole segreterie ed i proventi per la didattica iscritti a conto economico in base al principio della competenza economica, riscontando la quota non di competenza.

I proventi per la didattica per corsi di laurea, laurea specialistica, magistrale e ciclo unico nel 2020 sono pari ad € 17,4 milioni e si riferiscono ai 9/12 della contribuzione studentesca dell'anno accademico 2019/2020 ed ai 3/12 della contribuzione dell'anno accademico 2020/2021.

L'andamento degli incassi relativi alla contribuzione studentesca degli ultimi anni è riepilogato nella seguente tabella:

Anno accademico	I-II° rata (escluso contributo Edisu)	III° rata	Totale
2010/2011			8.517.810
2011/2012			8.530.540
2012/2013	3.005.581	5.671.020	8.676.601
2013/2014	3.125.170	5.993.115	9.118.285
2014/2015	3.208.464	7.381.268	10.589.732
2015/2016	3.390.057	8.629.490	12.019.547
2016/2017	3.491.033	10.303.108	13.794.141
2017/2018	3.061.139	10.618.963	13.680.102
2018/2019	3.031.564	11.137.474	14.169.038
2019/2020	2.815.097	11.375.816	14.190.913
2020/2021*	2.479.992		2.479.992

*dati al 31/12/2020

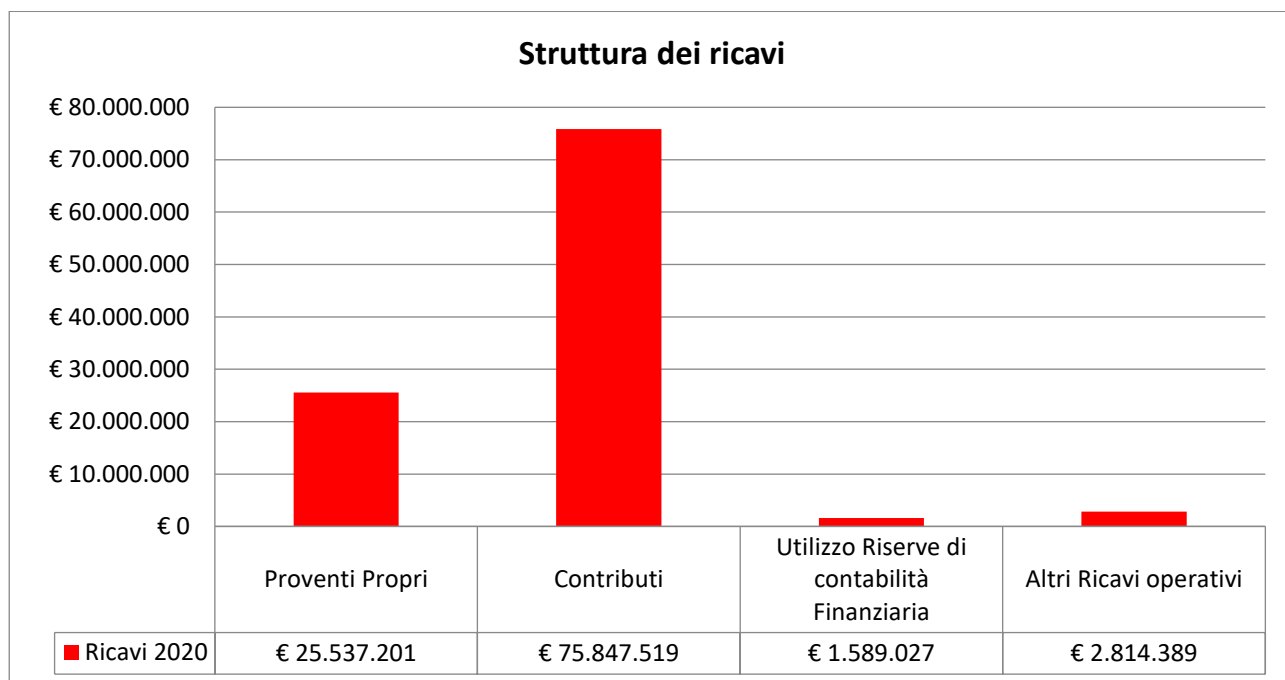
Oltre ad i corsi di studio relativi alle lauree triennali e alle lauree specialistiche, nel 2020 sono registrati ricavi per oltre 1,3 milioni dovuti per corsi di specializzazione, master e alta formazione.

Centro di Responsabilità	Formazione	Master	Perfezionamento	Specializzazione	Totale
Dip. Studi per l'Economia e Impresa	125.590 €	0 €	0 €	0 €	125.590 €
Scuola di Medicina	70.700 €	284.150 €	16.000 €	390.430 €	761.280 €
Dip. Scienze dei Materiali e Innovazione Tecnologica	0 €	34.100 €	0 €	0 €	34.100 €
Dip. Giurisprudenza e Scienze Politiche	6.000 €	123.250 €	0 €	0 €	129.250 €
Dip. Scienze del Farmaco	0 €	89.033 €	0 €	20.010 €	109.043 €
Simnova	99.471 €	0 €	0 €	0 €	99.471 €
Amministrazione centrale	72.251 €	0 €	0 €	0 €	72.251 €

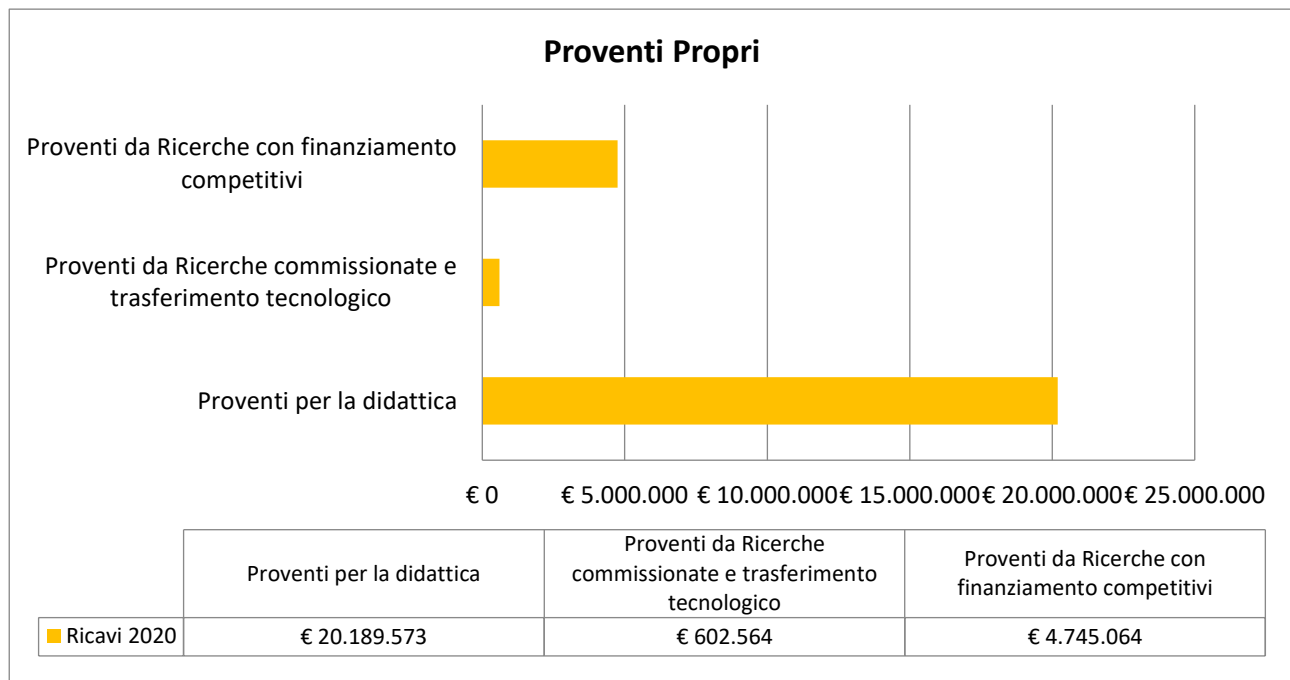
Totale complessivo	374.012 €	530.534 €	16.000 €	410.440 €	1.330.986 €
---------------------------	------------------	------------------	-----------------	------------------	--------------------

La struttura complessiva dei ricavi 2020 può essere riepilogata nel seguente grafico. La categoria dei contributi, in cui è ricompreso il Fondo di Finanziamento ordinario, supera il 70% dei ricavi operativi complessivi.

Nelle scritture di chiusura dell'esercizio 2020 sono stati rilevati i ricavi da utilizzo di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria per 1,6 milioni. Tali riserve hanno origine dall'approvazione dello stato patrimoniale iniziale a seguito della chiusura dell'ultimo bilancio in contabilità finanziaria e, come previsto dal Manuale Tecnico Operativo, tali riserve sono iscritte fra i ricavi fino al loro esaurimento al fine di fronteggiare i costi per i quali l'Ateneo si era impegnato o vincolato negli esercizi precedenti all'avvio della contabilità economico patrimoniale.



I proventi propri rappresentano le entrate che l'Ateneo realizza per l'attività di didattica, la ricerca e per commesse commerciali a favore di soggetti terzi. La composizione dei ricavi propri è così riepilogata:



Nella categoria dei contributi deliberati a nostro favore nell'esercizio 2020, si segnalano i finanziamenti della Fondazione Compagnia di San Paolo pari ad € 1.482.944.

Documento	Descrizione	Importo
pratica 2020.0587	Contributo Compagnia di San Paolo per il finanziamento del XXXVI ciclo di Dottorato di ricerca	294.944 €
pratica 2020.0381	Convenzione pluriennale 2019-2021: Didattica Innovativa - SimLab (Simulation lab) e T&LC (Teaching & Learning Center)	1.188.000 €
TOTALE		1.482.944 €

Ulteriori contributi a favore dell'attività ordinaria e progettuale sono stati assegnati dalle seguenti fondazioni:

FONDAZIONE	Importo
Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro	1.016.750 €
Fondazione Cassa di Risparmio di Torino	415.020 €
Fondazione CARIPLO	300.000 €
Fondazione Cassa di Risparmio di Vercelli	221.000 €
Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria	182.700 €
FONDAZIONE ITALIANA SCLEROSI MULTIPLA	104.000 €
Fondazione Links Leading Innovation & Knowledge for Society	91.000 €
Fondazione Humanitas per la Ricerca	74.792 €
Fondazione del Piemonte per l'Oncologia F.P.O.	29.280 €
Fondazione "Amici della Cattedrale" di Novara	28.000 €
Fondazione Italiana Linfomi ONLUS	15.000 €
Fondazione Telethon	13.226 €
Fondazione "Opera S. Francesco Saverio"	10.000 €
TOTALE	2.500.768 €

Analisi dei Costi

COSTI DEL PERSONALE

Il personale di ruolo a tempo indeterminato dell'Ateneo è passato nel corso degli ultimi due esercizi da 616 a 605 unità, così suddivise:

	30/12/2020	30/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
professori universitari	259	252	247	236	236	231	215
personale ricercatore	60	71	78	99	109	128	155
personale tecnico ed amministrativo*	286	293	300	300	304	307	313

*compresi i collaboratori ed esperti linguistici

L'art. 66 comma 13-bis del D.L. 25/06/2008 n. 112 conv. Legge 06/08/2008 n. 133 ha introdotto limitazioni alla possibilità di assunzione del personale universitario in quanto ha stabilito che l'attribuzione a ciascuna università del contingente delle assunzioni per l'anno di riferimento è effettuata con decreto del MIUR, tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 (indicatore spese di personale e indicatore di indebitamento).

Ad ogni professore di I° fascia corrisponde n. 1 punto organico, ad ogni professore di II° fascia corrisponde n. 0,7 punti organici, ad ogni ricercatore n. 0,5, ad ogni unità di personale tecnico ed amministrativo corrispondevano n. 0,20/0,65 punti organico.

Questi pesi sono stati presi come riferimento per il 2020 per la quantificazione dei limiti sulle assunzioni di personale.

Allo stato attuale, con l'emanazione del D.Lgs. 29/03/2012 n. 49 sono state dettate nuove regole circa le modalità di calcolo per le assunzioni di personale di ruolo e non di ruolo. L'art. 5 di tale decreto stabilisce che "L'indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale delle Università è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno e delle tasse, soprattasse e contributi universitari".

Il limite massimo delle spese di personale, come sopra determinato, è stato stabilito dall'art. 5 comma 6 del citato D.Lgs. nell'80%. Il limite raggiunto da ciascun Ateneo sarà calcolato definitivamente dal Miur. Il valore stimato raggiunto dall'Ateneo è indicato nel paragrafo "indicatori di bilancio".

SITUAZIONE NUMERICA DEL PERSONALE			
	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
Docenti			
Docenti di 1^ fascia a tempo pieno	89	92	-3
Docenti di 1^ fascia a tempo definito	5	6	-1
Docenti di 2^ fascia a tempo pieno	155	145	10
Docenti di 2^ fascia a tempo definito	10	9	1
Totale docenti	259	252	7
Ricercatori			
Ricercatori a tempo pieno	55	65	-10
Ricercatori a tempo definito	5	6	-1
Totale Ricercatori di Ruolo	60	71	-11

Ricercatori a tempo determinato (tipo A)	32	27	5
Ricercatori a tempo determinato (tipo B)	39	32	7
Totale Ricercatori	131	130	1
PTA ruolo			
Dirigenti (compreso Direttore)	3	3	0
Categoria EP	16	16	0
Categoria D	105	109	-4
Categoria C	141	142	-1
Categoria B	15	17	-2
Collaboratori Linguistici	6	6	0
Totale PTA ruolo	286	293	-7
PTA tempo determinato			
Dirigenti	0	1	-1
Categoria D	7	9	-2
Categoria C	14	7	7
Tecnologi	7	4	3
Totale PTA TD	28	21	7
Totale Personale	704	696	8

I costi per assegni fissi a favore del personale gravanti sul conto economico 2020 sono pari ad € 42,9 milioni a cui si aggiungono circa euro 2,9 milioni per spese accessorie. Nei costi del personale è esclusa l'imposta regionale sulle attività produttive come indicato dalla nota tecnica n.1.

Costi del personale	Assegni fissi	Accessorie	Totale
Costi per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 32.451.681	€ 840.064	€ 33.291.746
Docenti/ricercatori	€ 28.923.627	€ 839.169	€ 29.762.796
- Professori	€ 21.966.744	€ 252.723	€ 22.219.467
- Ricercatori a tempo indeterminato	€ 3.543.110	€ 235.303	€ 3.778.413
- Ricercatori a tempo determinato	€ 3.413.773	€ 16.276	€ 3.430.049
- Altre spese Docenti/Ricercatori	€ 0	€ 10.086	€ 10.086
- Supplenze e affidamenti interni	€ 0	€ 324.781	€ 324.781
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	€ 2.107.483	€ 0	€ 2.107.483
-Assegni di Ricerca	€ 2.105.183	€ 0	€ 2.105.183
- Contratti per supporto alla ricerca	€ 2.300	€ 0	€ 2.300
Docenti a contratto	€ 931.650	€ 0	€ 931.650
- Supplenze e affidamenti esterni	€ 54.714	€ 0	€ 54.714
- docenti a contratto	€ 509.396	€ 0	€ 509.396
- Contratti per supporto alla didattica	€ 367.540	€ 0	€ 367.540
Esperti linguistici	€ 255.617	€ 895	€ 256.512
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 233.303	€ 0	€ 233.303
-Visiting professor	€ 34.616	€ 0	€ 34.616
-Prestazioni professionali per la didattica e la ricerca	€ 198.688	€ 0	€ 198.688
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 10.423.281	€ 1.918.187	€ 12.341.468
-Personale Tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	€ 9.391.196	€ 1.278.524	€ 10.669.719
-Personale Tecnico-amministrativo a tempo determinato	€ 740.059	€ 1.535	€ 741.594

-Dirigenti a tempo indeterminato	€ 120.700	€ 181.020	€ 301.720
-Dirigenti a tempo determinato	€ 15.470	€ 11.548	€ 27.018
-Direttore	€ 155.856	€ 34.000	€ 189.856
-Altre spese personale Dirigente e Tecnico amministrativo	€ 0	€ 411.560	€ 411.560
Totale	€ 42.874.962	€ 2.758.251	€ 45.633.213

La spesa annuale per stipendi ed altri assegni fissi relativi al personale di ruolo al netto dell'imposta regionale sulle attività produttive è riepilogata nella seguente tabella:

Esercizio	Personale TA	Personale Docente	Spese Personale di ruolo
2018	€ 10.040.167	€ 25.307.296	€ 35.347.463
2019	€ 10.129.642	€ 25.645.126	€ 35.774.768
2020	€ 9.767.513	€ 25.509.854	€ 35.277.367

Gli importi erogati per l'indennità da corrispondere al personale universitario che presta servizio presso cliniche ed istituti di ricovero e cura convenzionati con l'Ospedale Maggiore della Carità di Novara, con altre Aziende Ospedaliere e con la Fondazione Maugeri, non rientrano nel calcolo dell'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale (D. Lgs. 29/03/2012 n. 49 art. 5) e pertanto sono esclusi.

La seguente tabella mostra l'andamento dei soli assegni fissi nel triennio con l'esclusione di tutte le voci accessorie e delle altre spese a favore del personale.

Costi del personale assegni fissi	2020	2019	2018
Professori	€ 21.966.744	€ 21.425.933	€ 20.610.517
Ricercatori a tempo indeterminato	€ 3.543.110	€ 4.219.193	€ 4.696.779
Personale Tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	€ 9.391.196	€ 9.733.035	€ 9.667.073
Dirigenti a tempo indeterminato	€ 120.700	€ 122.646	€ 58.885
Esperti Linguistici	€ 255.617	€ 273.961	€ 314.209
TOTALE Ruolo	€ 35.277.367	€ 35.774.768	€ 35.347.463
Ricercatori a tempo determinato tipo A	€ 1.357.520	€ 1.404.859	€ 1.051.847
Ricercatori a tempo determinato tipo B	€ 2.056.253	€ 1.551.938	€ 792.590
Personale Tecnico-amministrativo a tempo determinato	€ 740.059	€ 440.200	€ 269.125
Dirigenti a tempo determinato	€ 15.470	€ 60.142	€ 42.191
Direttore	€ 155.856	€ 155.856	€ 155.856
TOTALE Non ruolo	€ 4.325.158	€ 3.612.994	€ 2.311.609
TOTALE assegni fissi	€ 39.602.525	€ 39.387.763	€ 37.659.072

GESTIONE DELLE STRUTTURE

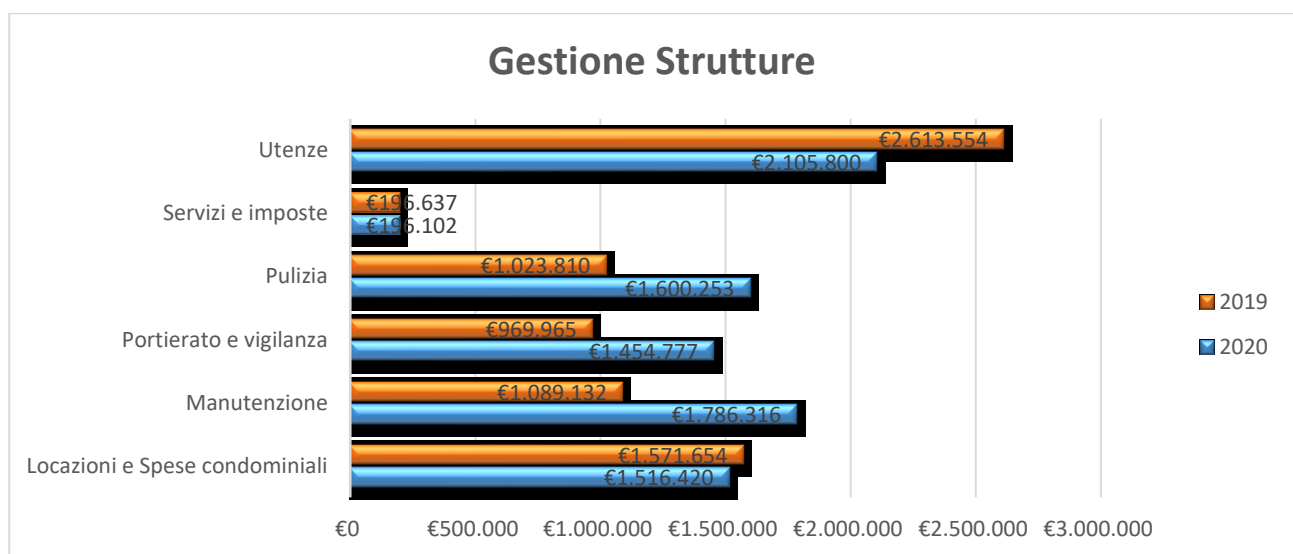
La gestione delle strutture di Ateneo grava sul conto economico in termini di costi di competenza per l'importo complessivo di 8,7 milioni ripartiti come dalla seguente tabella:

Gestione strutture	2020	2019	differenza
Locazioni e Spese condominiali	€ 1.516.420	€ 1.571.654	-€ 55.233
Manutenzione	€ 1.786.316	€ 1.089.132	€ 697.184

Portierato e vigilanza	€ 1.454.777	€ 969.965	€ 484.812
Pulizia	€ 1.600.253	€ 1.023.810	€ 576.443
Servizi e imposte	€ 196.102	€ 196.637	-€ 536
Utenze	€ 2.105.800	€ 2.613.554	-€ 507.754
Totale complessivo	€ 8.659.667	€ 7.464.751	€ 1.194.916

La voce di maggiore impatto è rappresentata dalle utenze, così come i costi per pulizia e portierato. Le spese di locazioni e condominiali impattano sul conto economico per circa € 1,5 milione annuo, in parte rimborsati dall’Ospedale Maggiore della Carità per il canone di Locazione dell’Istituto Salesiani in Novara pari a 376 mila annui.

Nel 2020 sono stati inoltre sostenuti costi di manutenzione per € 1,8 milioni.

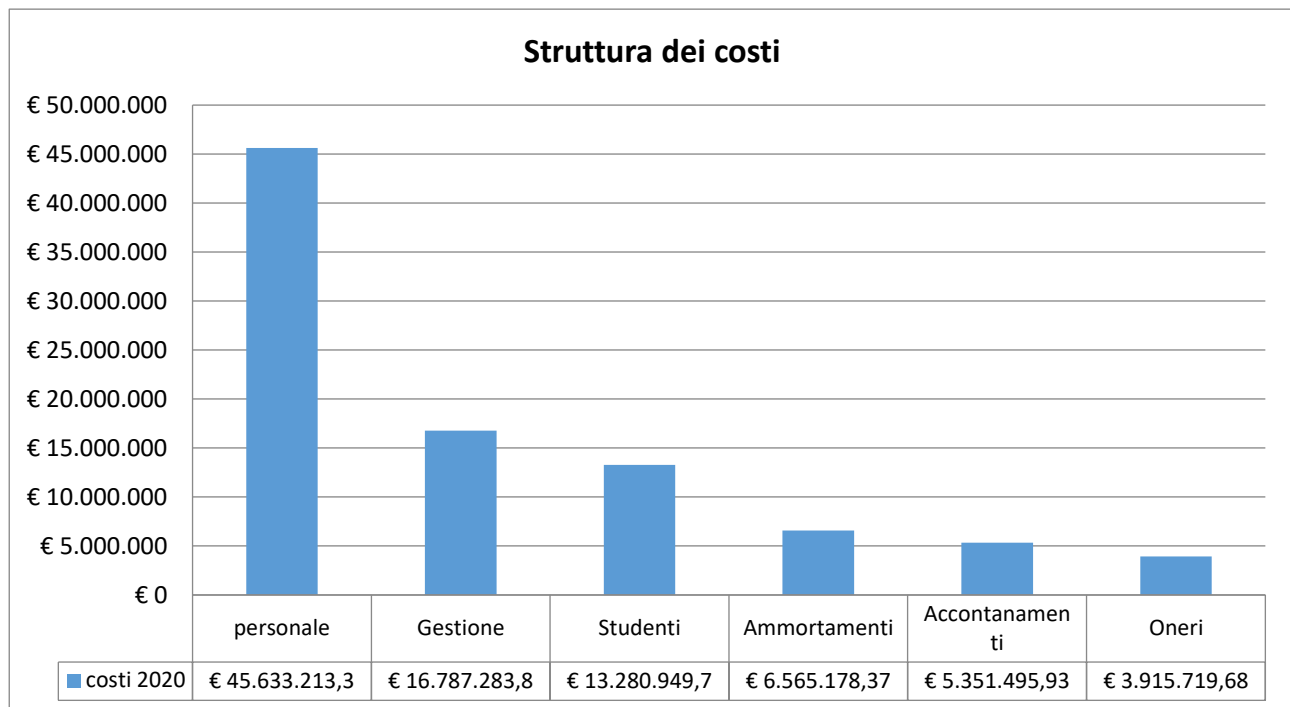


Nell’esercizio 2020 l’effetto dovuto dalla pandemia da COVID-19 e le conseguenti restrizioni sulle attività in presenza da parte degli studenti e del personale ha inciso fortemente sui costi delle strutture. Se da un lato le spese per le utenze sono calate di circa il 20% dall’altro ci sono stati incrementi sulle spese per pulizia (sanificazioni) per oltre il 50% e delle spese per portierato e vigilanza, in parte dovute all’emergenza sanitaria ed in parte ad un aumento generalizzato.

La struttura complessiva dei costi 2020 può essere riepilogata nel seguente grafico. La categoria dei costi del personale impatta sul conto economico per circa 50% dei costi complessivi, in tale categoria sono compresi i costi a favore degli assegnisti di ricerca.

I costi di gestione corrente sono superiori ai € 30 milioni, ma in questa categoria oltre € 13,3 milioni si riferiscono a costi per servizi agli studenti che comprendono borse di studio, dottorati di ricerca e contratti a favore di medici specializzandi.

Al termine dell’esercizio sono stati rilevati ammortamenti per quasi € 6,6 milioni in parte coperti da riserve di contabilità finanziaria e in parte dall’utile di esercizio oltre che da ricavi da finanziatori esterni.



Risultato di Esercizio

Il Risultato di esercizio è pari ad € 14.321.051,10 e andrà a incrementare le poste del patrimonio netto vincolato e non vincolato sulla base delle indicazioni del Consiglio di Amministrazione e dei vincoli approvati durante la gestione dell'esercizio 2020, come specificato nella nota integrativa. Il risultato del conto economico risente dei fattori derivanti dal passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale. Tra i ricavi di competenza sono iscritti € 1.589.026,98 quali ricavi per l'utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria a copertura dei costi per vincoli giuridici e di destinazione approvati con il Bilancio Consuntivo 2014, nel rispetto dei principi indicati nel Manuale Tecnico Operativo.

L'iscrizione dell'utile d'esercizio nelle voci del patrimonio netto, distinto tra libero e vincolato, avverrà sul bilancio dell'esercizio 2021 successivamente all'approvazione del bilancio consuntivo 2020.

Gestione Commerciale

La pura gestione commerciale dell'esercizio 2020 ha comportato una differenza tra proventi e costi operativi (utile) di € 1.164.262,92.

I ricavi commerciali ammontano ad € 2.218.447 e derivano da attività di analisi di laboratorio e tecnico scientifiche (€ 1.250.000), proventi per la didattica e test d'ingresso (€ 175.000) consulenze (€ 178.000), ricerca commissionata (520.000) affitto degli spazi di ateneo (€ 40.000), oltre che alla gestione diretta delle residenze di Ateneo (€ 36.000).

I costi diretti sostenuti per le relative attività commerciali ammontano ad € 1.031.989 di cui circa € 560.000 per l'acquisto di beni e servizi, altri € 340.000 per il pagamento di compensi al personale docente e tecnico amministrativo, coinvolto nelle attività ed € 96.000 per borse ed assegni di ricerca.

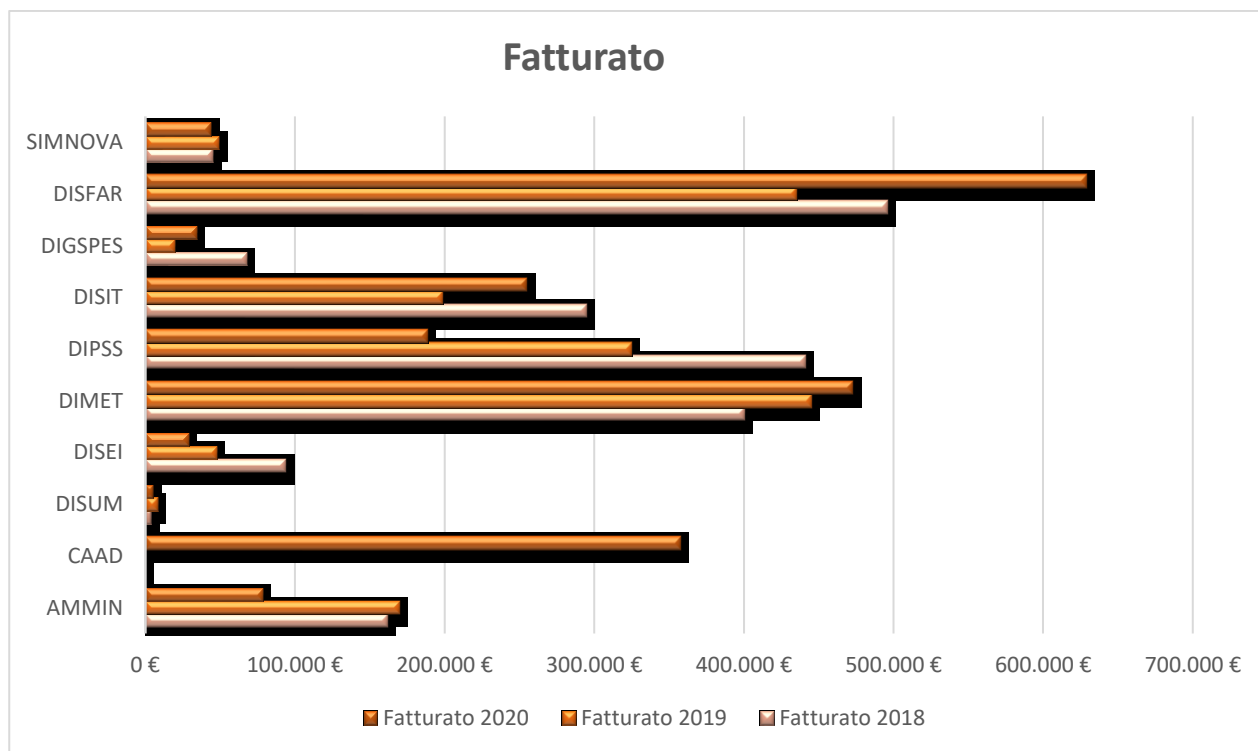
CONTO ECONOMICO	Commerciale	Istituzionale	Totale
A) PROVENTI OPERATIVI			
I) PROVENTI PROPRI	€ 739.488,04	€ 24.797.712,94	€ 25.537.200,98
1) Proventi per la didattica	€ 142.862,01	€ 20.046.710,50	€ 20.189.572,51
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 596.626,03	€ 5.938,03	€ 602.564,06
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	€ 0,00	€ 4.745.064,41	€ 4.745.064,41
II) CONTRIBUTI	€ 40.089,36	€ 75.807.429,52	€ 75.847.518,88
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 0,00	€ 70.179.820,96	€ 70.179.820,96
2) Contributi Regioni e province autonome	€ 0,00	€ 673.201,71	€ 673.201,71
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 0,00	€ 414.316,61	€ 414.316,61
4) Contributi dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 0,00	€ 525.430,56	€ 525.430,56
5) Contributi da Università	€ 0,00	€ 143.034,91	€ 143.034,91
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
7) Contributi da altri (privati)	€ 40.089,36	€ 3.871.624,77	€ 3.911.714,13
III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IV) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
V) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 1.438.869,72	€ 2.964.546,23	€ 4.403.415,95
VI) VARIAZIONE RIMANENZE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE PROVENTI (A)	€ 2.218.447,12	€ 103.569.688,69	€ 105.788.135,81
B) COSTI OPERATIVI			
VIII) COSTI DEL PERSONALE	€ 342.639,93	€ 45.290.573,43	€ 45.633.213,36
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 205.860,10	€ 33.085.885,49	€ 33.291.745,59
<i>a) docenti/ricercatori</i>	€ 191.505,01	€ 29.571.291,23	€ 29.762.796,24
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc...)</i>	€ 7.434,21	€ 2.100.048,92	€ 2.107.483,13
<i>c) docenti a contratto</i>	€ 0,00	€ 931.650,44	€ 931.650,44
<i>d) esperti linguistici</i>	€ 0,00	€ 256.512,29	€ 256.512,29
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	€ 6.920,88	€ 226.382,61	€ 233.303,49
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo*	€ 136.779,83	€ 12.204.687,94	€ 12.341.467,77

IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 658.810,09	€ 29.409.423,49	€ 30.068.233,58
1) costi per il sostegno agli studenti	€ 96.274,54	€ 12.943.847,10	€ 13.040.121,64
2) Costi per il diritto allo studio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3) Costi per l'attività editoriale	€ 1.392,83	€ 239.435,24	€ 240.828,07
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 0,00	€ 61.568,00	€ 61.568,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	€ 433.739,90	€ 1.772.923,49	€ 2.206.663,39
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 120,00	€ 121.332,59	€ 121.452,59
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 119.460,70	€ 11.132.851,83	€ 11.252.312,53
9) Acquisto altri materiali	€ 3.410,62	€ 432.622,68	€ 436.033,30
10) Variazione delle rimanenze di materiali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
11) Costi per godimento di beni di terzi	€ 4.411,50	€ 2.071.078,11	€ 2.075.489,61
12) Altri costi	€ 0,00	€ 633.764,45	€ 633.764,45
X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 30.496,53	€ 6.534.681,84	€ 6.565.178,37
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 1.049,79	€ 1.507.611,27	€ 1.508.661,06
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 29.446,74	€ 5.027.070,57	€ 5.056.517,31
3) Svalutazioni immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 0,00	€ 5.351.495,93	€ 5.351.495,93
XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 42,93	€ 1.149.123,45	€ 1.149.166,38
TOTALE COSTI (B)	€ 1.031.989,48	€ 87.735.298,14	€ 88.767.287,62
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	€ 1.186.457,64	€ 15.834.390,55	€ 17.020.848,19
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 21,67	-€ 299,58	-€ 321,25
1) Proventi finanziari	€ 0,00	€ 4,38	€ 4,38
2) Interessi e altri oneri finanziari	€ 0,00	-€ 5,03	-€ 5,03
3) Utili e perdite su cambi	-€ 21,67	-€ 298,93	-€ 320,60
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
1) rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 2.503,90	€ 63.087,02	€ 65.590,92
1) Proventi	€ 2.503,90	€ 63.186,56	€ 65.690,46
2) Oneri	€ 0,00	-€ 99,54	-€ 99,54
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	€ 24.676,95	€ 2.740.389,81	€ 2.765.066,76
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 1.164.262,92	€ 13.156.788,18	€ 14.321.051,10

*di cui € 115.356,58 per la quota di riequilibrio ex. Art. 5 regolamento conto terzi.

Per quanto concerne il fatturato in ambito commerciale (comprensivo dei corrispettivi per posti letto, parcheggio, fotocopiatori) la ripartizione per Centro di Responsabilità è illustrato nella seguente tabella:

Centro di Responsabilità	Fatturato 2018	Fatturato 2019	Fatturato 2020
Amministrazione Centrale	162.017 €	169.819 €	78.395 €
CAAD	0 €	0 €	357.853 €
Dip. Studi Umanistici	3.862 €	8.160 €	5.152 €
Dip. Studi per l'Economia e l'Impresa	94.111 €	47.579 €	28.946 €
Dip. Medicina Traslazionale	400.424 €	445.379 €	473.092 €
Dip. Scienze della Salute	441.483 €	325.245 €	188.660 €
Dip. Scienze e Innovazione Tecnologica	294.954 €	198.917 €	255.210 €
Dip. Giurisprudenza e Scienze Politiche	67.651 €	19.401 €	34.281 €
Dip. Scienze del Farmaco	496.116 €	435.298 €	629.058 €
SIMNOVA	45.203 €	49.449 €	43.892 €
	2.005.821 €	1.699.248 €	2.094.539 €



Vincoli Legislativi

La legge di bilancio 2020, L. 27 dicembre 2019, n. 160 (commi 590-594) ha predisposto il riordino e la semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica. A partire dall'esercizio 2020 cessano di applicarsi alcune norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa pubblica ed in particolare cessano i limiti posti dall'art. 6 del D.L. 31/5/2010 n. 78 "Riduzione dei costi degli apparati amministrativi".

Tali vincoli che miravano a contrarre singole tipologie spesa sono stati superati a fronte dell'introduzione di un unico limite complessivo per l'acquisto di tutti i beni e servizi delle pubbliche amministrazioni, volto ad una maggiore flessibilità, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale.

La circolare RGS n. 9 del 21/04/2020 ha inoltre fornito alcuni chiarimenti in materia (anche se non esaustivi per il comparto università), per l'applicazione del predetto limite.

Il limite di spesa su beni e servizi si applica su determinati conti del conto economico che per le Università, come specificato dalla circolare RGS n. 9 del 21/04/2020, devono essere individuati dal Ministero vigilante. Il Miur con nota 30159-REG-1587627900108 del 23 Aprile 2020 ha comunicato che predisporrà una nota esplicativa per l'individuazione dei conti e per l'applicazione del limite di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze; nota ad oggi non ancora disponibile.

I vincoli di spesa applicati per l'esercizio 2020 sono i seguenti:

- 1) Acquisto di beni e servizi - L. 27/12/2019, n. 160, art. 1 comma, 591-598.

La Legge 27/12/2019, n. 160, art. 1 comma, 591, 592 e 593 ha disposto che *"A decorrere dall'anno 2020(...)le pubbliche amministrazioni(...) non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati(...)."*

"Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate (...) per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera."

"Il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi (...) è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018."

Vista la complessità operativa per l'applicazione del suddetto limite, i criteri per l'individuazione delle voci di spesa e delle attività/progetti analitiche da utilizzare per il calcolo del limite e per il successivo monitoraggio sono stati individuati con delibera del Consiglio di Amministrazione n. _____ del _____.

Sulla base della metodologia adottata la media della spesa per beni e servizi relativi al triennio 2016-2018, utile all'applicazione del limite è riepilogata nella seguente tabella:

Conteggio limite	Totale costi	Di cui per beni e servizi	Di cui su fondi esterni	Costi soggetti a limite
2016	75.643.276,08 €	13.929.376,94 €	2.744.030,65 €	11.185.346,29 €
2017	76.196.760,16 €	15.691.479,58 €	2.949.457,83 €	12.742.021,75 €

	2018	81.858.152,49 €	18.275.347,64 €	2.862.377,46 €	15.412.970,18 €
Totale		233.698.188,73 €	47.896.204,16 €	8.555.865,94 €	39.340.338,22 €

I ricavi dell'esercizio 2018 utili al calcolo dell'eventuale incremento per il superamento del limite sono riepilogati nella seguente tabella:

Esercizio	Totale proventi	di cui destinazione vincolata	non vincolati
2018	92.334.308,09 €	22.335.868,90 €	69.998.439,19 €

Ai sensi del Comma 597 la relazione degli organi deliberanti degli enti e degli organismi di cui al comma 590, presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600.

Monitoraggio del limite per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2020:

I conteggi per l'applicazione del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2020 individuati con delibera del Consiglio di Amministrazione n. _____ del _____, sono successivamente riepilogati:

L'incremento dei ricavi tra l'esercizio 2019 e 2018, è il seguente:

Bonus proventi 2019-2018	Totale proventi	Bonus	di cui destinazione vincolata (allegato b)	non vincolati
2019	99.450.513,95 €	99.450.513,95 €	24.910.114,43 €	74.540.399,52 €
2018	92.334.308,09 €	92.334.308,09 €	22.335.868,90 €	69.998.439,19 €
Differenza	7.116.205,86 €	7.116.205,86 €	2.574.245,53 €	4.541.960,33 €

Il conteggio finale su cui applicare il monitoraggio 2020 per il limite su beni e servizi è il seguente:

Media spesa per beni e servizi 2016-2018 (al netto dei fondi esterni vincolati)	13.113.446,07 €
Incremento dei ricavi dell'esercizio 2019 in rapporto all'esercizio 2018 (al netto dei fondi esterni vincolati)	4.541.960,33 €
Limite di spesa per beni e servizi esercizio 2020	17.655.406,40 €

L'applicazione del limite per l'acquisto di beni e servizi sui costi del conto economico 2020 è sintetizzato nella seguente tabella:

Codice voce schema ufficiale associata al conto	Descrizione voce schema ufficiale associata al conto	Codice conto	Conto	Beni e servizi	Totale complessivo	Fondi esterni finalizzati	Costi soggetti a limite
B) VIII 1) a)	Docenti/ricercatori						
		CN1.1.01.01.001	Competenze fisse - professori	NO	17.041.763,68 €		
		CN1.1.01.01.002	Contributi obbligatori a carico Ente Fisse - professori	NO	4.924.980,36 €		
		CN1.1.01.02.001	Competenze per attività commerciale - professori	NO	180.081,59 €		
		CN1.1.01.02.002	Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - professori	NO	7.980,56 €		
		CN1.1.01.02.004	Competenze per altre comp accessorie - professori	NO	1.586,47 €		
		CN1.1.01.02.006	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - professori	NO	1.340,36 €		
		CN1.1.01.02.007	Accantonamento al fondo accessorio docenti - professori	NO	61.734,28 €		
		CN1.1.01.03.001	Competenze fisse - ricercatori	NO	2.754.076,55 €		
		CN1.1.01.03.002	Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori	NO	789.033,57 €		

		CN1.1.01.04.001	Competenze per attività commerciale - ricercatori	NO	6.483,42 €		
		CN1.1.01.04.002	Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - ricercatori	NO	585,23 €		
		CN1.1.01.04.006	Competenze per risorse aggiuntive L. 240/10 art. 23 - ricercatori	NO	83.255,41 €		
		CN1.1.01.04.007	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - ricercatori	NO	20.289,49 €		
		CN1.1.01.04.008	Accantonamento al fondo accessorio docenti - ricercatori	NO	124.688,97 €		
		CN1.1.01.05.001	Competenze fisse - ricercatori TD tipo A	NO	1.042.212,61 €		
		CN1.1.01.05.002	Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori TD tipo A	NO	315.306,96 €		
		CN1.1.01.05.009	Competenze fisse - ricercatori TD tipo B	NO	1.579.680,30 €		
		CN1.1.01.05.010	Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori TD tipo B	NO	476.573,12 €		
		CN1.1.01.06.001	Competenze per attività commerciale - ricercatori TD tipo A	NO	3.299,54 €		
		CN1.1.01.06.002	Competenze per risorse aggiuntive L. 240/10 art. 23 - ricercatori TD tipo A	NO	8.964,33 €		
		CN1.1.01.06.003	Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - ricercatori TD tipo A	NO	375,63 €		
		CN1.1.01.06.007	Contributi obbligatori a carico Ente accessorie - ricercatori TD tipo A	NO	2.410,66 €		
		CN1.1.01.06.008	Competenze per attività commerciale - ricercatori TD tipo B	NO	1.225,81 €		
		CN1.1.01.07.004	Altre spese per il personale n.a.c. - Personale Docente	NO	10.086,04 €		
		CN1.1.01.08.001	Affidamenti/supplenti interni	NO	12.783,67 €		
		CN1.1.01.08.002	Affidamenti/supplenti interni - contributi obbligatori	NO	3.205,11 €		
		CN1.1.01.08.003	Accantonamento al fondo supplenze interne	NO	308.792,52 €		
B) VIII 1) a)					29.762.796,24 €	0,00 €	0,00 €
Totale							
B) VIII 1) b)	Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)						
		CN1.1.01.09.001	Assegnisti di ricerca	NO	2.105.183,13 €		
		CN1.1.01.10.002	Prestazioni occasionali per la ricerca	SI	2.300,00 €	0,00 €	2.300,00 €
B) VIII 1) b)					2.107.483,13 €	0,00 €	2.300,00 €
Totale							
B) VIII 1) c)	Docenti a contratto						
		CN1.1.01.11.001	Affidamenti/supplenti esterni	NO	10.720,00 €		
		CN1.1.01.11.002	Affidamenti/supplenti esterni - contributi obbligatori	NO	2.594,24 €		
		CN1.1.01.11.003	Accantonamento al fondo supplenze esterne	NO	41.400,00 €		
		CN1.1.01.12.001	Docenti a contratto (cococo)	SI	408.064,32 €	59.394,82 €	348.669,50 €
		CN1.1.01.12.002	Docenti a contratto (prestazione professionale)	SI	101.331,39 €	20.090,12 €	81.241,27 €
		CN1.1.01.13.001	Contratti per attività supporto alla didattica (cococo)	SI	232.684,73 €	32.296,17 €	200.388,56 €
		CN1.1.01.13.002	Contratti per attività supporto alla didattica (prestazioni professionali)	SI	134.855,76 €	63.959,85 €	70.895,91 €
B) VIII 1) c)					931.650,44 €	175.740,96 €	701.195,24 €
Totale							
B) VIII 1) d)	Esperti linguistici						
		CN1.1.01.14.001	Competenze fisse - Esperti linguistici	NO	191.217,02 €		
		CN1.1.01.14.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - Esperti linguistici	NO	61.985,08 €		
		CN1.1.01.14.003	Accantonamento TFR - Esperti linguistici	NO	2.415,14 €		
		CN1.1.01.16.002	Contributi per il benessere del personale - Esperti Linguistici	NO	895,05 €		
B) VIII 1) d)					256.512,29 €	0,00 €	0,00 €
Totale							
B) VIII 1) e)	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca						
		CN1.1.01.17.001	Visiting professor (cococo)	SI	34.615,69 €	0,00 €	34.615,69 €
		CN1.1.01.18.002	Prestazioni professionali per la ricerca (traduttori)	SI	4.327,00 €	550,00 €	3.777,00 €
		CN1.1.01.18.003	Prestazioni professionali per la ricerca (collaborazioni scientifiche)	SI	41.052,12 €	26.119,32 €	14.932,80 €
		CN1.1.01.18.004	Prestazioni occasionali per la didattica	SI	101.996,87 €	96.220,01 €	5.776,86 €
		CN1.1.01.18.005	Prestazioni professionali per la didattica (relatori seminari)	SI	51.311,81 €	50.397,85 €	913,96 €
B) VIII 1) e)					233.303,49 €	173.287,18 €	60.016,31 €
Totale							
B) VIII 2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo						
		CN1.1.02.01.001	Competenze fisse - PTA tempo indeterminato	NO	7.146.571,69 €		
		CN1.1.02.01.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo indeterminato	NO	2.244.624,14 €		
		CN1.1.02.02.002	Compensi per attività commerciale - PTA tempo indeterminato	NO	7.595,65 €		
		CN1.1.02.02.003	Accessorio CCI - PTA tempo indeterminato -	NO	49.410,30 €		

		CN1.1.02.02.004	Altre competenze accessorie extra CCI - PTA tempo indeterminato	NO	11.171,88 €		
		CN1.1.02.02.005	Docenze a contratto - PTA tempo indeterminato	NO	11.784,00 €		
		CN1.1.02.02.010	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - PTA tempo indeterminato	NO	17.570,87 €		
		CN1.1.02.02.011	Accantonamento al fondo accessorio extra CCI - PTA tempo indeterminato	NO	144.296,16 €		
		CN1.1.02.02.013	Accantonamento al fondo accessorio CCI - PTA tempo indeterminato	NO	645.510,33 €		
		CN1.1.02.02.014	Accantonamento al Fondo Comune di Ateneo - PTA tempo indeterminato	NO	391.184,42 €		
		CN1.1.02.03.001	Competenze fisse - PTA tempo determinato	NO	551.548,56 €		
		CN1.1.02.03.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo determinato	NO	188.510,44 €		
		CN1.1.02.04.002	Compensi per attività commerciale - PTA tempo determinato	NO	126,00 €		
		CN1.1.02.04.005	Docenze a contratto - PTA tempo determinato	NO	1.120,00 €		
		CN1.1.02.04.010	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - PTA tempo determinato	NO	289,08 €		
		CN1.1.02.05.001	Competenze fisse - Dirigenti	NO	92.857,18 €		
		CN1.1.02.05.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - Dirigenti	NO	27.842,49 €		
		CN1.1.02.06.002	Accessorio CCI - Dirigenti	NO	88.558,86 €		
		CN1.1.02.06.006	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - Dirigenti	NO	26.461,37 €		
		CN1.1.02.06.007	Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Indeterminato	NO	66.000,00 €		
		CN1.1.02.07.001	Competenze fisse - Dirigenti a tempo determinato	NO	11.394,40 €		
		CN1.1.02.07.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - Dirigenti a tempo determinato	NO	4.075,65 €		
		CN1.1.02.08.002	Accessorio CCI - Dirigenti a tempo determinato	NO	8.891,29 €		
		CN1.1.02.08.006	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - Dirigenti a tempo determinato	NO	2.656,72 €		
		CN1.1.02.09.001	Competenze fisse - Direttore Generale	NO	120.000,01 €		
		CN1.1.02.09.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - Direttore Generale	NO	35.856,08 €		
		CN1.1.02.10.005	Accantonamento al fondo accessorio Direttore Generale.	NO	34.000,00 €		
		CN1.1.02.11.002	Contributi per il benessere del personale - Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	NO	62.139,53 €		
		CN1.1.02.11.003	Buoni pasto - Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	SI	349.420,67 €	0,00 €	349.420,67 €
B) VIII 2) Totale					12.341.467,77 €	0,00 €	349.420,67 €
B) IX 1)	Costi per sostegno agli studenti	CN1.2.01.01.001	Borse di dottorato di ricerca	NO	1.854.638,46 €		
		CN1.2.01.01.002	Mobilità estera dottorandi (maggiorazione della borsa D.M. 8/02/2013)	NO	43.385,40 €		
		CN1.2.01.02.001	Contratti di formazione specialistica area Medica	NO	8.571.221,31 €		
		CN1.2.01.03.001	Borse di studio di addestramento alla ricerca	NO	1.449.097,08 €		
		CN1.2.01.03.003	Borse a favore di dottorandi	NO	111.533,33 €		
		CN1.2.01.03.005	Borse a favore di studenti iscritti a Master di I livello	NO	285.000,00 €		
		CN1.2.01.03.007	Borse di attività di collaborazione a tempo parziale	NO	185.071,50 €		
		CN1.2.01.03.008	Borse di perfezionamento all'estero (lauree binazionali, stage, free moover)	NO	74.616,07 €		
		CN1.2.01.03.009	Programmi di mobilità e scambi culturali	NO	186.795,00 €		
		CN1.2.01.03.010	Attività di tutorato (compreso l. 170/03 art. 1, lett. B)	NO	54.292,54 €		
		CN1.2.01.04.001	Iniziativa ed attività culturali gestite dagli studenti	NO	1.500,00 €		
		CN1.2.01.04.002	Indennità di missione e di trasferta (studenti, borsisti, dottorandi, specializzandi)	SI	55.906,47 €	12.244,22 €	43.662,25 €
		CN1.2.01.04.003	Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)	NO	167.064,48 €		
B) IX 1) Totale					13.040.121,64 €	12.244,22 €	43.662,25 €
B) IX 3)	Costi per l'attività editoriale	CN1.2.03.01.001	Spese per pubblicazioni di Ateneo	SI	240.828,07 €	89.969,08 €	150.858,99 €
B) IX 3) Totale					240.828,07 €	89.969,08 €	150.858,99 €
B) IX 4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	CN1.2.04.01.012	Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricer	NO	7.318,00 €		
		CN1.2.04.01.021	Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Università	NO	25.250,00 €		
		CN1.2.04.01.025	Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	NO	25.000,00 €		
		CN1.2.04.01.043	Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Istituzioni Sociali Private	NO	4.000,00 €		

B) IX 4) Totale					61.568,00 €	0,00 €	0,00 €
B) IX 5)	Acquisto materiale consumo per laboratori						
		CN1.2.05.01.001	Equipaggiamento	SI	199.955,46 €	18.164,37 €	181.791,09 €
		CN1.2.05.01.002	Vestiaro uso laboratori	SI	5.540,38 €	2.936,56 €	2.603,82 €
		CN1.2.05.01.003	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	SI	1.593.764,60 €	1.216.606,68 €	377.157,92 €
		CN1.2.05.01.004	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	SI	311.474,02 €	207.604,15 €	103.869,87 €
		CN1.2.05.01.005	Altri beni e materiali di consumo per laboratori n.a.c.	SI	36.612,97 €	19.085,33 €	17.527,64 €
		CN1.2.05.01.006	Fauna selvatica e non selvatica	SI	11.850,14 €	8.568,71 €	3.281,43 €
		CN1.2.05.01.008	Prodotti chimici	SI	34.477,99 €	20.593,81 €	13.884,18 €
		CN1.2.05.01.009	Materiali e prodotti per uso veterinario	SI	4.867,75 €	0,00 €	4.867,75 €
		CN1.2.05.01.010	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	SI	8.120,08 €	29,98 €	8.090,10 €
B) IX 5) Totale					2.206.663,39 €	1.493.589,59 €	713.073,80 €
B) IX 7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico						
		CN1.2.07.01.001	Giornali e riviste per didattica e ricerca	SI	68.638,23 €	3.719,55 €	64.918,68 €
		CN1.2.07.01.002	Acquisto di libri per didattica e ricerca	SI	52.814,36 €	11.987,18 €	40.827,18 €
B) IX 7) Totale					121.452,59 €	15.706,73 €	105.745,86 €
B) IX 8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali						
		CN1.2.08.01.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	SI	10.367,56 €	0,00 €	10.367,56 €
		CN1.2.08.02.001	Interpretariato e traduzioni	SI	34.353,03 €	12.874,76 €	21.478,27 €
		CN1.2.08.02.003	Perizie	SI	600,00 €	0,00 €	600,00 €
		CN1.2.08.02.005	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	SI	14.844,96 €	1.141,92 €	13.703,04 €
		CN1.2.08.02.006	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	SI	191.970,89 €	183.046,05 €	8.924,84 €
		CN1.2.08.02.007	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	SI	2.284,15 €	0,00 €	2.284,15 €
		CN1.2.08.02.008	Servizi tecnici e attività di progettazione	SI	88.940,73 €	26.419,20 €	62.521,53 €
		CN1.2.08.02.009	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	SI	274.388,94 €	87.440,40 €	186.948,54 €
		CN1.2.08.03.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - servizio agenzia	SI	8.920,60 €	4.913,98 €	4.006,62 €
		CN1.2.08.03.002	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - costo del lavoro	SI	68.778,29 €	40.260,07 €	28.518,22 €
		CN1.2.08.03.003	Tirocini formativi extracurricolari	SI	9.180,00 €	540,00 €	8.640,00 €
		CN1.2.08.04.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	SI	1.454.776,83 €	605,36 €	1.454.171,47 €
		CN1.2.08.04.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SI	1.600.252,75 €	0,00 €	1.600.252,75 €
		CN1.2.08.04.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	SI	58.323,14 €	0,00 €	58.323,14 €
		CN1.2.08.04.004	Stampa e rilegatura	SI	8.370,12 €	3.318,21 €	5.051,91 €
		CN1.2.08.04.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	SI	74.542,37 €	54,18 €	74.488,19 €
		CN1.2.08.04.007	Altri servizi ausiliari n.a.c..	SI	18.433,53 €	27,09 €	18.406,44 €
		CN1.2.08.05.002	Spese postali	SI	5.497,89 €	1.299,98 €	4.197,91 €
		CN1.2.08.05.005	Altre spese per servizi amministrativi	SI	78.516,02 €	8.487,78 €	70.028,24 €
		CN1.2.08.06.002	Oneri per servizio di tesoreria	SI	661,05 €	320,29 €	340,76 €
		CN1.2.08.06.003	Spese per servizi finanziari n.a.c.	SI	6,95 €	0,00 €	6,95 €
		CN1.2.08.07.001	Gestione e manutenzione applicazioni	SI	195.471,71 €	41.496,87 €	153.974,84 €
		CN1.2.08.07.002	Assistenza all'utente e formazione	SI	106.526,13 €	610,00 €	105.916,13 €
		CN1.2.08.07.003	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	SI	27.055,25 €	0,00 €	27.055,25 €
		CN1.2.08.07.004	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	SI	48.877,34 €	0,00 €	48.877,34 €
		CN1.2.08.07.006	Servizi di gestione documentale	SI	175.088,33 €	113,51 €	174.974,82 €
		CN1.2.08.07.008	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	SI	21.103,00 €	15.125,00 €	5.978,00 €
		CN1.2.08.07.009	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	SI	78.803,15 €	15.142,11 €	63.661,04 €
		CN1.2.08.08.001	Premi di assicurazione su beni mobili	SI	58.037,56 €	1.023,91 €	57.013,65 €
		CN1.2.08.08.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	SI	28.647,55 €	16,56 €	28.630,99 €
		CN1.2.08.08.004	Altri premi di assicurazione contro i danni	SI	47.678,80 €	34,13 €	47.644,67 €
		CN1.2.08.08.005	Altri premi di assicurazione n.a.c.	SI	25.848,74 €	9.151,55 €	16.697,19 €
		CN1.2.08.09.001	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	SI	37.035,54 €	24.077,82 €	12.957,72 €
		CN1.2.08.09.002	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	SI	546,96 €	400,00 €	146,96 €
		CN1.2.08.10.001	Costi per missione e trasferta Personale Docente	SI	154.661,23 €	29.131,32 €	125.529,91 €
		CN1.2.08.10.002	Costi per missione e trasferta Personale Tecnico-Amministrativo	SI	11.176,43 €	2.278,38 €	8.898,05 €
		CN1.2.08.10.003	Iscrizione a convegni e congressi personale docente	SI	21.327,21 €	9.073,93 €	12.253,28 €

		CN1.2.08.10.004	Indennità di missione e di trasferta per altro personale dedicato alla didattica e ricerca	SI	21.720,76 €	17.521,16 €	4.199,60 €
		CN1.2.08.10.005	Indennità di missione e di trasferta soggetti esterni	SI	44.980,72 €	22.556,00 €	22.424,72 €
		CN1.2.08.11.001	Formazione obbligatoria	SI	200,00 €	0,00 €	200,00 €
		CN1.2.08.11.002	Formazione e addestramento	SI	91.246,19 €	31.379,59 €	59.866,60 €
		CN1.2.08.11.003	Iscrizione a convegni e congressi Personale Tecnico- Amministrativo	SI	1.748,58 €	900,00 €	848,58 €
		CN1.2.08.12.001	Telefonia fissa	SI	18.288,92 €	180,08 €	18.108,84 €
		CN1.2.08.12.002	Telefonia mobile	SI	8.455,05 €	262,19 €	8.192,86 €
		CN1.2.08.12.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	SI	801.204,68 €	5.011,39 €	796.193,29 €
		CN1.2.08.12.004	Energia elettrica	SI	1.327.648,88 €	0,00 €	1.327.648,88 €
		CN1.2.08.12.005	Acqua	SI	58.769,10 €	0,00 €	58.769,10 €
		CN1.2.08.12.006	Gas	SI	719.382,04 €	0,00 €	719.382,04 €
		CN1.2.08.12.007	Spese di condominio	SI	284.076,08 €	0,00 €	284.076,08 €
		CN1.2.08.12.008	UtENZE e canoni per altri servizi n.a.c.	SI	30.747,23 €	28.039,91 €	2.707,32 €
		CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	SI	757,40 €	757,40 €	0,00 €
		CN1.2.08.13.002	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	SI	12.408,62 €	0,00 €	12.408,62 €
		CN1.2.08.13.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	SI	41.086,42 €	1.305,40 €	39.781,02 €
		CN1.2.08.13.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	SI	192.954,57 €	52.881,42 €	140.073,15 €
		CN1.2.08.13.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	SI	2.416,80 €	0,00 €	2.416,80 €
		CN1.2.08.13.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	SI	1.779.270,42 €	6.779,77 €	1.772.490,65 €
		CN1.2.08.13.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	SI	7.045,67 €	2.562,73 €	4.482,94 €
		CN1.2.08.13.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	SI	10.980,00 €	10.980,00 €	0,00 €
		CN1.2.08.14.001	Pubblicità	SI	84.287,85 €	5.361,15 €	78.926,70 €
		CN1.2.08.14.002	Altri servizi di ristorazione	SI	2.200,00 €	2.200,00 €	0,00 €
		CN1.2.08.14.003	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	SI	23.195,46 €	0,00 €	23.195,46 €
		CN1.2.08.14.006	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	SI	154.041,32 €	0,00 €	154.041,32 €
		CN1.2.08.14.008	Acquisto di servizi per verde e spazi esterni	SI	67.880,22 €	0,00 €	67.880,22 €
		CN1.2.08.14.010	Rassegna stampa	SI	10.980,00 €	0,00 €	10.980,00 €
		CN1.2.08.14.011	Comunicazione WEB	SI	377,08 €	0,00 €	377,08 €
		CN1.2.08.14.012	Altri servizi diversi n.a.c.	SI	412.067,74 €	141.784,95 €	270.282,79 €
B) IX 8) Totale					11.252.312,53 €	848.887,50 €	10.403.425,03 €
B) IX 9)	Acquisto altri materiali	CN1.2.09.01.001	Giornali, riviste ad uso interno uffici	SI	2.024,52 €	0,00 €	2.024,52 €
		CN1.2.09.01.002	Acquisto libri, manuali ad uso interno uffici	SI	698,39 €	0,00 €	698,39 €
		CN1.2.09.01.003	Carta, cancelleria e stampati	SI	19.072,70 €	1.261,71 €	17.810,99 €
		CN1.2.09.01.004	Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	SI	5.413,90 €	200,00 €	5.213,90 €
		CN1.2.09.01.005	Accessori per uffici e alloggi	SI	23.178,25 €	0,00 €	23.178,25 €
		CN1.2.09.01.006	Materiale informatico	SI	184.002,92 €	39.026,33 €	144.976,59 €
		CN1.2.09.01.008	Generi alimentari	SI	30,70 €	0,00 €	30,70 €
		CN1.2.09.01.011	Vestituario	SI	1.827,79 €	0,00 €	1.827,79 €
		CN1.2.09.01.012	Altri beni e materiali di consumo n.a.c..	SI	199.784,13 €	4.047,84 €	195.736,29 €
B) IX 9) Totale					436.033,30 €	44.535,88 €	391.497,42 €
B) IX 11)	Costi per godimento bene di terzi	CN1.2.11.01.001	Locazione di beni immobili	SI	1.232.344,04 €	0,00 €	1.232.344,04 €
		CN1.2.11.01.004	Altri fitti passivi	SI	121.620,00 €	0,00 €	121.620,00 €
		CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	SI	11.527,80 €	341,60 €	11.186,20 €
		CN1.2.11.02.002	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	SI	69.897,49 €	64.072,32 €	5.825,17 €
		CN1.2.11.02.003	Noleggi di hardware	SI	58.104,50 €	4.553,68 €	53.550,82 €
		CN1.2.11.02.004	Noleggi di impianti e macchinari	SI	6.400,12 €	0,00 €	6.400,12 €
		CN1.2.11.02.005	Altri noleggi passivi	SI	6.335,48 €	0,00 €	6.335,48 €
		CN1.2.11.03.001	Licenze d'uso per software	SI	569.260,18 €	24.784,95 €	544.475,23 €
B) IX 11) Totale					2.075.489,61 €	93.752,55 €	1.981.737,06 €
B) IX 12)	Altri costi	CN1.2.12.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	NO	188.784,00 €		
		CN1.2.12.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità (di carica)	SI	126.923,64 €	0,00 €	126.923,64 €

		CN1.2.12.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi e Missioni	SI	18.725,70 €	0,00 €	18.725,70 €
		CN1.2.12.01.003	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	SI	113.283,77 €	0,00 €	113.283,77 €
		CN1.2.12.01.004	Accantonamento al fondo compensi organi	SI	42.000,00 €	0,00 €	42.000,00 €
		CN1.2.12.02.011	Rimborso tasse studentesche riferite ad anni precedenti	NO	4.294,94 €		
		CN1.2.12.02.012	Accantonamento per rimborsi tasse	NO	48.467,14 €		
		CN1.2.12.03.001	Quote di associazioni	SI	91.041,26 €	940,20 €	90.101,06 €
		CN1.2.12.03.002	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	SI	244,00 €	0,00 €	244,00 €
B) IX 12) Totale					633.764,45 €	940,20 €	391.278,17 €
B) X 1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
		CN1.3.01.01.002	Amm.to brevetti	NO	29.673,35 €		
		CN1.3.01.01.004	Amm.to Software	NO	108.537,72 €		
		CN1.3.01.01.007	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Dal Pozzo - VC01	NO	15.995,72 €		
		CN1.3.01.01.008	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Tartara (parte in comodato) - VC03	NO	26.918,59 €		
		CN1.3.01.01.009	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Ospedaletto (parte in comodato) - VC04	NO	50.807,01 €		
		CN1.3.01.01.010	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Chiostro S. Andrea - VC05	NO	738,41 €		
		CN1.3.01.01.012	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - S. Giuseppe - VC07	NO	6.400,82 €		
		CN1.3.01.01.014	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Caserma Perrone - NO01	NO	886.498,10 €		
		CN1.3.01.01.015	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Bellini - NO03	NO	152.376,20 €		
		CN1.3.01.01.016	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Alcoa - NO04	NO	17.605,01 €		
		CN1.3.01.01.019	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Borsalino - AL01	NO	191.595,29 €		
		CN1.3.01.01.020	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - P.zza Ambrosoli - AL03	NO	1.270,43 €		
		CN1.3.01.01.021	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Edificio Via Mondovì - AL04	NO	17.431,31 €		
		CN1.3.01.01.024	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - CAAD_Ipazia - NO06	NO	2.813,10 €		
B) X 1) Totale					1.508.661,06 €	0,00 €	0,00 €
B) X 2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali						
		CN1.3.02.01.001	Amm.to Palazzo Tartara - VC03	NO	131.533,46 €		
		CN1.3.02.01.002	Amm.to Ex Ospedaletto - VC04	NO	8.962,76 €		
		CN1.3.02.01.003	Amm.to Edificio 13 - ex Wild - NO02	NO	495.646,61 €		
		CN1.3.02.01.004	Amm.to Edificio 11 - ex Wild - NO02	NO	32.127,74 €		
		CN1.3.02.01.005	Amm.to Ex Foro Boario - AL02	NO	626.618,34 €		
		CN1.3.02.01.006	Amm.to Impianti generici	NO	147.304,25 €		
		CN1.3.02.01.009	Amm.to. Attrezzature generiche - macchinari	NO	247,96 €		
		CN1.3.02.01.010	Amm.to Attrezzature generiche - altre attrezzature	NO	127.023,45 €		
		CN1.3.02.01.011	Amm.to Attrezzature generiche - macchine per l'ufficio	NO	670,72 €		
		CN1.3.02.01.013	Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio	NO	845.071,86 €		
		CN1.3.02.01.014	Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico	NO	1.822.324,18 €		
		CN1.3.02.01.015	Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - sanitarie	NO	53.171,87 €		
		CN1.3.02.01.016	Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - arredi per laboratori	NO	36.681,43 €		
		CN1.3.02.01.017	Amm.to Mobili e arredi per ufficio	NO	128.321,93 €		
		CN1.3.02.01.018	Amm.to Mobili e arredi per locali ad uso specifico - altri	NO	108.373,34 €		
		CN1.3.02.01.019	Amm.to Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	NO	10.599,40 €		
		CN1.3.02.01.021	Amm.to Altri beni mobili - Altri beni materiali diversi	NO	31.238,75 €		
		CN1.3.02.01.024	Amm.to Attrezzature informatiche - altri hardware	NO	58.135,21 €		
		CN1.3.02.01.025	Amm.to Attrezzature informatiche - server	NO	36.195,74 €		
		CN1.3.02.01.026	Amm.to Attrezzature informatiche - Postazioni di lavoro	NO	267.667,69 €		
		CN1.3.02.01.027	Amm.to Attrezzature informatiche - Periferiche	NO	25.438,56 €		
		CN1.3.02.01.028	Amm.to Attrezzature informatiche - Apparati di telecomunicazione	NO	15.293,51 €		

		CN1.3.02.01.029	Amm.to Attrezzature informatiche - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	NO	24.229,21 €		
		CN1.3.02.01.030	Amm.to C.so Borsalino, 42/44 - AL07	NO	7.531,82 €		
		CN1.3.02.01.031	Amm.to Edificio Via Gnifetti - NO05	NO	15.046,69 €		
		CN1.3.02.01.032	Amm.to Ed. Gavinelli Bellinzago - NO08	NO	1.060,83 €		
B) X 2) Totale					5.056.517,31 €	0,00 €	0,00 €
B) XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI						
		CN1.4.01.01.001	Accantonamenti per svalutazione crediti	NO	4.144.324,99 €		
		CN1.4.01.01.003	Accantonamento al fondo sentenze sfavorevoli	NO	136.311,22 €		
		CN1.4.01.01.005	Accantonamento al fondo per rischi su progetti rendicontati	NO	9.069,99 €		
		CN1.4.01.01.006	Accantonamenti per altri rischi e oneri	NO	15.000,00 €		
		CN1.4.01.02.001	Accantonamento al fondo arretrati stipendiali PTA	NO	510.135,97 €		
		CN1.4.01.02.002	Accantonamento al fondo arretrati stipendiali Docenti	NO	536.653,76 €		
B) XI Totale					5.351.495,93 €	0,00 €	0,00 €
B) XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE						
		CN1.5.01.01.002	Imposta di registro	NO	5.404,00 €		
		CN1.5.01.01.003	Imposta di bollo	NO	19.911,05 €		
		CN1.5.01.01.007	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	NO	137.778,42 €		
		CN1.5.01.01.008	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	NO	10,52 €		
		CN1.5.01.01.010	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	NO	355,23 €		
		CN1.5.01.01.011	Imposta Municipale Propria	NO	66.724,00 €		
		CN1.5.01.01.013	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	NO	5.058,09 €		
		CN1.5.01.02.005	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	NO	43,20 €		
		CN1.5.01.02.006	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	NO	2.260,00 €		
		CN1.5.01.02.007	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	NO	8.876,99 €		
		CN1.5.01.02.008	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	NO	2.733,06 €		
		CN1.5.01.02.013	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	NO	223,36 €		
		CN1.5.01.03.001	Spese dovute a sanzioni	NO	436,95 €		
		CN1.5.01.03.003	Spese per indennizzi	NO	72.000,00 €		
		CN1.5.01.03.006	Altre spese correnti n.a.c.	NO	61,01 €		
		CN1.5.01.03.007	Arrotondamenti, abbuoni e sconti passivi	NO	267,58 €		
		CN1.5.01.03.008	Perdite su crediti	NO	422.502,56 €		
		CN1.5.01.03.009	Minusvalenze	NO	733,32 €		
		CN1.5.01.04.001	Versamenti al Bilancio dello Stato in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	NO	129.179,26 €		
		CN1.5.01.04.002	Trasferimenti correnti a Ministeri	NO	5.000,00 €		
		CN1.5.01.04.018	Trasferimenti correnti a Comuni	NO	2.500,00 €		
		CN1.5.01.04.023	Trasferimenti correnti a Università	NO	15.810,66 €		
		CN1.5.01.04.027	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	NO	7.991,15 €		
		CN1.5.01.04.032	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	NO	40.664,60 €		
		CN1.5.01.04.033	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	NO	500,00 €		
		CN1.5.01.04.036	Altri Trasferimenti correnti alla UE	NO	66.350,00 €		
		CN1.5.01.04.043	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	NO	7.578,37 €		
		CN1.5.01.04.044	Trasferimenti correnti a altre imprese	NO	101.213,00 €		
		CN1.5.01.05.025	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	NO	12.000,00 €		
		CN1.5.01.05.031	Contributi agli investimenti a Consorzi di enti locali	NO	9.000,00 €		
		CN1.5.01.05.043	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	NO	6.000,00 €		
B) XII Totale					1.149.166,38 €	0,00 €	0,00 €
C) 2)	Interessi ed altri oneri finanziari						
		CN2.1.01.01.006	Interessi di mora ad altri soggetti	NO	5,03 €		
C) 2) Totale					5,03 €	0,00 €	0,00 €
C) 3)	Utili e Perdite su cambi						
		CN2.1.02.01.001	Perdite su cambi	NO	1.381,97 €		
C) 3) Totale					1.381,97 €	0,00 €	0,00 €
E) 2)	Oneri						
		CN2.3.01.01.001	Sopravvenienze passive	NO	99,54 €		

E) 2) Totale					99,54 €	0,00 €	0,00 €
F)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CN2.4.01.01.001	IRAP	NO	2.739.807,71 €		
		CN2.4.01.01.002	IRAP - lavoro interinale	NO	8.672,05 €		
		CN2.4.01.02.001	IRES	NO	16.587,00 €		
F) Totale					2.765.066,76 €	0,00 €	0,00 €
Totale					91.533.840,92 €	2.948.653,89 €	15.294.210,80 €

La spesa complessiva per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2020 è pari ad € 15.294.210,80.

Conteggio limite	Totale costi	Di cui per beni e servizi	Di cui si fondi esterni	Costi soggetti a limite
Monitoraggio 2020	91.533.840,92 €	18.242.864,69 €	2.948.653,89 €	15.294.210,80 €

Il rispetto del limite è infine dimostrato:

Limite di spesa per beni e servizi esercizio 2020	17.655.406,40 €
Monitoraggio 2020	15.294.210,80 €
Verifica rispetto limite (limite 2020-costi soggetti a limite)	2.361.195,60 €

Inoltre come indicato nella circolare RGS n. 9 del 24/04/2020 e limitatamente all'esercizio 2020 le spese sostenute per far fronte all'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora:

- finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
- derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;
- acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Le spese 2020 individuate per affrontare l'emergenza da covid-19 limitatamente alle categorie beni e servizi risultano pari ad € 537.061,08 riepilogate nella seguente tabella:

Codice conto	Conto	Costi per COVID
CN1.2.05.01.001	Equipaggiamento	169.143,74 €
CN1.2.05.01.002	Vestiario uso laboratori	1.407,00 €
CN1.2.05.01.003	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	13.887,94 €
CN1.2.05.01.004	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	10.798,95 €
CN1.2.05.01.005	Altri beni e materiali di consumo per laboratori n.a.c.	1.072,60 €
CN1.2.05.01.008	Prodotti chimici	318,18 €
CN1.2.05.01.010	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	6.319,60 €
CN1.2.08.02.009	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.160,00 €
CN1.2.08.04.002	Servizi di pulizia e lavanderia	140.288,62 €
CN1.2.08.04.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2.867,61 €
CN1.2.08.13.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	29.880,83 €
CN1.2.08.14.012	Altri servizi diversi n.a.c.	1.774,38 €
CN1.2.09.01.006	Materiale informatico	36.143,72 €

CN1.2.09.01.012	Altri beni e materiali di consumo n.a.c..	117.925,45 €
CN1.2.08.04.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.370,95 €
CN1.2.08.12.002	Telefonia mobile	166,73 €
CN1.2.11.02.003	Noleggi di hardware	534,78 €
Totale		537.061,08 €

Il rispetto del limite è pertanto ridefinito:

Limite di spesa per beni e servizi esercizio 2020	17.655.406,40 €
Monitoraggio 2020	15.294.210,80 €
Beni e servizi per emergenza COVID-19	-537.061,08 €
Verifica rispetto limite (limite 2020-costi soggetti a limite)	2.898.256,68 €

Limite per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2021:

Il calcolo dei ricavi per il superamento del limite in deroga 2021, è riepilogato nella seguente tabella:

Codice voce schema ufficiale associata al conto	Descrizione voce schema ufficiale associata al conto	Codice conto	Conto	Totale complessivo	Fondi esterni finalizzati	Ricavi per il superamento del limite
A) I 1)	Proventi per la didattica	CP1.1.01.01.001	Tasse e contributi per corsi di laurea, laurea specialistica, magistrale e ciclo unico	17.393.402,73 €	44.886,23 €	17.348.516,50 €
		CP1.1.01.01.003	Tasse e contributi per corsi singoli	61.059,36 €	0,00 €	61.059,36 €
		CP1.1.01.01.004	Recuperi e penalità da tasse e contributi corsi di laurea	763.282,99 €	0,00 €	763.282,99 €
		CP1.1.01.02.001	Tasse e contributi per corsi di dottorato	38.387,71 €	0,00 €	38.387,71 €
		CP1.1.01.02.002	Tasse e contributi per corsi/scuole di specializzazione	410.440,24 €	0,00 €	410.440,24 €
		CP1.1.01.02.003	Tasse e contributi per master I livello	333.533,68 €	333.533,68 €	0,00 €
		CP1.1.01.02.004	Tasse e contributi per master II livello	197.000,13 €	197.000,13 €	0,00 €
		CP1.1.01.02.005	Tasse e contributi per corsi di perfezionamento	16.000,00 €	16.000,00 €	0,00 €
		CP1.1.01.03.001	Tasse e contributi per esami di stato	218.184,99 €	0,00 €	218.184,99 €
		CP1.1.01.03.002	Tasse e contributi - Diritti di segreteria	24.862,42 €	0,00 €	24.862,42 €
		CP1.1.01.03.003	Rilascio libretto e pergamene	1.584,61 €	0,00 €	1.584,61 €
		CP1.1.01.03.004	Proventi per corsi di formazione	374.011,73 €	374.011,73 €	0,00 €
		CP1.1.01.03.005	Proventi per altri servizi didattici a pagamento	51.293,00 €	0,00 €	51.293,00 €
		CP1.1.01.03.006	Proventi per CUS da studenti	10,00 €	0,00 €	10,00 €
		CP1.1.01.03.007	Proventi per test di ammissione, accesso programmato	389.346,02 €	0,00 €	389.346,02 €
		CN1.2.12.02.001	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - Tasse e contributi per corsi di laurea, l.s., magis. ecc	-39.597,10 €	-142,00 €	-39.455,10 €
		CN1.2.12.02.004	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - corsi/scuole di specializzazione	-13.770,00 €	0,00 €	-13.770,00 €
		CN1.2.12.02.005	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - master I livello	-4.550,00 €	-4.550,00 €	0,00 €
		CN1.2.12.02.006	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - master II livello	-8.000,00 €	-8.000,00 €	0,00 €
		CN1.2.12.02.008	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - altri corsi singoli	-200,00 €	0,00 €	-200,00 €
		CN1.2.12.02.010	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - corsi di formazione	-16.710,00 €	-16.710,00 €	0,00 €
A) I 1) Totale				20.189.572,51 €	936.029,77 €	19.253.542,74 €
A) I 2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	CP1.1.02.01.001	Proventi per ricerche commissionate commerciali (attività tecnico-scientifiche)	323.819,28 €	323.819,28 €	0,00 €
		CP1.1.02.01.002	Proventi da analisi commissionate commerciali (commesse)	7.500,00 €	7.500,00 €	0,00 €
		CP1.1.02.01.003	Proventi da consulenze tecnico-scientifiche	153.592,00 €	153.592,00 €	0,00 €
		CP1.1.02.01.004	Proventi da trasferimento tecnologico	5.938,03 €	5.938,03 €	0,00 €
		CP1.1.02.01.005	Proventi da trasferimento tecnologico commerciale	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		CP1.1.02.01.006	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	3.000,00 €	3.000,00 €	0,00 €

		CP1.1.02.02.040	Proventi per progetti di ricerca commissionata da altre imprese	95.523,30 €	95.523,30 €	0,00 €
		CP1.1.02.02.042	Proventi per progetti di ricerca commissionata dal Resto del Mondo	13.191,45 €	13.191,45 €	0,00 €
A) I 2) Totale				602.564,06 €	602.564,06 €	0,00 €
A) I 3)	Proventi da Ricerche con finanziamento competitivi					
		CP1.1.03.01.001	Ricerche con finanziamenti competitivi da Ministeri	1.042.871,91 €	1.042.871,91 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.011	Ricerche con finanziamenti competitivi da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	29.984,00 €	29.984,00 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.012	Ricerche con finanziamenti competitivi da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.014	Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	507.299,15 €	507.299,15 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.016	Ricerche con finanziamenti competitivi da Comuni	19.228,67 €	19.228,67 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.021	Ricerche con finanziamenti competitivi da Università	30.926,35 €	30.926,35 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.025	Ricerche con finanziamenti competitivi da Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	28.273,55 €	28.273,55 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.026	Ricerche con finanziamenti competitivi da Policlinici	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.027	Ricerche con finanziamenti competitivi da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.030	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.031	Ricerche con finanziamenti competitivi da consorzi ed enti locali	32.671,02 €	32.671,02 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.033	Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali n.a.c.	123.192,81 €	123.192,81 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.035	Ricerche con finanziamenti competitivi da INAIL	2,00 €	2,00 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.040	Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Imprese	844.478,77 €	841.478,93 €	2.999,84 €
		CP1.1.03.01.041	Ricerche con finanziamenti competitivi da Istituzioni Sociali Private	1.242.894,51 €	1.242.894,51 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.043	Ricerche con finanziamenti competitivi - Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	17.725,00 €	17.725,00 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.046	Ricerche con finanziamenti competitivi dal Resto del Mondo	95.665,48 €	95.665,48 €	0,00 €
		CP1.1.03.01.047	Ricerche con finanziamenti competitivi dall'Unione Europea	729.851,19 €	729.851,19 €	0,00 €
A) I 3) Totale				4.745.064,41 €	4.742.064,57 €	2.999,84 €
A) II 1)	Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali					
		CP1.2.01.01.001	Fondo di Finanziamento ordinario	58.584.412,41 €	1.365.981,41 €	57.218.431,00 €
		CP1.2.01.01.002	Contributi per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	225.552,59 €	225.552,59 €	0,00 €
		CP1.2.01.01.004	Contributi dal MIUR per borse di studio	416.484,56 €	391.307,56 €	25.177,00 €
		CP1.2.01.01.005	Contributi dal MIUR per contratti di formazione specialistica	8.299.351,02 €	8.299.351,02 €	0,00 €
		CP1.2.01.01.006	Contributi dal MIUR per attività sportiva	31.201,88 €	0,00 €	31.201,88 €
		CP1.2.01.01.007	Contributi per l'assistenza, integrazione sociale e diritti soggetti diversamente abili dal MIUR	65.379,00 €	65.379,00 €	0,00 €
		CP1.2.01.01.008	Altri contributi correnti dal MIUR	258.739,76 €	221.762,65 €	36.977,11 €
		CP1.2.01.02.001	Contributi agli investimenti dal MIUR per Edilizia Universitaria	2.131.729,40 €	2.131.729,40 €	0,00 €
		CP1.2.01.02.002	Altri Contributi agli investimenti dal MIUR	55.784,37 €	34.472,94 €	21.311,43 €
		CP1.2.01.03.001	Contributi correnti da altri Ministeri	13.434,36 €	13.434,36 €	0,00 €
		CP1.2.01.03.012	Contributi correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	97.751,61 €	97.751,61 €	0,00 €
A) II 1) Totale				70.179.820,96 €	12.846.722,54 €	57.333.098,42 €
A) II 2)	Contributi Regioni e Province autonome					
		CP1.2.02.01.001	Contributi correnti da Regioni e province autonome	394.561,71 €	394.561,71 €	0,00 €
		CP1.2.02.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	278.640,00 €	263.640,00 €	15.000,00 €
A) II 2) Totale				673.201,71 €	658.201,71 €	15.000,00 €
A) II 3)	Contributi altre Amministrazioni locali					
		CP1.2.03.01.001	Contributi correnti da Province	25.106,01 €	25.106,01 €	0,00 €
		CP1.2.03.01.002	Contributi correnti da Comuni	141.171,29 €	87.911,63 €	53.259,66 €
		CP1.2.03.01.010	Contributi correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	108.504,81 €	67.306,48 €	41.198,33 €
		CP1.2.03.01.015	Contributi correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.000,00 €	2.000,00 €	0,00 €
		CP1.2.03.02.001	Contributi agli investimenti da Province	34.520,88 €	34.520,88 €	0,00 €
		CP1.2.03.02.002	Contributi agli investimenti da Comuni	44.406,56 €	44.406,56 €	0,00 €
		CP1.2.03.02.009	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	34.187,52 €	34.187,52 €	0,00 €

		CP1.2.03.02.010	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	202,39 €	0,00 €	202,39 €
		CP1.2.03.02.015	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	4.448,60 €	4.448,60 €	0,00 €
		CP1.2.03.02.018	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	19.768,55 €	19.768,55 €	0,00 €
A) II 3) Totale				414.316,61 €	319.656,23 €	94.660,38 €
A) II 4)	Contributi Unione Europea e Resto del Mondo					
		CP1.2.04.01.005	Contributi correnti - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	460.726,21 €	459.207,45 €	1.518,76 €
		CP1.2.04.02.005	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	62.289,61 €	62.289,61 €	0,00 €
		CP1.2.04.02.006	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	2.414,74 €	2.414,74 €	0,00 €
A) II 4) Totale				525.430,56 €	523.911,80 €	1.518,76 €
A) II 5)	Contributi da Università					
		CP1.2.05.01.001	Contributi correnti da Università	133.470,43 €	133.470,43 €	0,00 €
		CP1.2.05.02.001	Contributi agli investimenti da Università	9.564,48 €	9.564,48 €	0,00 €
A) II 5) Totale				143.034,91 €	143.034,91 €	0,00 €
A) II 6)	Contributi da altri (pubblici)					
		CP1.2.06.02.003	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A) II 6) Totale				0,00 €	0,00 €	0,00 €
A) II 7)	Contributi da altri (privati)					
		CP1.2.07.01.001	Contributi correnti da famiglie	3.200,00 €	0,00 €	3.200,00 €
		CP1.2.07.01.007	Altri contributi correnti da altre imprese	377.330,34 €	339.060,34 €	38.270,00 €
		CP1.2.07.01.008	Contributi correnti da Istituzioni Sociali Private	180.155,58 €	142.264,13 €	37.891,45 €
		CP1.2.07.02.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		CP1.2.07.02.004	Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.435.660,68 €	1.415.660,68 €	20.000,00 €
		CP1.2.07.02.005	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.915.367,53 €	1.915.367,53 €	0,00 €
A) II 7) Totale				3.911.714,13 €	3.812.352,68 €	99.361,45 €
A) V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI					
		CP1.5.01.01.010	Proventi per utilizzo spazi	10.541,39 €	10.541,39 €	0,00 €
		CP1.5.01.01.011	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	24.416,46 €	24.416,46 €	0,00 €
		CP1.5.01.01.017	Proventi da analisi tariffate (servizi)	1.210.260,23 €	1.210.260,23 €	0,00 €
		CP1.5.01.01.018	Proventi da consulenze tariffate (servizi)	98.840,00 €	98.840,00 €	0,00 €
		CP1.5.01.01.020	Proventi per organizzazione convegni	4.724,00 €	0,00 €	4.724,00 €
		CP1.5.01.01.021	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	7.950,00 €	7.950,00 €	0,00 €
		CP1.5.01.01.022	Proventi da servizi n.a.c.	57.297,66 €	54.849,62 €	2.448,04 €
		CP1.5.01.01.025	Noleggi e locazioni di beni mobili	2.400,00 €	2.400,00 €	0,00 €
		CP1.5.01.01.026	Proventi da servizi alloggio studenti	16.848,98 €	16.848,98 €	0,00 €
		CP1.5.01.02.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	54.920,49 €	0,00 €	54.920,49 €
		CP1.5.01.02.002	Recuperi da dipendenti	66.175,47 €	38.407,02 €	27.768,45 €
		CP1.5.01.02.003	Recuperi da studenti	117.369,98 €	464,00 €	116.905,98 €
		CP1.5.01.02.004	Recuperi per bollo	80,00 €	0,00 €	80,00 €
		CP1.5.01.02.007	Rimborsi ricevuti di imposte dirette	16.206,08 €	0,00 €	16.206,08 €
		CP1.5.01.02.009	Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	504,20 €	416,20 €	88,00 €
		CP1.5.01.02.011	Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	5.616,31 €	1.685,94 €	3.930,37 €
		CP1.5.01.02.012	Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	51.456,08 €	2.723,96 €	48.732,12 €
		CP1.5.01.02.014	Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	2.245,59 €	0,00 €	2.245,59 €
		CP1.5.01.02.021	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	4.250,00 €	0,00 €	4.250,00 €
		CP1.5.01.03.002	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	121.605,00 €	25,00 €	121.580,00 €
		CP1.5.01.03.005	Altre entrate correnti n.a.c.	695.084,81 €	30.760,26 €	664.324,55 €
		CP1.5.01.03.007	Arrotondamenti, abbuoni e sconti attivi	0,91 €	0,00 €	0,91 €
		CP1.5.01.04.033	Plusvalenze da alienazione di Brevetti	10.000,00 €	10.000,00 €	0,00 €
		CP1.5.01.05.001	Proventi e ricavi diversi per donazioni	42.718,45 €	42.718,45 €	0,00 €
		CP1.5.01.05.002	Proventi e ricavi diversi per rilascio fondi	192.876,88 €	0,02 €	192.876,86 €
		CP1.5.02.01.001	Utilizzo di fondi vincolati da terzi (CoFi)	12.680,00 €	0,00 €	12.680,00 €
		CP1.5.02.01.002	Utilizzo di fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali (CoFi)	805.277,26 €	0,00 €	805.277,26 €
		CP1.5.02.01.003	Utilizzo di riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (CoFi)	771.069,72 €	678.891,12 €	92.178,60 €

A) V Totale				4.403.415,95 €	2.232.198,65 €	2.171.217,30 €
C) 1)	Proventi finanziari	CP2.1.01.01.014	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	4,38 €	0,00 €	4,38 €
C) 1) Totale				4,38 €	0,00 €	4,38 €
C) 3)	Utili e Perdite su cambi	CP2.1.02.01.001	Utili su cambi	1.061,37 €	139,34 €	922,03 €
C) 3) Totale				1.061,37 €	139,34 €	922,03 €
E) 1)	Proventi	CP2.3.01.01.001	Soppravvenienze attive	53.206,06 €	579,07 €	52.626,99 €
		CP2.3.01.01.002	Insussistenza del passivo	12.484,40 €	3.646,71 €	8.837,69 €
E) 1) Totale				65.690,46 €	4.225,78 €	61.464,68 €
Totale complessivo				105.854.892,02 €	26.821.102,04 €	79.033.789,98 €

I ricavi individuati per il calcolo del limite 2020 sono pari ad € 79.033.789,98 e pertanto l'Incremento dei ricavi tra l'esercizio 2020 e 2018, è il seguente:

Esercizio	Totale proventi	di cui destinazione vincolata	non vincolati
2020	105.854.892,02 €	26.821.102,04 €	79.033.789,98 €
2018	92.334.308,09 €	22.335.868,90 €	69.998.439,19 €
Differenza	13.520.583,93 €	4.485.233,14 €	9.035.350,79 €

Il conteggio finale su cui applicare il monitoraggio 2021 per il limite su beni e servizi è il seguente:

Media spesa per beni e servizi 2016-2018 (al netto dei fondi esterni vincolati)	13.113.446,07 €
Incremento dei ricavi dell'esercizio 2020 in rapporto all'esercizio 2018 (al netto dei fondi esterni vincolati)	9.035.350,79 €
Limite di spesa per beni e servizi esercizio 2021	22.148.796,86 €

2) Spese per autovetture – D.L. 24/04/2014 n. 66 art. 15 comma 1 conv. Legge 23/06/2014 n. 89

A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.

Il limite di spesa sulle autovetture si applica conteggiando i costi sostenuti sui seguenti conti del conto economico:

Codice causale	Denominazione	codice siope	descrizione siope
CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	U1030209001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico
CN1.2.09.01.004	Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	U1030102002	Carburanti, combustibili e lubrificanti

CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	U1030207002	Noleggi di mezzi di trasporto
-----------------	-------------------------------	-------------	-------------------------------

Il limite di spesa per autovetture è pari ad € 9.451,43 e sono escluse dal calcolo del predetto limite le spese sostenute per:

- Automezzi diversi da autovetture: Tale limite si applica esclusivamente all'acquisto ed al noleggio di autovetture come definito, dall'art. 54 comma 1 lett. a) del "Nuovo codice della strada" e non alle altre tipologie di automezzi che pertanto saranno escluse dal conteggio del limite (Corte dei Conti sez. Emilia-Romagna, n. 18/2011/PAR).
- Fondi esterni a destinazione vincolata: Possano inoltre essere escluse le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (circ. 27/12/2010 n. 40 RGS).

L'attuale parco macchine dell'upo è riepilogato nella seguente tabella:

Targa	1° immatr.	Proprietario	Contratto	Nome	Destinazione	Cilindrata	Alimentazione
DY903TL	28/08/2009	UPO	Proprietà	FIAT DOBLO'	Autocarro	1248	Gasolio
FB819LN	30/11/2015	ALD AUTOMOTIVE ITALIA SRL	Noleggio	FORD FIESTA 1.5 D VAN	Autocarro	1499	Gasolio
FH539RE	23/02/2017	ALD AUTOMOTIVE ITALIA SRL	Noleggio	OPEL MERIVA	Autovettura	1364	Benzina/GPL
FH058ZA	12/04/2017	UPO	Proprietà	ALFA ROMEO GIULIA	Autovettura	2143	Gasolio

Limite D.L. 24/04/2014 n. 66 art. 15 comma 1 conv. Legge 23/06/2014 n. 89	9.463,43 €
--	-------------------

Cod Conto	Conto	Costo anno 2020	Coperture esterne (esclusioni dal limite)	Intacco sul limite anno 2020
CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	757,40 €	757,40 €	0,00 €
CN1.2.09.01.004	Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	5.413,90 €	3.246,95 €	2.166,95 €
CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	11.527,80 €	4.732,32 €	6.795,48 €
TOTALE		17.699,10 €	8.736,67 €	8.962,43 €

Le voci escluse dall'applicazione del suddetto limite sono così riepilogate:

Cod. Conto	Conto	Motivazione esclusione	quota esclusa
CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Autocarro	170,80 €
CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Fondi esterni - Convenzione CRAL	586,60 €
CN1.2.09.01.004	Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	Autocarro	3.246,95 €
CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	Autocarro	4.390,72 €
CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	Noleggi di altra natura (minibus)	341,60 €

Totale		8.736,67 €
---------------	--	-------------------

3) Lavoro flessibile – D.L. 31/5/2010 n. 78 art. 9 comma 28 conv. Legge 30/7/2020 n. 122.

A decorrere dall'anno 2011(...), le università (...) possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per le medesime amministrazioni la spesa per personale relativa a contratti di formazione-lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'articolo 70, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276, e successive modificazioni ed integrazioni, non può essere superiore al 50 per cento di quella sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009.

Le voci ed i conti conteggiate per l'applicazione del limite sono:

Voce	Cod. Conto	Conto
PTA a tempo determinato	CN1.1.02.03.001	Competenze fisse - PTA tempo determinato
	CN1.1.02.03.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo determinato
	CN2.4.01.01.001	IRAP
Tirocini formativi extracurricolari	CN1.2.08.03.003	Tirocini formativi extracurricolari
	CN2.4.01.01.001	IRAP
Lavoratori interinali	CN1.2.08.03.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - servizio agenzia
	CN1.2.08.03.002	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - costo del lavoro
	CN2.4.01.01.002	IRAP - lavoro interinale
CO.co.co amministrativi		

Il limite di spesa per l'assunzione di personale a tempo determinato è pari ad € 125.264,22 e sono escluse dal calcolo del predetto limite le spese:

- Se finanziati mediante fondi esterni che abbiamo un chiaro vincolo di destinazione, come giustificato dalla circolare n. 40 del 2010 del Ministero delle Economie e delle Finanze. A titolo esemplificativo:
 - a. spese finanziate da programmi comunitari o da programmi sostenuti da altri livelli istituzionali (le spese effettuate soggette a limite, per essere considerate a destinazione vincolata, devono essere rendicontate nel programma finanziato dall'UE o da altro soggetto istituzionale);
 - b. spese previste in progetti specifici finanziati da soggetti privati;
 - c. donazioni di soggetti privati condizionate all'effettuazione della specifica tipologia di spesa soggetta a limite.

- Se tali contratti riguardano **progetti di ricerca e di innovazione tecnologica** ovvero progetti finalizzati al **miglioramento dei servizi agli studenti** attivati su fondi comunque acquisiti dall'Ateneo (anche overheads e/o utili di progetti finanziati da Soggetti Esterni), ai sensi dell'art.1 comma 188 Legge 23/12/2005 n. 266 così come confermato dalla circolare n. 8 del Ministero delle Economie e delle Finanze del 02/02/2015 (scheda tematica g).

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	125.264,22 €
---	---------------------

Tipologia contratto	Costo anno 2020	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2020
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	787.795,11 €	691.370,03 €	96.425,08 €
Co.co.co. amministrative	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Collaboratori linguistici a tempo determinato	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Lavoro interinale	86.370,94 €	71.937,89 €	14.433,05 €
Tirocini formativi extracurriculari	9.960,30 €	585,90 €	9.374,40 €
TOTALE	884.126,35 €	763.893,82 €	120.232,53 €

Le voci escluse dall'applicazione del suddetto limite sono così riepilogate:

Tipologia contratto	Motivazione esclusione	copertura esterna	quota esclusa
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Compagnia di San Paolo	29.873,96 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Dipartimenti di eccellenza	124.384,50 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro	47.596,40 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Mobilità Erasmus (Agenzia Nazionale Italiana Socrates)	32.370,44 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Progetto horizon (UE)	27.687,79 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Progetto Multy2Hycat (UE)	34.179,59 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Programmazione triennale	76.545,05 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Protocollo intesa VC	38.247,09 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Ricerca	8.402,95 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Convenzione scienze dei materiali	886,26 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Progetto horizon (UE)	27.737,03 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Ricerca	56.413,21 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Contribuzione studentesca	187.045,76 €
TOTALE Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato			691.370,03 €
Lavoro interinale	FONDI ESTERNI	Analisi di laboratorio tamponi covid-19 (ASL-AOU-AU)	51.422,06 €
Lavoro interinale	FONDI ESTERNI	CIFIS	20.515,83 €
TOTALE Lavoro interinale			71.937,89 €
Tirocini formativi extracurriculari	FONDI ESTERNI	Convenzione CRAL	585,90 €
TOTALE Tirocini formativi extracurriculari			585,90 €
TOTALE			763.893,82 €

- 4) Acquisto di beni informatici - L. 27/12/2019, n. 160, art. 1 comma, 610-613.

Le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico (...) assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), di cui all'articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

La percentuale di risparmio di cui al comma 610 è ridotta al 5 per cento per le spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center) delle amministrazioni di cui al medesimo comma 610, a decorrere dalla rispettiva certificazione dell'Agenzia per l'Italia digitale (AgID) del relativo passaggio al « Cloud della PA» (CSP o PSN), al netto dei costi di migrazione.

Ai sensi l'articolo 238, comma 6, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 342, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, limitatamente all'anno 2020, il suddetto limite non va applicato alle Università nell'ambito delle misure adottate per far fronte all'emergenza sanitaria in atto nel Paese. Ai sensi del dall'articolo 6, comma 5, del decreto legge 31 dicembre 2020, n. 183 (c.d. Decreto Milleproroghe 2021) convertito, con modificazioni dalla legge 26 febbraio 2021, n. 21 ha prorogato la disapplicazione del limite all'anno 2021.

Indicatori di Bilancio

L'art. 19 del D.Lgs. 31/5/2011 n. 91 prevede che le Amministrazioni Pubbliche, contestualmente al bilancio consuntivo, presentino un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio". Relativamente alle Università sono stati stabiliti con Legge degli indicatori e dei valori attesi che devono essere rispettati:

I dati del ministero per il puntuale conteggio del Fondo di Finanziamento Ordinario 2020 non sono attualmente disponibili. Il suddetto valore viene pertanto stimato ed è suscettibile a rettifiche.

- Indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 5)
L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari.
Il limite massimo dell'indicatore è pari all'80%
Stima dell'Ateneo per il 2020: 58,20%
- Indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività (D.Lgs. 27/1/2012 n. 19 art. 10 – DM MIUR AVA all. A "Requisiti di accreditamento dei corsi di studio" lett. f)
L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività è determinato in base ai limiti alle spese di personale e alle spese per indebitamento, secondo la seguente formula:
$$I\ SEF = A/B$$

A = 0,82 x (FFO + Fondo programmazione triennale + Contribuzione netta studenti – Fitti passivi)
B = Spese di personale + oneri ammortamento mutuo
L'indicatore deve avere un valore atteso > 1
Stima dell'Ateneo per il 2020: 1,39
- Indicatore per l'applicazione del limite massimo di indebitamento (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 6)

L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi.

Il limite massimo dell'indicatore è pari all'15%

Stima dell'Ateneo per il 2020: 0%

Relativamente all'esercizio 2020 sono stati calcolati, sulla base di informazioni rilevate dal MIUR, i seguenti indicatori.

Indicatore di personale	2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	€ 42.647.436
FFO (B)	€ 57.262.474
Programmazione Triennale (C)	€ 521.573
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 15.494.876
TOTALE (E) = (B+C+D)	€ 73.278.923
Rapporto (A/E) = < 80%	58,20%

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	2020
FFO (A)	€ 57.262.474
Programmazione Triennale (B)	€ 521.573
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	€ 15.494.876
Fitti Passivi (D)	€ 833.235
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	€ 72.445.688
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 42.647.436
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	€ 0,00
TOTALE (H) = (F+G)	€ 42.647.436
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,39

Indicatore di indebitamento	2020
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	€ 0,00
TOTALE (A)	€ 0,00
FFO (B)	€ 57.262.474
Programmazione Triennale (C)	€ 521.573
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 15.494.876
Spese di personale a carico Ateneo (E)	€ 42.647.436
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	€ 833.235
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	€ 29.798.252
Rapporto (A/G) = < 15%	0,00%

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
A) IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
I) IMMATERIALI			
1) Costi di impianto, ampliamento e di sviluppo	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	€ 118.693,44	€ 0,00	€ 118.693,44
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 7.949.736,04	€ 6.141.223,81	€ 1.808.512,23
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 22.789.240,46	€ 23.615.710,90	-€ 826.470,44
Totale immobilizzazioni immateriali	€ 30.857.669,94	€ 29.756.934,71	€ 1.100.735,23
II) MATERIALI			
1) Terreni e fabbricati	€ 24.777.340,09	€ 25.758.789,87	-€ 981.449,78
2) Impianti e attrezzature	€ 832.768,02	€ 790.295,74	€ 42.472,28
3) Attrezzature scientifiche	€ 3.961.771,15	€ 5.050.771,86	-€ 1.089.000,71
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ 439.671,45	€ 439.671,45	€ 0,00
5) Mobili e arredi	€ 392.972,64	€ 375.618,91	€ 17.353,73
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 1.668.894,10	€ 1.189.213,66	€ 479.680,44
7) Altre immobilizzazioni materiali	€ 385.791,49	€ 443.047,56	-€ 57.256,07
Totale immobilizzazioni materiali	€ 32.459.208,94	€ 34.047.409,05	-€ 1.588.200,11
III) FINANZIARIE			
Totale immobilizzazioni finanziarie	€ 54.272,41	€ 54.272,41	€ 0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	€ 63.371.151,29	€ 63.858.616,17	-€ 487.464,88
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I) RIMANENZE			
Totale rimanenze	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
II) CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			
1) Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	€ 17.582.336,08	€ 12.553.624,91	€ 5.028.711,17
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 13.498.783,43	€ 7.715.335,91	€ 5.783.447,52
2) Crediti verso regioni e province autonome	€ 4.912.283,66	€ 4.882.155,34	€ 30.128,32
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 2.448.546,24	€ 2.006.410,48	€ 442.135,76
3) Crediti verso altre amministrazioni locali	€ 1.397.864,93	€ 572.621,95	€ 825.242,98
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 1.397.864,93	€ 491.124,55	€ 906.740,38
4) crediti verso l'UE e Resto del Mondo	€ 4.540.242,00	€ 5.956.749,55	-€ 1.416.507,55
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 1.555.033,25	€ 2.295.387,53	-€ 740.354,28
5) Crediti verso Università	€ 659.920,27	€ 855.159,85	-€ 195.239,58
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 508.972,32	€ 617.850,33	-€ 108.878,01
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	€ 11.030.926,54	€ 10.479.411,45	€ 551.515,09
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 11.030.926,54	€ 10.479.411,45	€ 551.515,09
7) Crediti verso società ed enti controllati	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	€ 2.509.544,76	€ 2.054.052,39	€ 455.492,37
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 2.057.188,48	€ 1.885.044,75	€ 172.143,73
9) Crediti verso altri (privati)	€ 14.591.892,18	€ 14.463.407,04	€ 128.485,14
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 6.222.681,13	€ 8.992.690,90	-€ 2.770.009,77
Totale crediti	€ 57.225.010,42	€ 51.817.182,48	€ 5.407.827,94
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 38.719.996,32	€ 34.483.255,90	€ 4.236.740,42
III) ATTIVITA' FINANZIARIE			
Totale attività finanziarie	€ 302,15	€ 0,00	€ 302,15
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			
c1) Depositi bancari e postali	€ 118.934.064,17	€ 109.547.097,94	€ 9.386.966,23
c2) Denaro e valori in cassa	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale disponibilità liquide	€ 118.934.064,17	€ 109.547.097,94	€ 9.386.966,23
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	€ 176.159.376,74	€ 161.364.280,42	€ 14.795.096,32
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	€ 916.275,34	€ 427.224,94	€ 489.050,40
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	€ 916.275,34	€ 427.224,94	€ 489.050,40
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	€ 2.698,93	€ 16.866,75	-€ 14.167,82
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO(D)	€ 2.698,93	€ 16.866,75	-€ 14.167,82
TOTALE ATTIVO	€ 240.449.502,30	€ 225.666.988,28	€ 14.782.514,02

PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO			
I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	€ 3.332.724,90	€ 3.332.724,90	€ 0,00
II) PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00	€ 314.680,00	-€ 314.680,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 51.911.643,21	€ 48.266.239,00	€ 3.645.404,21
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	€ 24.467.744,12	€ 22.940.822,90	€ 1.526.921,22
Totale patrimonio vincolato	€ 76.379.387,33	€ 71.521.741,90	€ 4.857.645,43
III) PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato esercizio	€ 14.321.051,10	€ 7.963.433,54	€ 6.357.617,56
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	€ 22.588.839,03	€ 21.072.077,90	€ 1.516.761,13
3) Riserve statutarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale patrimonio non vincolato	€ 36.909.890,13	€ 29.035.511,44	€ 7.874.378,69
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	€ 116.622.002,36	€ 103.889.978,24	€ 12.732.024,12
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	€ 6.354.631,59	€ 3.972.240,49	€ 2.382.391,10
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ 168.200,63	€ 165.928,09	€ 2.272,54
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Debiti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	€ 204.540,00	€ 2.098.793,95	-€ 1.894.253,95
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 146.175,00	€ 90.790,00	€ 55.385,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	€ 61.561,09	€ 500.105,33	-€ 438.544,24
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 42.331,00	-€ 42.331,00
4) Debiti verso altre amministrazioni locali	€ 891.571,20	€ 460.753,19	€ 430.818,01
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 456.344,01	€ 297.046,37	€ 159.297,64
5) Debiti verso l'Unione Europea il Resto del Mondo	€ 2.314.106,06	€ 3.586.437,68	-€ 1.272.331,62
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 2.170.262,45	€ 1.845.280,80	€ 324.981,65
6) Debiti verso Università	€ 860.429,37	€ 1.080.021,85	-€ 219.592,48
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 464.206,02	€ 780.280,54	-€ 316.074,52
7) Debiti verso studenti	€ 88.624,68	€ 83.008,45	€ 5.616,23
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
8) Acconti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
9) Debiti verso fornitori	€ 2.045.949,77	€ 2.531.255,15	-€ 485.305,38
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 71.500,00	€ 0,00	€ 71.500,00
10) Debiti verso dipendenti	€ 96.165,83	€ 363.313,20	-€ 267.147,37
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
11) Debiti verso società o enti controllati	€ 0,00	€ 5.714,92	-€ 5.714,92
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
12) Altri debiti	€ 2.769.235,34	€ 4.945.114,07	-€ 2.175.878,73
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 834.873,68	€ 1.087.479,69	-€ 252.606,01
TOTALE DEBITI (D)	€ 9.332.183,34	€ 15.654.517,79	-€ 6.322.334,45
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 4.143.361,16	€ 4.143.208,40	€ 152,76
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	€ 51.972.931,84	€ 51.973.731,53	-€ 799,69
e2) Ratei e risconti passivi	€ 40.397.028,65	€ 33.336.386,34	€ 7.060.642,31
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI(E)	€ 92.369.960,49	€ 85.310.117,87	€ 7.059.842,62
-			
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	€ 15.602.523,89	€ 16.674.205,80	-€ 1.071.681,91
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	€ 15.602.523,89	€ 16.674.205,80	-€ 1.071.681,91
TOTALE PASSIVO	€ 240.449.502,30	€ 225.666.988,28	€ 14.782.514,02
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	€ 90.582.106,88	€ 90.580.439,08	€ 1.667,80
Impegni	€ 4.073.817,08	€ 4.072.149,28	€ 1.667,80
immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo	€ 86.508.289,80	€ 86.508.289,80	€ 0,00

2.2 CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
A) PROVENTI OPERATIVI			
I) PROVENTI PROPRI	€ 25.537.200,98	€ 23.813.126,86	€ 1.724.074,12
1) Proventi per la didattica	€ 20.189.572,51	€ 19.031.241,05	€ 1.158.331,46
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 602.564,06	€ 752.551,27	-€ 149.987,21
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	€ 4.745.064,41	€ 4.029.334,54	€ 715.729,87
II) CONTRIBUTI	€ 75.847.518,88	€ 70.752.738,46	€ 5.094.780,42
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 70.179.820,96	€ 65.282.690,08	€ 4.897.130,88
2) Contributi Regioni e province autonome	€ 673.201,71	€ 466.667,00	€ 206.534,71
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 414.316,61	€ 633.264,99	-€ 218.948,38
4) Contributi dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 525.430,56	€ 380.142,85	€ 145.287,71
5) Contributi da Università	€ 143.034,91	€ 246.520,82	-€ 103.485,91
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 0,00	€ 97.088,05	-€ 97.088,05
7) Contributi da altri (privati)	€ 3.911.714,13	€ 3.646.364,67	€ 265.349,46
III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IV) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
V) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 4.403.415,95	€ 3.793.681,76	€ 609.734,19
VI) VARIAZIONE RIMANENZE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00	€ 39.812,92	-€ 39.812,92
TOTALE PROVENTI (A)	€ 105.788.135,81	€ 98.399.360,00	€ 7.388.775,81
B) COSTI OPERATIVI			
VIII) COSTI DEL PERSONALE	€ 45.633.213,36	€ 45.476.100,02	€ 157.113,34
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 33.291.745,59	€ 32.596.069,84	€ 695.675,75
<i>a) docenti/ricercatori</i>	€ 29.762.796,24	€ 29.412.663,16	€ 350.133,08
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc...)</i>	€ 2.107.483,13	€ 1.792.106,80	€ 315.376,33
<i>c) docenti a contratto</i>	€ 931.650,44	€ 759.106,74	€ 172.543,70
<i>d) esperti linguistici</i>	€ 256.512,29	€ 275.016,08	-€ 18.503,79
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	€ 233.303,49	€ 357.177,06	-€ 123.873,57
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 12.341.467,77	€ 12.880.030,18	-€ 538.562,41
IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 30.068.233,58	€ 30.568.381,89	-€ 500.148,31
1) costi per il sostegno agli studenti	€ 13.040.121,64	€ 13.634.792,92	-€ 594.671,28
2) Costi per il diritto allo studio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3) Costi per l'attività editoriale	€ 240.828,07	€ 161.812,02	€ 79.016,05
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 61.568,00	€ 90.695,75	-€ 29.127,75
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	€ 2.206.663,39	€ 1.842.377,13	€ 364.286,26
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 121.452,59	€ 229.674,04	-€ 108.221,45
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 11.252.312,53	€ 11.498.131,91	-€ 245.819,38
9) Acquisto altri materiali	€ 436.033,30	€ 453.718,83	-€ 17.685,53
10) Variazione delle rimanenze di materiali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
11) Costi per godimento di beni di terzi	€ 2.075.489,61	€ 2.071.159,29	€ 4.330,32
12) Altri costi	€ 633.764,45	€ 586.020,00	€ 47.744,45
X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 6.565.178,37	€ 6.244.599,35	€ 320.579,02
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 1.508.661,06	€ 1.450.926,13	€ 57.734,93
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 5.056.517,31	€ 4.793.673,22	€ 262.844,09
3) Svalutazioni immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 5.351.495,93	€ 5.383.219,39	-€ 31.723,46
XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 1.149.166,38	€ 1.004.295,11	€ 144.871,27
TOTALE COSTI (B)	€ 88.767.287,62	€ 88.676.595,76	€ 90.691,86
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	€ 17.020.848,19	€ 9.722.764,24	€ 7.298.083,95

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 321,25	-€ 1.939,30	€ 1.618,05
1) Proventi finanziari	€ 4,38	€ 35,87	-€ 31,49
2) Interessi e altri oneri finanziari	-€ 5,03	-€ 13,83	€ 8,80
3) Utili e perdite su cambi	-€ 320,60	-€ 1.961,34	€ 1.640,74
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
1) rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 65.590,92	€ 1.017.126,00	-€ 951.535,08
1) Proventi	€ 65.690,46	€ 1.051.005,55	-€ 985.315,09
2) Oneri	-€ 99,54	-€ 33.879,55	€ 33.780,01
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	€ 2.765.066,76	€ 2.774.517,40	-€ 9.450,64
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 14.321.051,10	€ 7.963.433,54	€ 6.357.617,56

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	2020	2019
Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalla gestione corrente		
Risultato Netto	€ 14.321.051,10	€ 7.963.433,54
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
Ammortamenti e Svalutazioni	€ 6.565.178,37	€ 6.244.599,35
Variazione netta dei Fondi rischi ed oneri	€ 2.382.391,10	-€ 749.653,12
Accantonamento del TFR	€ 2.272,54	-€ 52.363,41
Costi non monetari	€ 733,32	€ 4.286,07
Ricavi non monetari	-€ 1.589.026,98	-€ 2.175.222,97
Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	€ 21.682.599,45	€ 11.235.079,46
(Aumento)/Diminuzione dei Crediti	-€ 5.407.827,94	€ 793.838,21
(Aumento)/Diminuzione delle Rimanenze	€ 0,00	€ 0,00
Aumento/(Diminuzione) dei Debiti	-€ 6.322.334,45	€ 5.571.187,41
Variazione di altre voci del Capitale Circolante	€ 5.512.975,98	€ 8.221.606,76
A) Flusso di Cassa (Cash Flow) Operativo	€ 15.465.413,04	€ 25.821.711,84
Investimenti in Immobilizzazioni		
Materiali	-€ 3.469.050,52	-€ 7.895.718,99
Immateriali	-€ 2.609.396,29	-€ 4.156.371,57
Finanziarie	€ 0,00	€ 0,00
Disinvestimenti di Immobilizzazioni:		
Materiali	€ 0,00	€ 0,00
Immateriali	€ 0,00	€ 0,00
Finanziarie	€ 0,00	€ 0,00
B) Flusso monetario (Cash Flow) da attività di investimento / disinvestimento	-6.078.446,81 €	-€ 12.052.090,56
Attività di Finanziamento		
Aumento di Capitale	€ 0,00	€ 0,00
Variazione netta dei Finanziamenti a Medio - Lungo Termine	€ 0,00	€ 0,00
C) Flusso di Cassa (Cash Flow) da Attività di Finanziamento	€ 0,00	€ 0,00
D) Flusso di Cassa (Cash Flow) dell'Esercizio (A+B+C)	€ 9.386.966,23	€ 13.769.621,28
Disponibilità Monetaria Netta Iniziale	€ 109.547.097,94	€ 95.777.476,66
Disponibilità Monetaria Netta Finale	€ 118.934.064,17	€ 109.547.097,94
Flusso di Cassa (Cash Flow) dell'Esercizio	€ 9.386.966,23	€ 13.769.621,28

4. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio Unico d'Ateneo per l'esercizio 2020 è redatto in conformità del D.Lgs. 27/1/2012 n. 18, emanato in attuazione della legge 30/12/2010 n. 240.

Dal 1° gennaio 2013 l'Università ha adottato il bilancio unico di Ateneo.

Dal 1° gennaio 2015 ha introdotto la contabilità economica-patrimoniale per quanto riguarda le scritture di esercizio e la redazione del consuntivo.

Dal 1° gennaio 2016 ha adottato gli schemi di Budget economico e Budget degli Investimenti ai sensi Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015.

L'articolo 1 D.Lgs. 27/1/2012 n. 18 prevede in fase consuntiva l'adozione dei seguenti documenti:

- a) Bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione;
- b) Bilancio consolidato con le proprie aziende, società o gli altri enti controllati, con o senza titoli partecipativi, qualunque sia la loro forma giuridica, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;
- c) Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria.

Il quadro normativo per l'adozione della contabilità economico patrimoniale è così composto:

- D.l. 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".
- D.l. 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi"
- D.l. 10 dicembre 2015, n. 925 "Schemi di budget economico e budget degli investimenti".
- D.l. 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università".
- D.l. 8 giugno 2017 n. 394 "Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.l. 19_2014" che ha rivisto i principi contabili e gli schemi di bilancio delle Università, introducendo il bilancio non autorizzatorio in termini di cassa.
- Il D.D. 30 maggio 2019 n. 1055 "Adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo" (MTO).
- Nota tecniche N.1, N.2, N.3, N.4, N.5, N.6, N.7 a completamento della manualistica di supporto.

La redazione del Bilancio Unico d'Ateneo per l'esercizio 2020 è conforme al quadro normativo fino ad oggi emanato ed alle disposizioni indicate nei Manuali Tecnici Operativi e, per quanto non espressamente previsto, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

5. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

1. Immobilizzazioni

▪ *Immobilizzazioni Immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulta durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell’ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell’Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a € 500,00 vengono interamente ammortizzate nell’anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ALIQUTA AMMORTAMENTO APPLICATA
Costi di impianto di ampliamento e di sviluppo	20%
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20%

Immobilizzazioni in corso e acconti	-
Altre immobilizzazioni immateriali: Migliorie e spese incrementative su beni di terzi	Periodo non superiore alla durata del diritto e/o contratto
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti

Nelle Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti vengono rilevati i costi delle migliorie sui fabbricati non di proprietà in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo un metodo oggettivo.

Nel 2019 vi rientravano anche i costi sostenuti per l'ottenimento di brevetti, per i quali al 31/12 non si era ancora ottenuta la registrazione della titolarità del relativo diritto di sfruttamento.

Dopo un più approfondito studio in materia, appurato che in sede di prima richiesta, l'Ateneo diventa a tutti gli effetti titolare del brevetto, a partire dal 2020, i relativi costi sostenuti vanno invece ad alimentare direttamente la voce "Diritti di Brevetto e utilizzazione delle opere di ingegno".

Si è proceduto pertanto alla chiusura delle immobilizzazioni in corso per Brevetti portando il relativo importo ad aumento del conto "Brevetti".

▪ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono interamente spesi nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di ampliamento, ammodernamento o miglioramento, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene svalutata attraverso l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

Le immobilizzazioni di valore uguale o inferiore a € 500,00 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ALIQUTA AMMORTAMENTO APPLICATA
FABBRICATI	
Fabbricati	3%
IMPIANTI ED ATTREZZATURE	
Impianti generici	15%
Impianti tecnico-scientifici	20%
Attrezzature generiche	15%
Attrezzature sportive	15%
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	
Attrezzature scientifiche	20%
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO	
Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico	35%
PATRIMONIO LIBRARIO OPERE D'ARTE	
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%
MOBILI E ARREDI	
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	15%
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	15%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Attrezzature informatiche	33%
Mezzi di trasporto	25%
Altri beni mobili	25%

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Nelle Immobilizzazioni materiali in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Vengono rilevati inoltre i costi per la realizzazione e/o la fornitura in SAL di beni mobili, come attrezzature scientifiche e arredi di intere aule o uffici.

▪ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori.

Non detenendo in portafoglio partecipazioni di controllo, per motivi di prudenza, richiamati peraltro anche nel MTO, tutte le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e del sovrapprezzo, rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, in prima applicazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo, al netto del relativo fondo rischi su crediti. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono dati dai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse e i contributi universitari.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso. Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31.12.2020. Sono stati infatti confrontati i ricavi registrati fino al 31.12.2020 con i costi, a partire dall'avvio del progetto; nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo. La valutazione dei proventi delle commesse sia annuali che pluriennali avviene al costo. L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi complessivi di commessa ed i ricavi totali, viene

accantonato in un apposito fondo di patrimonio vincolato per la copertura dei costi da sostenersi dopo la chiusura della commessa.

Pertanto i progetti ormai conclusi e quelli finanziati dall'Ateneo sono stati attribuiti ad un fondo di patrimonio vincolato.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

La voce accoglie solo accantonamenti a fondi per rischi e oneri per i quali non si è potuto classificare la relativa spesa per natura, così come richiesto dal principio contabile OIC n. 31 e ribadito dal Manuale Tecnico operativo II versione.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- *Fondo di dotazione*: il fondo di dotazione, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- *Patrimonio vincolato*: composto da riserve che accolgono i margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, riserve vincolate per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi finanziatori;
- *Patrimonio non vincolato*: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

Si precisa che i vincoli possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinato di conseguenza.

10. Conti d'ordine

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale – finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio.

6. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

6.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

Saldo al 31.12.2019	€ 63.858.616,17
Saldo al 31.12.2020	€ 63.369.268,33
VARIAZIONE	-489.347,84 €

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00 €	148.366,79 €	0,00 €	29.673,35 €	118.693,44 €
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.141.223,81 €	2.404.530,88 €	596.018,65 €	0,00 €	7.949.736,04 €
5) Altre immobilizzazioni immateriali	23.615.710,90 €	652.517,27 €	0,00 €	1.478.987,71 €	22.789.240,46 €
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	29.756.934,71 €	3.205.414,94 €	596.018,65 €	1.508.661,06 €	30.857.669,94 €
II MATERIALI					
Terreni e Fabbricati	25.758.789,87 €	337.078,47 €	0,00 €	1.318.528,25 €	24.777.340,09 €
Impianti e attrezzature	790.295,74 €	318.437,54 €	718,88 €	275.246,38 €	832.768,02 €
Attrezzature scientifiche	5.050.771,86 €	1.668.248,63 €	0,00 €	2.757.249,34 €	3.961.771,15 €
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	439.671,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	439.671,45 €
Mobili e arredi	375.618,91 €	264.648,40 €	0,00 €	247.294,67 €	392.972,64 €
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.189.213,66 €	479.680,44 €	0,00 €	0,00 €	1.668.894,10 €
Altre immobilizzazioni materiali	443.047,56 €	400.957,04 €	14,44 €	458.198,67 €	385.791,49 €
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	34.047.409,05 €	3.469.050,52 €	733,32 €	5.056.517,31 €	32.459.208,94 €
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	54.272,41 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	54.272,41 €
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	63.858.616,17 €	6.674.465,46 €	596.751,97 €	6.565.178,37 €	63.371.151,29 €

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2019	€ 29.756.934,71
Saldo al 31.12.2020	€ 30.857.669,94
VARIAZIONE	1.100.735,23 €

Di seguito si espone il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00 €	148.366,79 €	0,00 €	29.673,35 €	118.693,44 €
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Immobilizzazioni in corso e acconti	6.141.223,81 €	2.404.530,88 €	596.018,65 €	0,00 €	7.949.736,04 €
Altre immobilizzazioni immateriali	23.615.710,90 €	652.517,27 €	0,00 €	1.478.987,71 €	22.789.240,46 €
TOTALE	29.756.934,71 €	3.205.414,94 €	596.018,65 €	1.508.661,06 €	30.857.669,94 €

Costi di impianto, ampliamento e di sviluppo (1)

La voce Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo comprende oneri sostenuti in fase di costituzione e/o di ampliamento dell'Ente, oltre i costi di sviluppo intesi come realizzazione di nuovi prodotti/servizi.

Tuttavia, si ritiene che l'Università non abbia sostenuto costi tali da generare utilità futura per l'Ente (intesa come capacità di generare ricavi), presupposto per la loro iscrizione tra le immobilizzazioni.

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno (2)

La voce Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno comprende i costi per l'acquisto e/o la realizzazione di diritti di brevetto industriale che rientrano nelle cosiddette creazioni intellettuali per cui di legge viene riconosciuta particolare tutela.

L'Università fino all'anno 2018 non ha patrimonializzato tali costi avvalendosi di quanto disposto dal D.l. art. 4, comma 1, lettera a), il quale prevede che, in via prudenziale, tali costi vadano iscritti a conto economico.

A partire dall'esercizio 2019, l'Ateneo ha provveduto alla capitalizzazione dei costi sostenuti per l'ottenimento dei brevetti, dopo un'attenta e mirata valutazione dell'apposita Commissione Brevetti, contabilizzandoli nella voce immobilizzazioni in corso.

Dopo un ulteriore studio più approfondito, appurato che in sede di prima richiesta l'Ateneo diventa a tutti gli effetti titolare del brevetto, a partire dal 2020, i relativi costi sostenuti vanno invece ad alimentare direttamente la voce "Diritti di Brevetto e utilizzazione delle opere di ingegno".

Di seguito le movimentazioni della voce "Brevetti":

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
-------------	---	---------------------------	---------------------------	-----------------------------	----------------------

Brevetti	0,00 €	148.366,79 €	0,00 €	29.673,35 €	118.693,44 €
TOTALE	0,00 €	148.366,79 €	0,00 €	29.673,35 €	118.693,44 €

Gli incrementi originano dalla chiusura totale del conto immobilizzazioni immateriali in corso e valorizzazione del conto "Brevetti" e sono rappresentati dai costi sostenuti per l'ottenimento del diritto esclusivo di sfruttamento delle opere di ingegno.

Concessione, licenze, marchi e diritti simili (3)

La voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili comprende costi pagati una tantum per concessioni, permessi, acquisto e/o produzione di marchi.

L'Università non ha sostenuto costi iscrivibili in questa voce.

Immobilizzazioni in corso e acconti (4)

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti comprende i costi sostenuti per realizzare migliorie su beni di terzi che alla data del 31/12/2020 non risultano ultimati.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi/giroconti nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Tartara (parte in comodato) - VC03 - Opere in corso	531.251,34 €	205.315,90 €	0,00 €	736.567,24 €
Migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Caserma Perrone - NO01 - Opere in corso	5.019.085,83 €	1.369.011,79 €	274.149,90 €	6.113.947,72 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Borsalino - AL01 - Opere in corso	203.997,48 €	176.301,87 €	0,00 €	380.299,35 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili -CAAD - NO06 - Opere in corso	217.629,74 €	83.297,79 €	0,00 €	300.927,53 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili -Complesso San Giuseppe - VC07 - Opere in corso	73.178,60 €	252.898,16 €	173.501,96 €	152.574,80 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili -Salesiani - NO04 - Opere in corso	11.474,00 €	230.472,60 €	0,00 €	241.946,60 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili -S. Remigio - VB01 - Opere in corso	0,00 €	23.472,80 €	0,00 €	23.472,80 €
Brevetti - in corso	84.606,82 €	63.759,97 €	148.366,79 €	0,00 €
Totale	6.141.223,81 €	2.404.530,88 €	596.018,65 €	7.949.736,04 €

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori per la ristrutturazione di Palazzo Tartara a Vercelli, sede del dipartimento di Studi Umanistici, non ancora ultimati, che hanno incrementato la voce nell'esercizio per € 205.315,90.

Sono ancora in corso i lavori per la realizzazione del lotto III del nuovo Campus Universitario (Ex Caserma Perrone) destinati in parte al dipartimento degli Studi per l'Economia e l'Impresa e in parte al dipartimento di Medicina Traslazionale di Novara; proseguono inoltre i lavori relativi al lotto IV per la ristrutturazione del padiglione G destinato alle residenze per studenti. Gli investimenti hanno determinato un aumento della voce per € 1.369.011,79.

Si sono invece conclusi i lavori di rinforzo della testata Ovest della Ex Caserma Perrone che hanno determinato un decremento delle immobilizzazioni in corso per giroconti al relativo conto di immobilizzazione per € 274.149,90.

Ancora in corso la ristrutturazione di parte del complesso San Giuseppe a Vercelli che incrementa il conto di immobilizzazione in corso per € 252.898,16 mentre si sono conclusi i lavori per la realizzazione degli spogliatoi da destinare al CUSPO per complessivi € 173.501,96 comportando, come da tabella suesposta, una diminuzione del conto immobilizzazioni in corso e giroconto ad incremento del rispettivo conto di immobilizzazione per complessivi € 173.501,96.

In Alessandria, presso palazzo Borsalino proseguono i lavori per la ristrutturazione dell'Aula Magna e le nuove aule didattiche nonché gli adeguamenti dell'edificio per prevenzione incendi per investimenti aggiuntivi di € 176.301,87.

Presso il centro CAAD, edificio Ipazia a Novara sono ancora in corso i lavori per la realizzazione del nuovo stabulario e il laboratorio "Biobanca" che nell'anno hanno comportato un aumento della voce per € 83.297,79.

Procedono i lavori di ristrutturazione presso l'edificio dei Salesiani a Novara per la realizzazione degli spazi da adibire al centro CRIMEDIM (Centro di ricerca interdipartimentale in medicina di emergenza e dei disastri e informatica applicata alla didattica e alla pratica medica). I costi capitalizzati nell'anno sono pari ad € 230.472,60.

Hanno avuto inizio e sono in corso i lavori di ristrutturazione per riqualificazione dell'edificio storico della villa San Remigio a Verbania, immobile acquisito nel corso dell'anno adibito ad eventi istituzionali. La voce viene movimentata in incremento per € 23.472,80.

Per quanto riguarda i brevetti, il valore delle immobilizzazioni in corso (€ 148.366,79), è stato totalmente girocontato al relativo conto di immobilizzazione, in quanto, come già precisato nel paragrafo relativo ai criteri di valutazione, a partire dal 2020, i costi sostenuti per l'ottenimento dei brevetti vanno ad alimentare direttamente la voce "Diritti di Brevetto e utilizzazione delle opere di ingegno".

Altre immobilizzazioni immateriali (5)

La voce Altre immobilizzazioni accoglie i costi per migliorie su beni di terzi che si riferiscono agli interventi edilizi effettuati su beni immobili ricevuti in comodato dall'Ateneo, in concessione o utilizzati a seguito di locazione.

Comprende inoltre i software acquisiti a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e determinato con pagamento una tantum a valere su più anni di durata della licenza.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Migliorie su immobili di terzi non separabili - CAAD_Ipazia - NO06	11.252,50 €	0,00 €	0,00 €	2.813,10 €	8.439,40 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Chiostro S. Andrea - VC05	8.122,50 €	0,00 €	0,00 €	738,41 €	7.384,09 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Dal Pozzo - VC01	15.995,82 €	0,00 €	0,00 €	15.995,72 €	0,10 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Edificio Via Mondovì - AL04	17.431,31 €	0,00 €	0,00 €	17.431,31 €	0,00 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Ex Alcoa - NO04	105.629,97 €	0,00 €	0,00 €	17.605,01 €	88.024,96 €
Migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Caserma Perrone - NO01	20.866.759,71 €	274.149,90 €	0,00 €	886.498,10 €	20.254.411,51 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Ex Ospedaletto (parte in comodato) - VC04	845.906,67 €	0,00 €	0,00 €	50.807,01 €	795.099,66 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - P.zza Ambrosoli - AL03	1.270,43 €	0,00 €	0,00 €	1.270,43 €	0,00 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Bellini - NO03	304.086,49 €	0,00 €	0,00 €	152.376,20 €	151.710,29 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Borsalino - AL01	574.785,86 €	0,00 €	0,00 €	191.595,29 €	383.190,57 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - S. Giuseppe - VC07	111.979,39 €	173.501,96 €	0,00 €	6.400,82 €	279.080,53 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Tartara (parte in comodato) - VC03	552.165,57 €	0,00 €	0,00 €	26.918,59 €	525.246,98 €
Totale	23.415.386,22 €	447.651,86 €	0,00 €	1.370.449,99 €	22.492.588,09 €

Gli incrementi riportati in tabella sono da attribuire per € 274.149,90 alla conclusione dei lavori di rinforzo della testata Ovest della Ex Caserma Perrone a Novara mentre l'aumento di € 173.501,96 si riferisce ai lavori, terminati nell'anno, per la realizzazione degli spogliatoi da destinare al CUSPO presso il complesso San Giuseppe a Vercelli.

Di seguito le movimentazioni della voce "software":

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Software	200.324,68 €	204.865,41 €	0,00 €	108.537,72 €	296.652,37 €
TOTALE	200.324,68 €	204.865,41 €	0,00 €	108.537,72 €	296.652,37 €

Gli incrementi sono dovuti agli acquisti effettuati durante l'anno.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2019	€ 34.047.409,05
Saldo al 31.12.2020	€ 32.459.208,94
VARIAZIONE	-1.588.200,11 €

Di seguito si espone la composizione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Terreni e Fabbricati	25.758.789,87 €	337.078,47 €	0,00 €	1.318.528,25 €	24.777.340,09 €
Impianti e attrezzature	790.295,74 €	318.437,54 €	718,88 €	275.246,38 €	832.768,02 €
Attrezzature scientifiche	5.050.771,86 €	1.668.248,63 €	0,00 €	2.757.249,34 €	3.961.771,15 €
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	439.671,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	439.671,45 €
Mobili e arredi	375.618,91 €	264.648,40 €	0,00 €	247.294,67 €	392.972,64 €
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.189.213,66 €	479.680,44 €	0,00 €	0,00 €	1.668.894,10 €
Altre immobilizzazioni materiali	443.047,56 €	400.957,04 €	14,44 €	458.198,67 €	385.791,49 €
Totale	34.047.409,05 €	3.469.050,52 €	733,32 €	5.056.517,31 €	32.459.208,94 €

Terreni e Fabbricati (1)

Terreni

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Terreno Ed. Gavinelli Bellinzago - NO08	8.840,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.840,23 €
Terreno Edificio Via Gniffetti - NO05	124.920,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	124.920,00 €
Terreno Ex Foro Bovario - AL02	1.099.200,68 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.099.200,68 €
Terreno Ex Ospedaletto - VC04	237.360,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	237.360,00 €

Terreno Ex Wild ed. 11 - NO02	47.772,72 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	47.772,72 €
Terreno Ex Wild ed. 13 - NO02	374.400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	374.400,00 €
Terreno Palazzo Tartara - VC03	158.913,97 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	158.913,97 €
Terreno C.so Borsalino, 42/44 - AL07	0,00 €	62.765,20 €	0,00 €	0,00 €	62.765,20 €
Totale	2.051.407,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.114.172,80 €

I terreni sono valutati distintamente dal valore del fabbricato che si erige sullo stesso, come previsto dai principi contabili.

L'incremento esposto in tabella si riferisce all'acquisto della porzione di fabbricato di C.so Borsalino, 42/44 in Alessandria.

Fabbricati di proprietà

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Ed. Gavinelli Bellinzago - NO08	34.300,11 €	0,00 €	0,00 €	1.060,83 €	33.239,28 €
Edificio 11 - ex Wild - NO02	589.393,75 €	0,00 €	0,00 €	32.127,74 €	557.266,01 €
Edificio 13 - ex Wild - NO02	8.343.705,21 €	0,00 €	0,00 €	495.646,61 €	7.848.058,60 €
Edificio Via Gnifetti - NO05	484.689,60 €	1.876,36 €	0,00 €	15.046,69 €	471.519,27 €
Ex Foro Boario - AL02	11.696.119,58 €	21.376,11 €	0,00 €	626.618,34 €	11.090.877,35 €
Ex Ospedaletto - VC04	149.206,47 €	0,00 €	0,00 €	8.962,76 €	140.243,71 €
Palazzo Tartara -VC03	2.409.967,55 €	0,00 €	0,00 €	131.533,46 €	2.278.434,09 €
C.so Borsalino, 42/44 - AL07	0,00 €	251.060,80 €	0,00 €	7.531,82 €	243.528,98 €
Totale	23.707.382,27 €	274.313,27 €	0,00 €	1.318.528,25 €	22.663.167,29 €

Il valore dei fabbricati, distinto da quello del terreno sottostante, è dato dal loro costo di acquisto o costruzione aumentato dei costi per ristrutturazioni, ammodernamenti, miglioramenti apportati tali da aumentarne la durata e/o la funzionalità, come previsto dai principi contabili. Il valore comprende anche quello degli impianti che costituiscono normale completamento dell'edificio e non possono avere una autonoma funzionalità.

L'incremento di € 21.376,11 è dovuto ai costi per i lavori di sistemazione dell'area esterna dell'edificio Ex Foro Boario, sede del Dipartimento di Scienze e Innovazione Tecnologica mentre € 1.876,36 sono i costi sostenuti e capitalizzati per l'acquisto del legato dell'edificio di via Gnifetti a Novara, avvenuto nel 2019.

L'importo di € 251.060,80 rappresenta il valore dell'edificio di C.so Borsalino, 42/44 in Alessandria acquistato nell'anno.

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Impianti generici	431.394,63 €	204.069,71 €	0,00 €	147.304,25 €	488.160,09 €
Attrezzature generiche - altre attrezzature	358.352,85 €	111.435,60 €	718,88 €	127.023,45 €	342.046,12 €
Attrezzature generiche - Macchinari	0,00 €	1.653,10 €	0,00 €	247,96 €	1.405,14 €
Attrezzature generiche - macchine per ufficio	548,26 €	1.279,13 €	0,00 €	670,72 €	1.156,67 €
Totale	790.295,74 €	318.437,54 €	718,88 €	275.246,38 €	832.768,02 €

Gli impianti generici sono costituiti dai seguenti impianti destinati allo svolgimento delle attività tecnico-scientifiche, didattiche e amministrative, aventi autonoma funzionalità distinta da quella dell'edificio su cui sono installati:

- Impianto controllo accessi;
- Impianto multimediale audio e video;
- Impianto di videosorveglianza;
- Impianto anticaccheggio;
- Impianto montascale.

Le attrezzature generiche comprendono attrezzature elettriche ed elettroniche e meccaniche (come ad esempio: fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, macchine fotografiche, ecc...).

Gli incrementi sono dovuti a nuove acquisizioni nell'anno e/o aumenti di valore degli impianti esistenti, mentre le diminuzioni derivano da dismissioni di beni.

Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - altre	2.168.890,12 €	509.983,16 €	0,00 €	845.071,86 €	1.833.801,42 €
Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - arredi per laboratori	47.809,37 €	94.740,82 €	0,00 €	36.681,43 €	105.868,76 €
Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - sanitarie	192.191,09 €	5.308,91 €	0,00 €	53.171,87 €	144.328,13 €
Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico	2.641.881,28 €	1.058.215,74 €	0,00 €	1.822.324,18 €	1.877.772,84 €
Totale	5.050.771,86 €	1.668.248,63 €	0,00 €	2.757.249,34 €	3.961.771,15 €

La voce comprende attrezzature ed apparecchiature per lo svolgimento delle attività di ricerca presenti nei laboratori dell'Ateneo e negli studi dei docenti (come ad esempio: telescopi, estrattori, arredi tecnici da laboratorio).

Gli incrementi sono dovuti a nuove acquisizioni.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Patrimonio librario di pregio	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altri beni di pregio	439.671,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	439.671,45 €
TOTALE	439.671,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	439.671,45 €

Nella voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale e non vengono ammortizzate, in particolare i beni detenuti dall'Ateneo e classificati in questa categoria sono quadri, mobili/arredi di pregio, statue.

Come indicato in premessa tutto il patrimonio librario dell'Ateneo che perde valore nel tempo viene considerato bene di consumo e pertanto non capitalizzato.

Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.490,22 €	12.970,56 €	0,00 €	10.599,40 €	3.861,38 €
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	245.175,24 €	90.989,04 €	0,00 €	108.373,34 €	227.790,94 €
Mobili e arredi per ufficio	128.953,45 €	160.688,80 €	0,00 €	128.321,93 €	161.320,32 €
Totale	375.618,91 €	264.648,40 €	0,00 €	247.294,67 €	392.972,64 €

La voce "Mobili e arredi per locali ad uso specifico" comprende armadi, scrivanie, sedie, presenti nelle aule, aule studio, locali mensa, refettori.

La voce "Mobili e arredi per alloggi e pertinenze" comprende mobili e arredi presenti nei locali adibiti a residenze studentesche o comunque a fini residenziali e non per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente.

La voce “Mobili e arredi per ufficio” comprende mobili e arredi presenti in uffici, sale riunioni e biblioteche.

Gli incrementi sono dovuti a nuove acquisizioni per l’allestimento di aule e uffici.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Le immobilizzazioni in corso accolgono i costi per le migliorie apportate a beni di proprietà che al 31/12/2020 non risultano ultimate. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi/giroconti nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Palazzo Tartara -VC03 - Opere in corso	1.154.915,80 €	479.070,44 €	0,00 €	1.633.986,24 €
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti - Attrezzature scientifiche	23.765,60 €	610,00 €	0,00 €	24.375,60 €
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti - Mobili e arredi per ufficio	10.532,26 €	0,00 €	0,00 €	10.532,26 €
Totale	1.189.213,66 €	479.680,44 €	0,00 €	1.668.894,10 €

Gli incrementi nel corso del 2020 sono dovuti, per € 479.070,44 alla prosecuzione dei lavori di ristrutturazione di Palazzo Tartara ed € 610,00 rappresentano i costi per la realizzazione di un “Calorimetro” iniziata nel 2019.

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2020
Altri beni mobili - Altri beni materiali diversi	10.649,60 €	25.048,01 €	0,00 €	31.238,75 €	4.458,86 €
Mezzi di trasporto stradali	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Attrezzature informatiche - altri hardware	59.457,06 €	14.281,54 €	14,44 €	58.135,21 €	15.588,95 €
Attrezzature informatiche - Apparati di telecomunicazione	26.648,38 €	3.557,70 €	0,00 €	15.293,51 €	14.912,57 €
Attrezzature informatiche - Periferiche	13.205,30 €	30.371,32 €	0,00 €	25.438,56 €	18.138,06 €
Attrezzature informatiche - Postazioni di lavoro	278.569,71 €	274.962,71 €	0,00 €	267.667,69 €	285.864,73 €
Attrezzature informatiche - server	38.246,41 €	32.029,88 €	0,00 €	36.195,74 €	34.080,55 €
Attrezzature informatiche - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	16.271,10 €	20.705,88 €	0,00 €	24.229,21 €	12.747,77 €

Totale	443.047,56 €	400.957,04 €	14,44 €	458.198,67 €	385.791,49 €
---------------	---------------------	---------------------	----------------	---------------------	---------------------

La voce include i costi per le attrezzature informatiche secondo il dettaglio indicato nel manuale tecnico operativo II versione e a seguito dell'applicazione delle nuove codifiche siope in vigore dal 1 gennaio 2018, alle quali è stato adeguato il piano dei conti dell'Ateneo.

La voce Mezzi di trasporto stradali si riferisce a mezzi di trasporto dell'Ateneo in parte utilizzate dai Dipartimenti per le attività scientifiche e in parte dall'Amministrazione Centrale per lo svolgimento della propria attività istituzionale. Il valore è pari a zero in quanto si tratta di beni totalmente ammortizzati.

Gli "Altri beni mobili" comprendono beni non ricompresi in tutte le voci precedenti.

Gli incrementi sono dovuti a nuove acquisizioni, le diminuzioni derivano da dismissione dei cespiti.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2019	€ 54.272,41
Saldo al 31.12.2020	€ 54.272,41
VARIAZIONE	0,00 €

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono Partecipazioni in società per un totale di € 41.200,00 e Crediti immobilizzati per depositi cauzionali versati per € 13.072,41.

Descrizione	Valore partecipazione Università al 31.12.2019	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Valore partecipazione Università al 31.12.2020
CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.C.P.A. SIGLABILE CEIPIEMONTE S.C.P.A.	€ 400,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 400,00
"INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C. A R.L." SIGLABILE ENNE3	€ 40.800,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 40.800,00
Totale	€ 41.200,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 41.200,00

L'Ateneo detiene altresì partecipazioni in consorzi, fondazioni, associazioni e altri enti non commerciali che però non si ritiene abbiano un valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo e pertanto non trovano classificazione tra le immobilizzazioni.

Tuttavia, data la presenza importante di tali fattispecie, si ritiene opportuno fornire il dettaglio di tutte le partecipazioni, illustrato di seguito:

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2019*	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019*	Crediti v/partecipata al 31/12/2020	Debiti v/partecipata al 31/12/2020	Note
CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.C.P.A. SIGLABILE CEIPIEMONTE S.C.P.A.	Partecipazione al capitale sociale iscritta a bilancio	Favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del Nord – Ovest	Società consortile per azioni	€ 400,00	0,16%	€ 1.279,00	€ 350.618,00	€ 1.592,00	€ 0,00	€ 0,00	
INCUBATORE DI IMPRESA DEL PIEMONTE ORIENTALE S.C.A.R.L. SIGLABILE ENNE3	Partecipazione al capitale sociale iscritta a bilancio	Promozione della cultura imprenditoriale nel territorio novarese	Società consortile a responsabilità limitata	€ 40.800,00	10,20%	€ 0,00	€ 224.827,00	-€ 120.280,00	€ 21.000,00	€ 0,00	
ASSOCIAZIONE CULTURA, STUDI UNIVERSITARI VCO	Altro tipo di partecipazione	Promuovere lo sviluppo della cultura, degli studi universitari e della ricerca nel territorio del Verbano-Cusio-Ossola	Associazione	€ 5.160,00	4,50%	€ 2.580,00	€ 150.158,67	€ 478,95	€ 0,00	€ 2.580,00	
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Altro tipo di partecipazione	Promuovere l'utilizzo di sistemi di elaborazione dell'informatica a sostegno della ricerca scientifica pubblica e privata; assicurare servizi informatici al MIUR e Università	Consorzio	€ 25.000,00	1,05%	€ 0,00	€ 102.013.698,00	€ 11.705.010,00	€ 0,00	€ 0,00	
COMITATO PER LE CELEBRAZIONI DEL CENTOCINQUANTESIMO ANNIVERSARIO DELL'UNITA' D'ITALIA IN LIQUIDAZIONE	Altro tipo di partecipazione	Ideazione e programmazione delle celebrazioni del centocinquantesimo dell'unità d'Italia	Altra forma giuridica NON SOCIETARIA	€ 0,00	5,00%	€ 0,00	n.d.	n.d.	€ 0,00	€ 0,00	Ente liquidato

CONSORZIO DOTTORATO IN FILOSOFIA DEL NORD OVEST - FINO	Altro tipo di partecipazione	Funzionamento, gestione e procedure del dottorato di ricerca in filosofia delle università partecipanti, nonché lo svolgimento delle relative attività didattiche, scientifiche e di ricerca	Consorzio	€ 2.500,00	25,00%	€ 0,00	€ 2.543,00	€ 642,00	€ 0,00	€ 0,00
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA	Altro tipo di partecipazione	Gestire la banca dati AlmaLaurea con l'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottori di ricerca;	Consorzio	€ 2.582,28	1,09%	€ 0,00	€ 2.397.164,96	€ 389.059,79	€ 0,00	€ 0,00
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI - C.I.R.C.M.S.B.	Altro tipo di partecipazione	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici	Consorzio	€ 5.165,00	4,54%	€ 0,00	€ 281.001,00	-€ 427,00	€ 0,00	€ 0,00
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA - C.I.N.I.	Altro tipo di partecipazione	Promuovere e coordinare attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento nel campo dell'informatica	Consorzio	€ 10.329,10	2,11%	€ 0,00	€ 904.698,00	€ 2.151,00	€ 0,00	€ 0,00

CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI - INSTM	Altro tipo di partecipazione	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	€ 7.746,85	2,04%	€ 0,00	€ 10.529.065,00	€ 25.245,76	€ 0,00	€ 0,00	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE	Altro tipo di partecipazione	ricerca scientifica e trasferimento nel campo delle biotecnologie avanzate	Consorzio	€ 12.911,42	4,76%	€ 1.500,00	€ 1.502.041,67	-€ 7.846,13	€ 37.333,00	€ 0,00	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE	Altro tipo di partecipazione	promuovere, progettare e realizzare attività di formazione per le Università	Consorzio	€ 2.582,28	0,65%	€ 1.549,37	€ 355.071,00	€ 4.199,00	€ 0,00	€ 0,00	
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA FISICA DELLE ATMOSFERE E DELLE IDROSFERE	Altro tipo di partecipazione	promozione e coordinamento delle attività scientifiche sperimentali e teoriche del settore della fisica della terra fluida e dell'ambiente	Consorzio	€ 2.582,28	4,55%	€ 0,00	n.d.	n.d.	€ 3.000,00	€ 0,00	Recesso nel 2020
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	Altro tipo di partecipazione	promuovere e coordinare ricerche nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'Elettromagnetismo	Consorzio	€ 5.164,57	2,70%	€ 0,00	€ 11.432.282,97	€ 28.835,76	€ 0,00	€ 0,00	
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO (CSI PIEMONTE)	Altro tipo di partecipazione	promuovere e supportare l'attività degli Enti consorziati nella messa a disposizione di servizi a cittadini e imprese	Consorzio	€ 0,00	0,86%	€ 4.000,00	€ 42.427.849,00	€ 594.512,00	€ 66.458,00	€ 0,00	

IBIS - INNOVATIVE BIO-BASED AND SUSTAINABLE PRODUCTS AND PROCESSES	Altro tipo di partecipazione	Rilanciare un processo di innovazione della chimica sul territorio piemontese	Consorzio	€ 150,00	5,55%	€ 750,00	€ 36.373,00	€ 10.926,00	€ 0,00	€ 0,00	
ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI	Altro tipo di partecipazione	Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare	Consorzio	€ 7.800,00	5,23%	€ 0,00	€ 178.233,00	€ 153.562,00	€ 0,00	€ 0,00	
ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - AEROSPAZIO/MECCATRONICA	Altro tipo di partecipazione	Istruzione e formazione tecnica superiore	Fondazione	€ 0,00	6,25%	€ 0,00	€ 738.127,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
ASSOCIAZIONE CENTRO PER L'INNOVAZIONE INVALENZA	Altro tipo di partecipazione	Svolgimento di attività di supporto ed erogazione di servizi che siano in grado di servire bisogni di innovazione differenti, specialmente nel settore orafo	Associazione	€ 0,00	25,00%	€ 0,00	n.d.	€ 463,69	€ 0,00	€ 0,00	Dati in contabilità finanziaria
CORIFE - CONSORZIO PER LA RICERCA E L'ISTRUZIONE PERMANENTE IN ECONOMIA PIEMONTE	Altro tipo di partecipazione	Promozione di attività di ricerca nel campo dell'economia politica; attività di istruzione e formazione nei settori dell'economia politica e pubblica	Consorzio	€ 0,00	50,00%	€ 0,00	€ 164.240,24	-€ 27.128,93	€ 0,00	€ 0,00	

CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO - CISIA	Altro tipo di partecipazione	Supporto alle università nella realizzazione ed erogazione dei test di accesso e di verifica delle conoscenze in ingresso ai corsi di studio universitari	Consorzio	€ 5.000,00	1,50%	€ 0,00	€ 1.198.712,00	€ 230,89	€ 0,00	€ 0,00
ASSOCIAZIONE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE - DAP	Altro tipo di partecipazione	Attuare tutte le iniziative idonee a garantire lo sviluppo e il consolidamento di un distretto tecnologico aerospaziale del Piemonte e la promozione delle eccellenze del settore aerospaziale presenti sul territorio piemontese	Associazione	€ 0,00	1,72%	€ 1.000,00	n.d.	n.d.	€ 0,00	€ 0,00

**I dati indicati nella tabella si riferiscono all'esercizio 2019 in quanto non sono ancora disponibili i dati relativi ai bilanci chiusi nel 2020 delle partecipate.*

La “Partecipazione patrimoniale dell’Università” è rappresentata dalla somma versata al momento della costituzione o adesione dell’UPO alla società o ente e, per le società, costituisce anche il valore esposto in bilancio. Il valore, per queste ultime, non presenta variazioni rispetto all’esercizio precedente.

La quota di partecipazione al CSI Piemonte, a differenza delle forme societarie, determina i diritti sociali dei consorziati in proporzione al contributo annuale, pari ad € 4.000,00 per l’Università del Piemonte Orientale e non in base alla quota di partecipazione al fondo consortile. Pertanto il valore della partecipazione patrimoniale dell’Università indicato nella tabella soprastante è pari a zero.

La partecipazione al Comitato Italia 150, era stata svalutata dall’Ateneo nel 2011 avendo la partecipata concluso le attività per le quali era stata costituita. Il comitato è stato messo quindi in liquidazione il 1 giugno del 2016, procedura conclusa con provvedimento 1396/2017 del 6/02/2020.

L’Ateneo ha receduto dal Consorzio Nazionale Interuniversitario per la fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere nel corso del 2020 con delibera del CdA 4/2020/15.1 in quanto sono venuti meno le motivazioni e l’interesse da parte del Dipartimento di Scienza ed Innovazione Tecnologica che ne aveva richiesto l’adesione in origine.

Nel corso del 2020 si è formalizzata l’adesione al Consorzio CISIA che si occupa dell’organizzazione e gestione dei test di ingresso per gli studenti anche on line, ritenuta quindi importante nel supportare tali attività per l’Ateneo.

L’Ateneo ha aderito inoltre all’Associazione DAP grazie al cui rapporto si propone di favorire la valorizzazione della attività di formazione e ricerca nel settore aerospaziale nel territorio piemontese.

La partecipazione patrimoniale pari a zero negli altri enti esprime il contributo dell’Ateneo col solo apporto scientifico e non in denaro.

Date le considerazioni appena fatte, la “percentuale al capitale posseduta” rappresenta il rapporto tra la partecipazione acquisita e il capitale sociale della partecipata solo per quanto riguarda le società.

La percentuale indicata relativamente agli altri enti deriva, in alcuni casi, dal rapporto tra la somma versata e il “capitale” della partecipata (da intendersi come fondo di dotazione, fondo consortile ecc...), in altri casi, quando non è stato possibile operare l’anzidetto rapporto, scaturisce dalla proporzione tra il numero di partecipanti.

Nella colonna “Crediti v/partecipata” e “debiti v/partecipata” sono riportati tutti i crediti e debiti nei confronti delle partecipate al 31/12/2020.

I crediti di € 21.000,00 verso la società ENNE3 ed € 65.326,00 verso CSI Piemonte derivano da rimborsi spese per locali dell’Ateneo in uso alla partecipata.

I crediti verso il consorzio CIB di € 37.333,00 e CINFAI per € 3.000,00 sono derivanti da rapporti per accordi di collaborazione nell’ambito di progetti di ricerca.

Il debito verso l’associazione ARS.UNI.VCO rappresenta la somma della quota annuale dovuta all’associazione ma non ancora versata al 31.12.2020.

Di seguito si riportano inoltre i crediti immobilizzati per depositi cauzionali:

Descrizione	Importo esigibile
Finanziamenti attivi e altri crediti immobilizzati	
Deposito cauzionale per la rivista "Ateneo e Città" (325/2000) versato a Poste Italiane	€ 2.272,41
Deposito cauzionale locazione locali biblioteca Dip. Studi Umanistici (197/2004) versato a Vanoli Corrado	€ 10.800,00
Totale	€ 13.072,41

6.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2019	€ 0,00
Saldo al 31.12.2020	€ 0,00
VARIAZIONE	0,00 €

Il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze in magazzino.

CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2019	€ 51.817.182,48
Saldo al 31.12.2020	€ 57.225.010,42
VARIAZIONE	5.407.827,94 €

Di seguito si riportano i crediti iscritti al termine del bilancio di esercizio al netto del loro presumibile valore di realizzo:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.582.336,08 €	12.553.624,91 €	5.028.711,17 €
2) verso Regioni e Province Autonome	4.912.283,66 €	4.882.155,34 €	30.128,32 €
3) verso altre Amministrazioni locali	1.397.864,93 €	572.621,95 €	825.242,98 €
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.540.242,00 €	5.956.749,55 €	-1.416.507,55 €
5) verso Università	659.920,27 €	855.159,85 €	-195.239,58 €
6) verso studenti per tasse e contributi	11.030.926,54 €	10.479.411,45 €	551.515,09 €
7) verso società ed enti controllati	0,00 €	0,00 €	0,00 €
8) verso altri (pubblici)	2.509.544,76 €	2.054.052,39 €	455.492,37 €
9) verso altri (privati)	14.591.892,18 €	14.463.407,04 €	128.485,14 €
TOTALE	57.225.010,42 €	51.817.182,48 €	5.407.827,94 €

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni Centrali	17.552.270,08 €	12.543.289,30 €	5.008.980,78 €
Crediti verso Erario per IRPEF	0,00 €	9.851,61 €	-9.851,61 €
Crediti verso Erario per Imposta di Bollo	24.368,00 €	0,00 €	24.368,00 €
Crediti verso Erario per altre imposte	5.698,00 €	0,00 €	5.698,00 €
Erario c/ritenute subite	0,00 €	484,00 €	-484,00 €
TOTALE	17.582.336,08 €	12.553.624,91 €	5.028.711,17 €

I crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali sono rappresentati principalmente dalla quota FFO 2020 pari ad € 60.301.765 e non ancora incassata (€ 489.173), da finanziamenti del MIUR per l'edilizia relativi alla Legge 14.11.2000 n. 338 e 23.12.2000 n. 388 art. 144 c. 18 per alloggi e residenze per studenti universitari (€ 705.604), dai bandi competitivi PRIN 2017 per € 1,4 milioni, dal fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche ai sensi del D.M. 04 dicembre 2020 n. 872 pari ad € 1.797.775, da contratti di formazione specialistica per scuole di specializzazione dell'Area medica (€ 12.908.632) così dettagliati:

Descrizione	Credito originario	Credito corrente	Data di rendicontazione
Periodi di sospensione a.a. 2015/2016	€103.033,50	€103.033,50	07/01/2019
Periodi di sospensione a.a. 2016/2017	€205.625,62	€205.625,62	07/01/2019
Contratti formazione specialistica a.a. 2016/2017	€6.600.000,00	€748.803,00	07/01/2019
Periodi di sospensione a.a. 2017/2018	€204.868,94	€204.868,94	25/02/2021
Periodi di sospensione a.a. 2018/2019	€249.260,37	€249.260,37	25/02/2021
Contratti formazione specialistica a.a. 2017/2018	€7.705.000,00	€2.776.917,00	25/02/2021
Contratti formazione specialistica a.a. 2018/2019	€8.178.000,00	€2.791.187,00	25/02/2021
Contratti formazione specialistica a.a. 2019/2020	€11.200.000,00	€5.828.937,00	Stima
TOTALE	€34.445.788,43	€12.908.632,43	

Ulteriori € 12.000 sono crediti aperti per il Progetto di ricerca "PELARGODONT". Dal ministero per lo sviluppo economico risultano da incassare € 190.000 per il Progetto "EuroTransBio DM PREVENT" ed € 44.000 per il progetto "MISE-INFRACT".

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Crediti verso Regioni e province autonome	4.912.283,66 €	4.882.155,34 €	30.128,32 €
TOTALE	4.912.283,66 €	4.882.155,34 €	30.128,32 €

I crediti verso Regioni e Province Autonome sono rappresentati principalmente da crediti verso la Regione Piemonte per il finanziamento di n.7 Posti aggiunti alla scuola di medicina per medici specializzandi (€ 1.286.000), per progetti di ricerca a cui l'Università partecipa, finanziati dalla regione Piemonte per € 680.000 e dalla Regione Lombardia per € 2.900.000.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.397.864,93 €	572.621,95 €	825.242,98 €
TOTALE	1.397.864,93 €	572.621,95 €	825.242,98 €

Tra i crediti verso le amministrazioni locali emergono principalmente i crediti verso l'azienda ospedaliera maggiore della carità per i gli esami da laboratorio eseguiti (€ 84.000) e per i rimborsi relative alle spese sostenute per l'edificio "salesiani" di Novara (€ 572.365) da altre aziende ospedaliere € 500.000 di cui € 360.000 per l'esecuzione di prestazioni specialistiche di laboratorio su tamponi oro/rino-faringei per l'analisi di RNA Coronavirus SARS-COV-2, analisi svolte presso i laboratori del Centro Universitario per la Ricerca Traslazionale sulle Malattie Autoimmuni ed Allergiche (CAAD), dal Comune di Novara, Vercelli e Alessandria (€ 70.000) per convenzioni in essere e dall' Istituto Zooprofilattico Sperimentale Piemonte Liguria Valle d'Aosta (€ 78.000) per il finanziamento di progetti di ricerca e collaborazioni scientifiche.

Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Crediti verso l'Unione Europea	3.714.785,82 €	5.888.869,55 €	-2.174.083,73 €
Crediti verso il resto del mondo	887.876,18 €	67.880,00 €	819.996,18 €
Totale credito lordo	4.602.662,00 €	5.956.749,55 €	-1.354.087,55 €
Fondo perdite su Crediti verso l'Unione Europea	62.420,00 €	0,00 €	62.420,00 €
TOTALE	4.540.242,00 €	5.956.749,55 €	-1.416.507,55 €

I crediti verso l'Unione UE e resto del mondo sono rappresentati principalmente da finanziamenti per progetti di ricerca per bandi competitivi di cui l'ente risulta vincitore, in particolare nel 2020 restano crediti per il master biennale di I livello in "European Master in Translational Cosmetic and Dermatological Sciences" (EMOTION) del Dfarm € 655.000, per il Progetto Horizon 2020 "Network Of practitioners For Emergency medical systems and cRitical care" coordinato dal Dimet € 1.272.000, per il Progetto PREMURSA HORIZON2020 del Diss € 837.000.

I restanti crediti sono iscritti per progetti Europei ed Extra Ue a cui l'ateneo partecipa in qualità di partner. Per il progetto europeo EMINE: Mesothelioma Information Network in Europe" sono stati svalutati crediti per € 62.420 relativi a spese non sostenute e pertanto non rendicontate.

Verso Università (5)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Crediti verso Università	659.920,27 €	855.159,85 €	-195.239,58 €
TOTALE	659.920,27 €	855.159,85 €	-195.239,58 €

I crediti verso Università sono dovuti alla compartecipazione a progetti di ricerca per i quali l'Ateneo è soggetto partner, nel dettaglio:

Descrizione	Credito corrente
-------------	------------------

Association Des Fondateurs Et Protecteurs De L'Institut Catholique De Lyon	46.671,80 €
Politecnico di Torino	14.250,00 €
Universidad de Burgos	5.525,48 €
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA	90.612,05 €
Università degli Studi di Bologna Alma Mater Studiorum	11.893,50 €
Università degli Studi di Firenze	478,24 €
Università degli Studi di Milano	204.650,00 €
Università degli Studi di Milano – Bicocca - Dip. di Scienza dei Materiali	36.200,00 €
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Centro di Ricerca Interdipartimentale CRIS	42.750,00 €
Università degli Studi di Torino	73.729,20 €
Università degli Studi di Torino - DIP. DI DISC. ART., MUS. E DELLO SPETT.-DAMS	87.000,00 €
Università degli Studi di Torino - DIP.TO DI SCIENZE MEDICHE	20.000,00 €
Università degli studi di Torino- C.G.A dell'Univ. Italo-Francese	10.100,00 €
Università degli studi di Torino -DIPARTIMENTO SCIENZE DELLA VITA E BIOLOGIA DEI SISTEMI	16.060,00 €
TOTALE	€659.920,27

Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Crediti verso studenti per tasse e contributi	20.830.926,54 €	16.979.411,45 €	3.851.515,09 €
Totale credito lordo	20.830.926,54 €	16.979.411,45 €	3.851.515,09 €
Fondo perdite su Crediti verso studenti per tasse e contributi	9.800.000,00 €	6.500.000,00 €	3.300.000,00 €
TOTALE	11.030.926,54 €	10.479.411,45 €	551.515,09 €

I crediti verso studenti per tasse e contributi sono rilevati per competenza economica, a partire dall'anno accademico 2018/2019 dall'Ateneo, a seguito dell'integrazione tra il modulo gestionale delle tasse studenti con il software di contabilità, così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo emanato dal Miur.

Al termine dell'esercizio 2020 i crediti verso studenti lordi sono pari ad € 20,8 milioni ma una quota dei medesimi si riferisce agli anni accademici precedenti. I crediti rilevati e non ancora incassati per l'anno accademico 2020/2021 sono dunque pari ad € 15,5 milioni.

Il fondo perdite su crediti pari a € 9,8 milioni è stato stimato in rapporto alla situazione della contribuzione studentesca non ancora riscossa al 31/12/2020.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione
Crediti verso studenti per edisu e bolli	241.862,00 €	0,00 €
Crediti verso studenti anno accademico 2018/2019	3.071.932,26 €	3.071.932,26 €
Crediti verso studenti anno accademico 2019/2020	2.014.320,34 €	2.014.320,34 €
Crediti verso studenti anno accademico 2020/2021	15.502.811,94 €	4.713.747,40 €
TOTALE CREDITI LORDI	20.830.926,54 €	9.800.000,00 €

I crediti per la contribuzione studentesca, registrati con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico, non possono essere stralciati finché non avviene la chiusura della carriera dello studente con uno dei seguenti atti: laurea, rinuncia, decadenza.

Per questo motivo i crediti vengono mantenuti e in fase di redazione del bilancio di esercizio occorre fare un'analisi puntuale delle situazioni degli studenti per procedere all'eventuale svalutazione dei crediti in essere tramite l'accantonamento al fondo.

In particolare l'accantonamento per i crediti verso studenti per l'anno accademico 2020/2021 è stata stimata valutando la situazione delle riscossioni al 15 marzo 2021.

La stima del fondo è stata calcolata svalutando i crediti non riscossi degli studenti che non hanno pagato la seconda rata scaduta al 31/01/2021, i corrispondenti crediti per la terza rata (dei medesimi studenti che non hanno pagato la seconda la rata) e stimando un tasso di abbandono sui crediti non riscossi in riferimento alla terza rata dell'anno accademico 2019/2020 pari a quello dell'anno precedente (13%):

anno accademico/rata	importo
2020/2021 seconda rata	544.321,06 €
2020/2021 terza rata (relativa agli studenti che non hanno pagato la seconda)	2.369.195,07 €
2019/2020 rapporto terza rata non riscossa sul totale (stima abbandono 13%)	1.800.231,27 €
TOTALE stima svalutazione crediti anno accademico 2020/2021	4.713.747,40 €

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Crediti verso INPS	12.565,17 €	16.654,15 €	-4.088,98 €
Crediti verso INAIL	325.000,00 €	0,00 €	325.000,00 €
Crediti verso altri Enti Previdenziali e Assistenziali	18.266,30 €	8.961,91 €	9.304,39 €
Crediti verso Altri soggetti Pubblici	2.153.681,82 €	2.028.419,37 €	125.262,45 €
Acconti verso altri soggetti pubblici	31,47 €	16,96 €	14,51 €
TOTALE	2.509.544,76 €	2.054.052,39 €	455.492,37 €

Tra i crediti verso altri soggetti pubblici si evidenziano i crediti verso Finpiemonte Spa pari ad euro 688.000 per finanziamenti di progetti a cui l'Ateneo partecipa, quelli verso aziende ospedaliere e aziende sanitarie locali per convenzioni e accordi stipulati nell'ambito di attività istituzionale e/o per attività di analisi di laboratorio di tipo commerciale (€ 700.000) ed i crediti ancora dovuti per l'indennità a favore dei medici ospedalieri convenzionati con il servizio sanitario nazionale € 760.00. I crediti verso INAIL si riferiscono al progetto di ricerca "Sorveglianza epidemiologica e sostegno psicologico degli ex-esposti ad amianto" svolto al Dipartimento di medicina traslazionale di cui di cui l'ateneo è capofila.

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Crediti verso dipendenti	32.896,26 €	470.045,07 €	-437.148,81 €
Crediti verso altri soggetti privati	14.396.100,16 €	13.957.609,75 €	438.490,41 €
Fatture da emettere verso altri soggetti privati	391.216,12 €	85.568,53 €	305.647,59 €
Totale credito lordo	14.820.212,54 €	14.513.223,35 €	306.989,19 €

Fondo perdite Crediti verso dipendenti	1.457,96 €	0,00 €	1.457,96 €
Fondo perdite su Crediti verso altri soggetti privati	226.862,40 €	49.816,31 €	177.046,09 €
TOTALE	14.591.892,18 €	14.463.407,04 €	128.485,14 €

Tra i crediti verso altri soggetti privati si segnalano quelli verso la Fondazione Cariplo per un totale di € 1.616.029 per progetti di ricerca tra cui € 550 mila ancora da riscuotere per il finanziamento del Lotto III del Campus Ex-caserma Perrone di Novara.

Dalla Compagnia di San Paolo residuano crediti iscritti a bilancio per un totale di € 4.663.000 in parte per progetti di ricerca e per finanziamento di borse di dottorato di ricerca, ed in parte relativi al contributo per Centro di malattie Autoimmuni (CAAD) pari ad € 1,8 milioni ed il contributo per SIMlab (Simulation lab) e T&LC (Teaching & Learning Center) ancora da riscuotere per € per € 712 mila.

Da Finpiemonte S.p.a. per € 2,6 milioni per il progetto CAAD - Bando Regionale INFRA-P e Prisma UPO (1,2 milioni) ed ulteriori progetti di ricerca;

La Fondazione Cassa di Risparmio di Torino finanzia diversi progetti di ricerca di cui sono ancora da incassare € 1,4 milioni, per borse ed assegni di ricerca, dalla Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro € 965 mila. Il resto dei crediti verso privati è costituito da contributi derivanti da accordi con aziende o enti privati nell'ambito dell'attività di ricerca sia di natura istituzionale che commerciale;

Ulteriori specifiche sui crediti:

La suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 67.315.750,78 è riepilogata nella seguente tabella:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.498.783,43 €	4.083.552,65 €
Verso Regioni e Province Autonome	2.448.546,24 €	2.463.737,42 €
Verso altre Amministrazioni locali	1.397.864,93 €	0,00 €
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.617.453,25 €	2.985.208,75 €
Verso Università'	508.972,32 €	150.947,95 €
Verso studenti per tasse e contributi	20.830.926,54 €	0,00 €
Verso società' ed enti controllati	0,00 €	0,00 €
Verso altri (pubblici)	2.057.188,48 €	452.356,28 €
Verso altri (privati)	6.451.001,49 €	8.369.211,05 €
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	48.810.736,68 €	18.505.014,10 €
TOTALE CREDITI	67.315.750,78 €	

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2020 i valori di presunto realizzo in euro 57.231.010,42:

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.582.336,08 €	0,00 €	17.582.336,08 €
Verso Regioni e Province Autonome	4.912.283,66 €	0,00 €	4.912.283,66 €
Verso altre Amministrazioni locali	1.397.864,93 €	0,00 €	1.397.864,93 €
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.602.662,00 €	62.420,00 €	4.540.242,00 €
Verso Università	659.920,27 €	0,00 €	659.920,27 €

Verso studenti per tasse e contributi	20.830.926,54 €	9.800.000,00 €	11.030.926,54 €
Verso società ed enti controllati	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Verso altri (pubblici)	2.509.544,76 €	0,00 €	2.509.544,76 €
Verso altri (privati)	14.820.212,54 €	228.320,36 €	14.591.892,18 €
TOTALE	67.315.750,78 €	10.090.740,36 €	57.225.010,42 €

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti nel 2020:

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2019	6.549.816,31 €	6.500.000,00 €	49.816,31 €
Utilizzi anno 2020 (-)	586.299,99 €	586.299,99 €	0,00 €
Rilasci per crediti incassati (-)	15.742,69 €	0,00 €	15.742,69 €
Accantonamento anno 2020 (+)	4.142.966,73 €	3.886.299,99 €	256.666,74 €
TOTALE FONDO AL 31.12.2020	10.090.740,36 €	9.800.000,00 €	290.740,36 €

Al 31/12/2020 il fondo svalutazione crediti è pari complessivamente ad € 10.090.740,36 ed è determinato dall'ammontare dei crediti di dubbia e difficile esazione. Nel dettaglio:

Versante	Descrizione	Credito Residuo
GEM S.p.A.	Affitto sala conferenza Rettorato Via duomo 6 02/04/2011	€ 726,00
KEYWORD EUROPA S.r.l.	Utilizzo Aula Magna e aule Facoltà di Economia per il convegno 108 Congress Spllot del 15-16-17 settembre 2011	€ 650,00
Consorzio Integra Società Cooperativa	Penale su lavori e forniture realizzazione residenza studentesca, mensa, aule studio, reti e sistemazioni esterne lotto 2 Campus Perrone	€ 192.788,78
Università degli Studi del Piemonte Orientale	Conguagli stipendiali 2015-2016-2017	€ 1.457,96
EUROPEAN COMMISSION	Progetto UE: "MINE: Mesothelioma Information Network in Europe"	€ 62.420,00
Energetic SpA	Note di credito utenze non incassate	€ 32.697,62
Studenti	Contribuzione studentesca	€ 9.800.000,00
TOTALE		€ 10.090.740,36

Nel corso dell'esercizio 2020 sono stati stralciati crediti per un importo complessivo di € 1.008.802,55 € di cui però € 586.299,99 € relativi alla sola contribuzione studentesca coperta dall'apposito fondo svalutazione crediti. La differenza pari ad € 422.502,56 € è dovuta a diverse ragioni tra cui le minori spese sostenute di fondi/progetti a destinazione vincolata. Tra questi sono stati ridotti € 120.000 verso la società consortile Asti Studi Superiori a seguito della stipula della nuova convenzione per il funzionamento del Corso di Laurea in servizio Sociale per il periodo 2020-2025 e l'annullamento della vecchia convenzione relativa ai soli anni accademici 2020/2021 e 2021/2022. Le spese previste nella vecchia convenzione non sono state sostenute. Il dettaglio dei crediti eliminati dal bilancio è riepilogato nella seguente tabella:

Debitore	Descrizione	Stralcio	di cui coperto dal Fondo svalutazione crediti	Motivazione
----------	-------------	----------	---	-------------

ASTI STUDI SUPERIORI SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	Convenzione con Asti Studi superiori per il funzionamento del corso di Laurea in Servizio Sociale L-39 con sede formativa nella città di Asti	120.000,00 €		MINORI SPESE - Annullamento convenzione e stipula nuova
Azienda ospedaliera nazionale SS Antonio e Biagio	Rendicontazione dipendente in comando - periodo luglio-settembre 2019	11.777,16 €		Errore contabile - duplicazione credito
EUROPEAN COMMISSION	Contributo da Commissione Europea per progetto: Overall limitation system, Financial Interest of the European Union and Italian Criminal Law	8.184,75 €		MINORI SPESE - non rendicontate
EUROPEAN COMMISSION	Progetto di ricerca Europeo TEAMS 2.0 Capofila	1.973,00 €		MINORI SPESE - non rendicontate
Finpiemonte S.p.A.	Progetto di Ricerca Regionale SPRITE 2013-16	947,00 €		MINORI SPESE - non rendicontate
Fondazione CARIPLO	R Progetto Cariplo 2016_0604 Miggiano progetto "Deciphering molecular aspects of Mycobacterium tuberculosis DNA repair to..."	3.231,05 €		MINORI SPESE - non rendicontate
Fondazione Cassa di Risparmio di Torino	Bando per progetti di ricerca svolti da giovani ricercatori	710,89 €		MINORI SPESE - non rendicontate
MINISTERO degli AFFARI ESTERI e della COOPERAZIONE INTERNAZIONALE-MAECI	Assegnazione da Ministero Affari Esteri e della Coop. Internaz. (MAECI) per progetto "Biomateriali incorporanti agenti di contrasto per Risonanza..."	236,39 €		MINORI SPESE - non rendicontate
Ministero dello Sviluppo Economico	Progetto MISE - INFRA TT UPO - Potenziamento delle attività di trasferimento tecnologico delle infrastrutture di ricerca UPO	1.745,60 €		MINORI SPESE - non rendicontate
MIUR	Finanziamento contratti di formazione medica specialistica aa.aa. 2017/18 - 2018/19	79.000,00 €		Rimodulazione finanziamento per rendiconto ufficiale - prot. 398 del 25/02/2021
MIUR	Progetto - Costituzione di reti universitarie Italiane - PriMed- Prevenzione e Interazione nello Spazio Trans-Mediterraneo" (ID 82382)	2.935,33 €		MINORI SPESE - non rendicontate
MIUR	FFO - Cap. 1713 PG/1-D.M. n. 755/2013. "Bando borse di mobilità per studenti universitari immatricolati nell'A.A. 2013/2014".	2.712,50 €		Recupero somme attribuite con Decreto del Capo Dipartimento n. 4347/2014
NUTRICIA RESEARCH FOUNDATION	Progetto di ricerca Nutricia Research Foundation su Bifidobacterium Breve	912,00 €		MINORI SPESE - non rendicontate
Università degli Studi di Torino - DIPARTIMENTO DI SCIENZE VETERINARIE	Contributo dal Dipartimento di Scienze Veterin. UNITO nell'ambito della Convenzione stipulata tra il Dip. di Sc.Veterin. e INAIL per progetto..	5.048,91 €		MINORI SPESE - non rendicontate
Universitat de Barcelona	Progetto The debt: historicizing Europe's relations with the 'South' - HERA (Humanities in the European Research Area)	2.920,95 €		MINORI SPESE - non rendicontate
Studenti	Tassa d'iscrizione dottorato di ricerca	404,00 €		Quota non dovuta
Studenti	Contribuzione studentesca	586.299,99 €	586.299,99 €	Tasse annullate

Studenti	Test European Computer Driving Licence	355,00 €		Quota non dovuta
Studenti	Tasse Iscrizioni a corsi di master	31.100,00 €		Iscrizioni annullate
Studenti	Tasse Iscrizioni a scuole di specializzazione	26.100,00 €		Quota non dovuta
Studenti	Tasse iscrizioni esami di stato	3.820,00 €		Iscrizioni annullate
Studenti	Tasse iscrizioni a Test d'ingresso	14.500,00 €		Quota non dovuta
Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità	Indennità De Maria a favore del personale Docente	0,22 €		arrotondamenti
Azienda Sanitaria Locale n. 11 di Vercelli	Indennità De Maria a favore del personale Docente	0,03 €		arrotondamenti
Diversi	Crediti stipendiali	512,41 €		insussistenza da errore di configurazione importazione stipendi*
MIUR	L 14.11.2000 n. 338 e 23.12.2000 n. 388 art. 144 c. 18 - alloggi e residenze per studenti universitari - Residenza Perrone - cod. E7S8CEA/01 fasc. 296	99.562,29 €		Rideterminazione finanziamento - D.D. 1861 del 18 Luglio 2018
Università degli Studi del Piemonte Orientale	Crediti stipendiali - debiti vari netti	3.813,08 €		importi recuperati
Totale complessivo		1.008.802,55 €	586.299,99 €	

*Trattasi di un errore di configurazione delle "voci di versamento" che derivano dai recuperi/ritenute/contributi che il programma di contabilità Easy importa dal file stipendiale del programma degli stipendi CSA. Si trattava di un credito non effettivo.

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2019	€ 0,00
Saldo al 31.12.2020	€ 302,15
VARIAZIONE	302,15 €

L'Ateneo ha versato un deposito cauzionale a breve termine al Comune di Novara per la manomissione suolo pubblico per i lavori di ripristino delle testate del Campus Universitario Ex- caserma Perrone.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Depositi cauzionali a breve	€ 302,15	€ 0,00	€ 302,15
Totale	€ 302,15	€ 0,00	€ 302,15

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2019	€ 109.547.097,94
Saldo al 31.12.2020	€ 118.934.064,17
VARIAZIONE	9.386.966,23 €

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2020 del conto di Tesoreria Unica.

La consistenza del Fondo di cassa al termine dell'esercizio 2020 è pari ad € 118.934.064,17.

L'Ateneo ha affidato la gestione della cassa alla Banca popolare di Sondrio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Depositi bancari e postali	€ 118.934.064,17	€ 109.547.097,94	€ 9.386.966,23
Totale	€ 118.934.064,17	€ 109.547.097,94	€ 9.386.966,23

Come si evince dalla tabella, l'ateneo ha rilevato un aumento delle disponibilità liquide. Ciò è dovuto essenzialmente ai consistenti incassi dei crediti avvenuti nel corso del 2020, soprattutto di provenienza statale.

6.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2019	€ 427.224,94
Saldo al 31.12.2020	€ 916.275,34
VARIAZIONE	489.050,40 €

Tale voce accoglie i ratei ed i risconti attivi rilevati per i contratti attivi e passivi in essere dall'amministrazione al 31/12/2020.

Ratei e risconti attivi (c1)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Ratei attivi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Risconti attivi	916.275,34 €	€ 427.224,94	€ 489.050,40
Totale	€ 916.275,34	€ 427.224,94	€ 489.050,40

I risconti attivi sono pari ad € 916.275, in aumento di € 489.050 rispetto all'esercizio precedente; si riferiscono a costi rinviati ad esercizi futuri per i quali la manifestazione numeraria è stata registrata nell'esercizio in chiusura.

6.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31.12.2019	€ 16.866,75
Saldo al 31.12.2020	€ 2.698,93
VARIAZIONE	-14.167,82 €

Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (d1)

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso sono pari ad € 2.698,93, in diminuzione di € 14.167,82 rispetto all'esercizio precedente. Sono stati definiti con l'analisi dei relativi stati di avanzamento e nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo. La fattispecie fa riferimento a contratti conto terzi non ancora fatturati al 31/12/2020 per i quali è stato sottoscritto un apposito contratto con i finanziatori.

PASSIVITA'

6.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2019	€ 103.889.978,24
Saldo al 31.12.2020	€ 116.622.002,36
VARIAZIONE	12.732.024,12 €

Il dettaglio dei movimenti che hanno determinato la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2020 è il seguente:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2019	Destinazione utile 2019 (CDA del 26/06/2020)	Risultato d'esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore netto al 31.12.2020
Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 3.332.724,90				€ 3.332.724,90
Fondi vincolati destinati da terzi	€ 314.680,00			-€ 314.680,00	€ 0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 48.266.239,00	€ 4.148.681,47		-€ 503.277,26	€ 51.911.643,21
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	€ 22.940.822,90	€ 2.297.990,94		-€ 771.069,72	€ 24.467.744,12
Risultato dell'esercizio	€ 7.963.433,54	-€ 7.963.433,54	€ 14.321.051,10		€ 14.321.051,10
Risultati gestionali relativi agli esercizi precedenti	€ 21.072.077,90	€ 1.516.761,13			€ 22.588.839,03
Riserve statutarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale PATRIMONIO NETTO	€ 103.889.978,24	€ 0,00	€ 14.321.051,10	-€ 1.589.026,98	€ 116.622.002,36

Nell'esercizio 2020 il patrimonio netto è composto dalle risultanze della gestione in contabilità finanziaria che valorizzano poste per cui l'Ateneo aveva in precedenza assunto obblighi giuridici o destinato risorse e dalla destinazione degli utili approvati in sede di bilancio consuntivo e con successive pratiche. Le riserve di contabilità finanziaria non possono essere incrementate ma solo utilizzate fino al loro esaurimento o fino a quando permane il vincolo per il quale sono state accantonate. Possono essere altresì destinate a scopi differenti dal vincolo originario, al venir meno del medesimo, come indicato dal MTO.

Pertanto nel sesto esercizio il patrimonio netto vincolato ha subito decrementi per l'utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria per l'importo di € 1.589.026,98 a copertura dei costi di esercizio sostenuti ed incrementi dovuti alla destinazione del risultato di esercizio 2019 alle riserve di contabilità economica per l'importo di € 6.446.672,41.

A seguito dell'approvazione del conto economico 2020 saranno predisposti gli accantonamenti di utili nelle riserve di contabilità economica con incrementi del patrimonio netto in parte già deliberati nel corso dell'esercizio.

Si riporta il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico patrimoniale approvati:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE			Bilancio 2020		Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022		Bilancio di previsione 2023		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO 2019	Approvazione CdA 2019: destinazione utile/copertura perdita 2019	P.N. ANNO 2019 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante 2020) con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. 2020 Post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita 2019 e variazioni eventuali 2020 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2020 dato di bilancio 2020	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2021 e variazioni relative	Valore residuo P.N. 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
	A	B	C=A-B	D	E=C+D	F	G	H=E-F-G	I	L	M	N	O=H-I-L-M-N
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	3.332.724,90	0	3.332.724,90	0,00	3.332.724,90	0	0	3.332.724,90	0	0	0	0	3.332.724,90
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	314.680,00	0,00	314.680,00	0,00	314.680,00	0,00	0,00	314.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	314.680,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	48.266.239,00	4.148.681,47	52.414.920,47	0,00	52.414.920,47	4.653.881,00	10.030.393,00	37.730.646,47	605.397,00	3.359.271,00	336.135,00	1.940.000,00	31.489.843,47
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.940.822,90	2.297.990,94	25.238.813,84	0,00	25.238.813,84	13.873.786,00	279.424,00	11.085.603,84	920.284,00	0,00	220.517,00	0,00	9.944.802,84
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	71.521.741,90	6.446.672,41	77.968.414,31	0,00	77.968.414,31	18.527.667,00	10.309.817,00	49.130.930,31	1.525.681,00	3.359.271,00	556.652,00	1.940.000,00	41.749.326,31
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	7.963.433,54	-7.963.433,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	21.072.077,90	1.516.761,13	22.588.839,03	0,00	22.588.839,03	290.530,00	3.260.600,00	19.037.709,03	2.442.330,00	1.460.600,00	2.093.530,00	1.360.600,00	11.680.649,03
<i>di cui Coep</i>	8.152.088,29	1.516.761,13	9.668.849,42	0,00	9.668.849,42	290.530,00	3.260.600,00	6.117.719,42	2.442.330,00	1.460.600,00	2.093.530,00	121.259,42	0,00
<i>di cui COFI</i>	12.919.989,61	0,00	12.919.989,61	0,00	12.919.989,61			12.919.989,61	0,00	0,00	0,00	1.239.340,58	11.680.649,03
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	29.035.511,44	-6.446.672,41	22.588.839,03	0,00	22.588.839,03	290.530,00	3.260.600,00	19.037.709,03	2.442.330,00	1.460.600,00	2.093.530,00	1.360.600,00	11.680.649,03
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	103.889.978,24	0,00	103.889.978,24	0,00	103.889.978,24	18.818.197,00	13.570.417,00	71.501.364,24	3.968.011,00	4.819.871,00	2.650.182,00	3.300.600,00	56.762.700,24

La suddivisione del patrimonio netto tra riserve di contabilità economica e riserve derivanti dalla contabilità finanziaria è rappresentata nella seguente tabella:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2020	di cui Riserve EX -COFI	di cui Riserve COEP
Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 3.332.724,90	€ 2.401.580,63	€ 931.144,27
I) Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 3.332.724,90	€ 2.401.580,63	€ 931.144,27
Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 51.911.643,21	€ 25.399.487,11	€ 26.512.156,10
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	€ 24.467.744,12	€ 1.944.934,23	€ 22.522.809,89
II) Patrimonio Vincolato	€ 76.379.387,33	€ 27.344.421,34	€ 49.034.965,99
Risultato dell'esercizio	€ 14.321.051,10	€ 0,00	€ 14.321.051,10
Risultati gestionali relativi agli esercizi precedenti	€ 22.588.839,03	€ 12.919.989,61	€ 9.668.849,42
Riserve statutarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
III) Patrimonio non Vincolato	€ 36.909.890,13	€ 12.919.989,61	€ 23.989.900,52
Totale PATRIMONIO NETTO	€ 116.622.002,36	€ 42.665.991,58	€ 73.956.010,78

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Il fondo di dotazione dell'Ateneo è pari ad € 3.332.724,90. Con delibera 7/2019/7.1 il Consiglio di Amministrazione del 19 luglio 2019 ha deliberato l'incremento del fondo di dotazione per l'importo di € 931.144,27. La consistenza iniziale pari ad € 2.401.580,63 è la risultante della differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato all'1.01.2015 con la determinazione del primo Stato Patrimoniale.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2020
Fondi vincolati destinati da terzi	€ 314.680,00	€ 314.680,00	€ 0,00	€ 0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 48.266.239,00	€ 503.277,26	€ 4.148.681,47	€ 51.911.643,21
Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro	€ 22.940.822,90	€ 771.069,72	€ 2.297.990,94	€ 24.467.744,12
Totale complessivo	€ 71.521.741,90	€ 1.589.026,98	€ 6.446.672,41	€ 76.379.387,33
		4.857.645,43 €		

Le riserve patrimoniali dell'ente hanno subito una riduzione a seguito dell'utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria a copertura dei costi per i quali era stata costituita la riserva nel primo stato patrimoniale.

Gli incrementi sono dovuti alla destinazione degli utili dei progetti, degli stanziamenti vincolati e della destinazione dell'utile 2019 al netto delle coperture dei costi approvati in sede di bilancio consuntivo 2020.

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

Alla voce patrimoniale *Fondi vincolati destinati da terzi* trovano collocazione le riserve derivanti dalla contabilità finanziaria o le liberalità permanentemente vincolate come specificato dal Manuale tecnico operativo.

Al 31/12/2020 non risultano iscritte riserve in questa voce. La voce residuale (pari ad € 302.000) precedentemente iscritta, e derivante dalla contabilità finanziaria, è stata contabilizzata nella voce patrimoniale "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" in ragione delle indicazioni inserite nel Manuale Tecnico Operativo.

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

Alla voce patrimoniale *Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali* sono iscritti circa 52 milioni. Tali vincoli sono stati definiti nel corso dei vari esercizi dagli organi competenti e possono essere ricondotti alle seguenti macro-voci:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2020	Valore netto al 31.12.2019	Variazioni
Finanziamenti per l'edilizia ed investimenti	€ 43.747.918,78	€ 41.089.242,93	€ 2.658.675,85
Fondi vincolati per le strutture	€ 5.329.412,50	€ 5.185.080,12	€ 144.332,38
FCA - Welfare - Quota premiale - incentivo	€ 1.470.685,77	€ 1.332.626,00	€ 138.059,77
Beni mobili in ammortamento	€ 844.636,45	€ 659.289,95	€ 185.346,50
Beni immobili in ammortamento	€ 518.989,71	€ 0,00	€ 518.989,71
Totale complessivo	€ 51.911.643,21	€ 48.266.239,00	€ 3.645.404,21

I Fondi vincolati per l'edilizia rappresentano le somme vincolate a riserve di contabilità finanziaria destinate, nel corso degli esercizi, alle opere di edilizia ed alle spese d'investimento attualmente in corso, così riassunte:

Finanziamenti per l'edilizia e investimenti	Importo
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Bellini	€ 603.124,33
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Borsalino	€ 1.855.695,93
Fondi Opere di edilizia e investimenti - CAAD	€ 2.244.329,19
Fondi Opere di edilizia e investimenti - EX Boario	€ 58.043,28
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Ex Caserma Perrone	€ 7.000.028,06
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Salesiani	€ 209.970,00
Fondi Opere di edilizia e investimenti - San Giuseppe	€ 2.210.360,52
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Tartara	€ 4.674.958,47
Progetti Laboratori Ricerca di Ateneo	€ 2.256.637,79
Quota capitale Vincolate per investimento dipartimenti	€ 1.324.280,41
Quota spazi universitari all'interno della Città della Salute	€ 21.310.490,80
Totale complessivo	€ 43.747.918,78

A favore delle strutture nei diversi esercizi sono stati formati vincoli di destinazione per il funzionamento di attività proprie e dell'Ateneo costituite da entrate proprie ed assegnazioni.

Fondi vincolati per le strutture	Importo
Fondi vincolati DISUM	€ 266.633,19
Fondi vincolati DISEI	€ 344.507,33
Fondi vincolati DIMET	€ 565.146,71
Fondi vincolati DIPSS	€ 365.073,96
Fondi vincolati DIGSP	€ 490.265,36
Fondi vincolati DISIT	€ 813.976,97
Fondi vincolati DFARM	€ 778.175,33
Fondi vincolati CESPAS	€ 3.817,49
Fondi vincolati scuola di MEDICINA	€ 763.345,80
Fondi vincolati scuole di specializzazione MEDICINA	€ 938.470,36
Totale complessivo	€ 5.329.412,50

Nello specifico queste riserve si riferiscono ai fondi a disposizione delle singole scuole di specializzazione, alimentate dagli introiti delle tasse studenti versate dagli specializzandi ed ai fondi dei dipartimenti e della scuola di medicina (in parte assegnati dall'amministrazione ed in parte autofinanziate da attività proprie) mantenuti a bilancio per le spese dirette dei servizi generali amministrativi, di didattica e di ricerca, delle biblioteche, dei laboratori informatici, didattici e scientifici delle singole strutture.

Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (3)

Le *Riserve vincolate* si riferiscono ai fondi destinati alla ricerca locale di Ateneo, ai progetti di ricerca, di attività commerciale o di formazione derivanti dall'economie di spesa dei rispettivi progetti al 31.12.2014, costituite in occasione della redazione dello Stato Patrimoniale iniziale all'1.01.2015 e destinate alla copertura di oneri futuri da imputare ai progetti stessi e dai progetti di ricerca conclusi prima del 31.12.2014.

Alla data del 31.12.2020 tali riserve risultano diminuite per effetto della copertura dei costi sostenuti nel corso del 2020 ed incrementate per effetto della destinazione dell'utile dell'esercizio 2019.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2020	Valore netto al 31.12.2019	Variazioni
PROGETTI FONDI DI ATENEO	3.564.554,89	4.245.280,12	-680.725,23
PROGETTI FONDI ESTERNI	9.749.459,41	7.953.102,94	1.796.356,47
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	1.087.340,60	300.800,00	786.540,60
DIPARTIMENTO ECCELLENZA	2.097.441,55	1.990.000,00	107.441,55
RISERVE DOCENTI	5.295.741,67	6.068.088,43	-772.346,76
RISERVE STRUTTURE	2.673.206,00	2.383.551,41	289.654,59
Totale complessivo	€ 24.467.744,12	€ 22.940.822,90	€ 1.526.921,22

In particolare i progetti finanziati con i fondi di Ateneo si riferiscono ai progetti deliberati dall'amministrazione centrali negli anni ed attualmente in corso quali la ricerca locale, i progetti di

internazionalizzazione (Call for ideas, Call for Research), i fondi per l'assunzione dei visiting professor ed i budget per i dottorandi di ricerca. Tali riserve vengono mantenute a bilancio fino alla scadenza del progetto ed alla sua rendicontazione all'amministrazione centrale ed al termine azzerate.

Le riserve classificate rispettivamente riserve docenti e riserve strutture si riferiscono agli utili/margini di progetti/attività realizzate dal referente scientifico e dalla struttura di appartenenza (overheads) per le quali c'è stata una gestione diretta delle convenzioni, progetti e commesse. Tali riserve sono mantenute a bilancio per le attività di ricerca dei singoli docenti e per le attività funzionali dei singoli dipartimenti a discrezione degli stessi e senza termine di vincolo.

La ripartizione delle riserve sui centri di responsabilità dell'Ateneo è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	PROGETTI FONDI DI ATENEEO	PROGETTI FONDI ESTERNI	RISERVE DOCENTI	RISERVE STRUTTURE	PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	DIPARTIMENTI ECCELLENZA	TOTALE
AMMIN	321.986,78 €	6.796.680,44 €		641.116,00 €	1.087.340,60 €	2.097.441,55 €	10.944.565,37 €
DISUM	486.996,92 €	69.792,75 €	264.855,11 €	7.971,80 €			829.616,58 €
DISEI	430.402,93 €	98.224,34 €	374.039,54 €				902.666,81 €
DIMET	727.255,06 €	1.779.266,98 €	1.534.348,95 €	649.186,85 €			4.690.057,84 €
DISS	410.149,42 €	566.890,99 €	756.076,76 €	522.094,70 €			2.255.211,87 €
DISIT	503.346,22 €	125.363,57 €	667.583,79 €	83.710,45 €			1.380.004,03 €
DIGSP	432.334,65 €	155.776,49 €	323.091,29 €	84.824,27 €			996.026,70 €
DFARM	252.082,91 €	157.463,85 €	1.375.746,23 €	684.301,93 €			2.469.594,92 €
Totale	3.564.554,89 €	9.749.459,41 €	5.295.741,67 €	2.673.206,00 €	1.087.340,60 €	2.097.441,55 €	24.467.744,12 €

I risultati economici di ciascun progetto conclusosi nel corso del 2020 sono ancora compresi nella voce di patrimonio non vincolato "Risultato gestionale di esercizio" in attesa di destinazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Al Patrimonio non vincolato è imputata la quota di avanzo di amministrazione libero, determinato alla chiusura dell'esercizio 2014 in contabilità finanziaria, pari ad € 12.919.989,61 iscritta alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti ed alla quota di utile non destinato in sede di approvazione dei bilanci in contabilità economica.

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2020
Riserve libere ex COFI	12.919.989,61 €	0,00 €	0,00 €	12.919.989,61 €
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	8.152.088,29 €	0,00 €	1.516.761,13 €	9.668.849,42 €
Utile esercizio precedente	7.963.433,54 €	7.963.433,54 €	14.321.051,10 €	14.321.051,10 €
			7.874.378,69 €	

La destinazione dell'utile dell'esercizio 2019 e la gestione economica del 2020 hanno comportato un incremento del patrimonio non vincolato pari a 7,9 milioni.

6.6 FONDO PER RISCHI E ONERI (B)

Saldo al 31.12.2019	€ 3.972.240,49
Saldo al 31.12.2020	€ 6.354.631,59
VARIAZIONE	2.382.391,10 €

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi, alla chiusura dell'esercizio, le seguenti caratteristiche: esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza della passività indeterminati, ammontare della passività attendibilmente stimabile.

Tenuto conto dei requisiti per la rilevazione iniziale dei fondi, delle indicazioni fornite dal MTO, della nota tecnica n. 6 del 23.07.2020 pubblicata sul sito della contabilità economica patrimoniale delle Università COEP e del principio contabile OIC 31, si afferma che i fondi iscritti in bilancio non sono destinati a coprire rischi e oneri generici, ma situazioni e condizioni in essere alla chiusura dell'esercizio per le quali, in considerazione del grado di realizzabilità dell'evento e ai fini del rispetto dei principi di competenza e di prudenza, è necessario procedere con l'iscrizione in bilancio del relativo accantonamento.

A tal proposito, si sottolinea l'incremento complessivo di € 2.382.391,10 dei fondi accantonati a bilancio al 31.12.2020 rispetto all'esercizio precedente, dovuto principalmente all'incremento dei fondi relativi all'area personale per complessivi € 2.302.240,63 e in via residuale agli altri fondi per rischi e oneri per € 80.150,47.

Nei seguenti paragrafi si espone l'analisi dei fondi iscritti in bilancio e il conseguente dettaglio delle variazioni intervenute sui medesimi.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2019	Accantonamenti	Voce di costo	Utilizzi/rilasci	Valore a bilancio al 31.12.2020
Fondi area personale					
Fondo arretrati stipendiali Personale Tecnico-Amministrativo	€ 130.300,00	€ 510.135,97	B) XI	€ 3.435,97	€ 637.000,00
Fondo arretrati stipendiali Personale Docente	€ 439.500,00	€ 536.653,76	B) XI	€ 126.153,76	€ 850.000,00
Fondo Comune di Ateneo	€ 583.000,00	€ 391.184,42	B) VIII 2)	-€ 357.806,58	€ 1.331.991,00
Fondo per la contrattazione integrativa P.T.A. - CCI	€ 601.000,00	€ 645.510,33	B) VIII 2)	€ 0,00	€ 1.246.510,33
Fondo accessorio Dirigenti	€ 66.000,00	€ 66.000,00	B) VIII 2)	€ 0,00	€ 132.000,00
Fondo accessorio Personale Docente	€ 101.067,00	€ 186.423,25	B) VIII 1) a)	€ 71.271,97	€ 216.218,28
Fondo competenze accessorie extra CCI P.T.A.	€ 292.991,88	€ 144.296,16	B) VIII 2)	€ 394.304,61	€ 42.983,43
Fondo supplenze	€ 368.265,79	€ 350.192,52	B) VIII 1) a)c)	€ 335.231,05	€ 383.227,26
Fondo incentivi per funzioni tecniche	€ 22.157,50	€ 10.435,00	SP- A I) 4)	€ 0,00	€ 32.592,50
Fondo accessorio Direttore Generale	€ 34.000,00	€ 34.000,00	B) VIII 2)	€ 0,00	€ 68.000,00
Fondo compensi organi	€ 42.000,00	€ 42.000,00	B) IX 12)	€ 42.000,00	€ 42.000,00
Totale area personale	€ 2.680.282,17	€ 2.916.831,41		€ 614.590,78	€ 4.982.522,80
Altri fondi					
Fondo rimborso tasse studenti di esercizi precedenti	€ 90.931,79	€ 48.467,14	B) IX 12)	€ 38.290,14	€ 101.108,79
Fondo sentenze sfavorevoli	€ 463.688,78	€ 136.311,22	B) XI	€ 0,00	€ 600.000,00
Fondo per rischi su progetti rendicontati	€ 390.930,01	€ 9.069,99	B) XI	€ 0,00	€ 400.000,00
Fondo per altri rischi ed oneri	€ 288.407,74	€ 210.000,00	B) IX 8)	€ 288.407,74	€ 210.000,00

Fondo denunce INAIL	€ 58.000,00	€ 15.000,00	B) XI	€ 12.000,00	€ 61.000,00
Totale Altri fondi	€ 1.291.958,32	€ 418.848,35		€ 338.697,88	€ 1.372.108,79
Totale Fondi per rischi ed oneri	€ 3.972.240,49	€ 3.335.679,76		€ 953.288,66	€ 6.354.631,59

Con riferimento all'area personale, tutti i fondi, per un totale di € 4.982.522,80 sono costituiti da oneri dovuti al personale docente e tecnico amministrativo per compensi di competenza di esercizi precedenti per i quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio 2020, l'esistenza risultava certa e/o probabile ma indeterminata nell'ammontare o nella data di sopravvenienza.

In ottica di confronto con l'esercizio chiuso al 31.12.2019, si osserva un incremento complessivo dei fondi dell'area personale, influenzato principalmente dall'incremento del fondo FCA e dei fondi per la contrattazione integrativa, che sono stati formalmente deliberati con apposite delibere del Consiglio di Amministrazione del 29 gennaio 2021 e per effetto dell'incremento dei fondi arretrati docenti e pta con una quantificazione che è stata adeguata ex lege.

Nel dettaglio, per il personale docente, nel **fondo Arretrati stipendiali personale docente**, vengono quantificati gli arretrati stipendiali attraverso una stima informata ai criteri di verificabilità, oggettività e imparzialità, in ottemperanza di quanto disposto nel DPCM del 28/11/2020. Il fondo è stato stimato in € 850.000,00 comprensivo degli incrementi stipendiali per € 540.000,00 e scatti stipendiali per € 310.000,00; nel corso dell'esercizio 2020, è stato utilizzato per complessivi € 126.153,76, pertanto è stato necessario adeguare il fondo in essere con un accantonamento pari ad € 536.653,76.

Il **fondo accessorio personale docente** è stato costituito mediante l'accantonamento dei compensi accessori al personale docente relativi ad attività di progettazione, tutorato, master e retribuzione aggiuntiva dei ricercatori, la cui manifestazione numeraria avverrà in esercizi successivi a quello di competenza.

Nel dettaglio, il fondo è alimentato:

- per € 68.363,28 dagli accantonamenti effettuati a copertura delle obbligazioni relative al pagamento dei compensi accessori su attività di master, formazione, commissioni di concorso e per attività progettuali, che portano complessivamente il fondo al 31/12/2020 ad € 76.938,28.
- per € 113.559,97 dagli accantonamenti per l'incentivo retributivo per i ricercatori, relativi all'anno accademico 2019/2020 e precedenti, che portano complessivamente il fondo al 31/12/2020 ad € 130.280,00;
- per € 4.500,00 per l'indennità rischio 2020, che portano complessivamente il fondo al 31/12/2020 ad € 9.000,00 (indennità di rischio 2019 e 2020).

Il fondo è stato complessivamente utilizzato per far fronte alle obbligazioni di pagamento dell'accessorio docente e ricercatori sorte nell'anno 2020 e di competenza degli esercizi precedenti per € 71.271,97.

Il **fondo Supplenze** è alimentato dagli accantonamenti effettuati a copertura delle spese di supplenza sostenute dal personale docente per l'attività didattica, di formazione e di master, la cui manifestazione numeraria avverrà nell'esercizio successivo a quello chiuso al 31.12.2020. Il fondo è stato utilizzato nel corso del 2020 per complessivi € 174.223,36 a copertura della manifestazione numeraria delle spese suesposte e di competenza dell'anno 2019.

A seguito di un riesame del fondo per verificarne la corretta misurazione alla data di bilancio, si osserva una sovrastima rispetto all'effettivo utilizzo, di cui € 159.620,67 correlati all'offerta didattica. L'acquisizione di maggiori informazioni in merito ai fatti sui quali si basava la stima, ha richiesto pertanto una rettifica del fondo con imputazione a conto economico nella voce altri proventi e ricavi diversi, della sopravvenienza attiva derivante dal rilascio del medesimo.

Si precisa che in sede di elaborazione della stima del fondo summenzionato, non è possibile definire con assoluta certezza gli importi relativi alle supplenze che i docenti chiederanno in pagamento e quelli che verranno invece destinati a fondi di ricerca. Pertanto, l'evento si manifesta solo dopo la chiusura dell'esercizio e solo in quel momento è possibile rivedere la stima del fondo: non si tratta di un errore ma di una variazione dell'importo connaturata alla natura del fondo stesso.

Per quanto riguarda l'anno 2020, dall'analisi della situazione alla data del 31.12.2020 sono state accantonati € 350.192,52, di cui € 300.000,00 relativi all'offerta didattica 2019/2020 (€ 270.000,00 per supplenze interne, per la liquidazione degli affidamenti oltre la 120 ora, ed € 30.000,00 per supplenze esterne), corrispondente al valore finale da liquidare; ed € 50.192,52 per master e attività di formazione, di competenza dell'esercizio 2020, ma che si prevede di liquidare nell'esercizio successivo, portando il valore ad € 83.227,26; Il fondo supplenze, iscritto a bilancio al 31/12/2020, è complessivamente pari ad € 383.227,26.

Per il personale tecnico-amministrativo e dirigente è stato costituito il **Fondo arretrati stipendiali**; la stima è stata effettuata sulla base di quanto indicato nella circolare del 14 dicembre 2020 n. 26 della Ragioneria Generale dello Stato: il fondo è stato calcolato per il Triennio contrattuale 2019-2021 nella misura del 3,72% del monte salari, al netto degli importi erogati per IVC a regime ed Elemento perequativo.

L'importo calcolato in ossequio alla circolare suddetta, risulta di complessivi € 637.000,00 e tenuto conto dell'utilizzo nel corso del 2020 per € 3.435,97, si è proceduto a effettuare contabilmente un accantonamento di € 510.135,97.

Il fondo per la contrattazione integrativa P.T.A. – CCI, viene deliberato annualmente con apposita delibera del CDA, tuttavia la manifestazione numeraria è rimandata al momento di approvazione del contratto integrativo di Ateneo.

I fondi per la contrattazione integrativa 2019 e 2020 sono stati formalmente deliberati nella seduta del CDA del 29 gennaio 2021. Successivamente, è stato necessario procedere ad effettuare quanto in seguito illustrato:

- rivedere in aumento la stima del fondo contrattazione integrativa 2019 accantonato in chiusura dell'esercizio precedente per € 601.000,00 di cui € 35.000,00 per lo straordinario e adeguarlo agli importi deliberati e ripartibili per complessivi € 709.171,84 di cui € 674.171,84 per la contrattazione integrativa ed € 35.000,00 per lo straordinario;
- accantonare gli importi dovuti per la contrattazione integrativa 2020 sempre alla luce delle somme deliberate e ripartibili per complessivi € 668.467,43, di cui € 633.467,43 per la contrattazione integrativa ed € 35.000,00 per lo straordinario per 2020;
- tenere conto altresì che al personale tecnico-amministrativo in ruolo di EP sono stati pagati per competenza gli importi del salario accessorio 2019 e 2020, relativi alla parte fissa della retribuzione di posizione spettante, per complessivi € 131.128,94, senza gravare sull'utilizzo del fondo.

Alla luce di quanto chiarito nei paragrafi precedenti, è stato effettuato in chiusura dell'esercizio un accantonamento di € 645.510,33, portando il fondo contrattazione integrativa Pta a complessivi € 1.246.510,33. Il fondo sarà utilizzato a copertura dell'uscita finanziaria che si manifesterà nel successivo esercizio.

Con le delibere del CDA di gennaio 2021, è stato altresì determinato il **fondo Comune di Ateneo (FCA)** al 31.12.2018 (accessorio 2019) e al 31.12.2019 (accessorio 2020) rispettivamente per € 713.692,81 e € 618.298,19. Il Fondo Comune di Ateneo è alimentato dagli incassi previsti dal regolamento conto terzi, master, corsi di formazione e affitto spazi. Il Fondo deve essere accantonato sulla base delle delibere del CDA per poi essere utilizzato nel momento in cui verrà approvata la contrattazione integrativa dell'Ateneo. A seguito di alcuni ritardi nell'approvazione del FCA al 31.12.2018 e 31.12.2019, è stato necessario procedere a una stima degli importi da accantonare, divenuti definitivi solo con l'approvazione delle delibere suddette;

a tal proposito, si è reso necessario, anche in questo caso, procedere con una revisione della stima del fondo, al fine di adeguarlo alla corretta e futura obbligazione di pagamento dell'Ateneo con un ulteriore accantonamento pari ad € 391.584,42.

In aggiunta è stato concesso dall'Amministrazione, come richiesto dalla Parte Sindacale, essendo in corso di stipula con quest'ultima l'accordo integrativo 2019/2021, di destinare la quota di riequilibrio relativa circa al 7% delle entrate esterne per l'attività in conto terzi, precedentemente accantonata al **Fondo competenze accessorie extra CCI P.T.A.**, al Fondo Comune di Ateneo. Per tale ragione il fondo FCA è stato incrementato della quota di riequilibrio di € 357.806,58, in precedenza indicata nel fondo competenze accessorie extra CCI PTA. Anche per la quota di riequilibrio, a seguito delle delibere, si è dovuto in primis adeguare la stima del fondo con un maggiore ammortamento di € 115.356,58 e in secondo luogo destinare l'importo complessivo della quota di riequilibrio di € 357.806,58 a FCA.

Il fondo competenze accessorie extra CCI PTA, per complessivi € 42.983,43, è altresì alimentato dagli accantonamenti effettuati a copertura di costi per compensi extra CCI non ancora liquidati ma di competenza dell'esercizio 2020, quali compensi per master, esercitatori eccl e altri servizi per la didattica, per i quali risulta in essere l'obbligazione a pagare in chiusura dell'esercizio.

Il **fondo accessorio Dirigenti** è alimentato dagli accantonamenti relativi alla retribuzione di risultato, al netto della retribuzione di posizione liquidata in competenza nel corso dell'esercizio, ed è utilizzato per il pagamento della medesima, che si manifesta successivamente al termine del periodo amministrativo chiuso al 31.12.2020. Il fondo non è stato utilizzato nell'esercizio 2020 e non risultano pagamenti per la quota di risultato degli anni 2019 e 2020, in quanto i fondi non sono ancora stati costituiti. L'importo stimato ed accantonamento nell'anno 2020 è pari ad € 66.000,00 (uguale all'importo 2019) portando il valore complessivo del fondo accantonato ad € 132.000.

Al **fondo accessorio Direttore Generale**, vengono accantonati per l'anno 2020 € 34.000,00 a titolo di premio di risultato da liquidare. Il fondo per complessivi € 68.000,00 comprende altresì il premio di risultato dell'anno 2019, non ancora pagato.

Nel **fondo compensi organi** vengono accantonati i gettoni di presenza dovuti ai membri degli organi accademici non ancora liquidati, ma di competenza dell'esercizio: il fondo è stato utilizzato nel corso del 2020 per il pagamento di compensi relativi all'esercizio 2019 per € 32.268,51. In sede di chiusura dell'esercizio è stato necessario rivedere la stima del fondo a seguito della definitività dell'obbligazione, che essendo risultata inferiore all'importo stimato e accantonato nel precedente periodo amministrativo, ha comportato un rilascio di € 9.731,49 con la contestuale iscrizione della sopravvenienza attiva di conto economico nella voce altri proventi e ricavi diversi. Per l'anno 2020, si è ritenuto necessario procedere con un accantonamento di € 42.000,00.

Da ultimo, con riferimento al personale tecnico amministrativo, è stato iscritto in bilancio il **Fondo incentivi per le funzioni tecniche** per € 32.592,50. Per l'anno 2020 sono stati effettuati accantonamenti per € 10.435,00 ripartiti come segue:

- realizzazione di spazi didattici (testate Perrone) per € 6.635,00;
- realizzazione spogliatoio per il Cuspo presso complesso San Giuseppe di Vercelli per € 3.800,00.

I seguenti accantonamenti non sono stati spesi a conto economico, ma direttamente capitalizzati sulle immobilizzazioni in corso alle quali si riferiscono.

Il fondo complessivamente viene stanziato per far fronte alle quote maturate e non ancora liquidate per mancanza di apposito regolamento, a favore del personale tecnico amministrativo per il lavoro dedicato ai seguenti servizi, opere e forniture:

UPB	Opera/lavoro/affidamento	Importo
AIVsrpAL01Borsalino	Lavori relativi alla fornitura e posa dei gruppi frigo per Palazzo Borsalino	€788,50
AIVsrpAL02EXBovario	Lavori di realizzazione di due laboratori di ricerca chimica preparatoria e fisica per il DISIT	€397,00
AILsrpINTERVENTI_EDIFICI	Lavori di realizzazione di una sala simulazione per il SIMNOVA - Istituto Salesiani	€358,00
AILsrpINTERVENTI_EDIFICI	Lavori per nuove linee privilegiate e UPS a servizio apparati sensibili di Palazzo Borsalino, Palazzo Cassinelli e Via Mondovi	€358,00
AILsrpINTERVENTI_EDIFICI	Lavori di rifacimento impianti elettrici laboratorio spettrometro massa Ex Wild NO02	€109,00
AILsrpINTERVENTI_EDIFICI	Fornitura e posa di arredi tecnici per laboratori per il centro malattie autoimmuni Pisu S. Agabio	€4.164,00
AILsrpINTERVENTI_EDIFICI	Fornitura e posa di arredi per uffici per il centro malattie autoimmuni Pisu S. Agabio	€1.240,00
AILsrpINTERVENTI_EDIFICI	Fornitura e posa arredi tecnici per i laboratori di microbiologia - Palazzo Bellini	€591,00
AIVsrpNO01 Perrone	Lavori per la fornitura e posa di corpi illuminanti a LED Pad. HI e area cortilizia del nuovo Campus universitario in Novara	€516,00
AIVsrpNO01 Perrone	Lavori di fornitura e posa in opera di linee vita permanenti e certificate PAD. A edificio principale	€468,00
AIVsrpNO01 Perrone	Lavori relativi alla fornitura e posa dei gruppi frigo per la ex Caserma Perrone	€1.118,00
AIVsrpNO01 Perrone	Lavori per la realizzazione di aule informatiche per il Pad. C del nuovo Campus universitario	€358,00
AIVsrpNO01 Perrone	Fornitura e posa arredi esterni per il nuovo Campus universitario	€680,00
AIVsrpNO03 Bellini	Realizzazione nuovi uffici per la Scuola di Medicina presso Palazzo Bellini	€2.833,80
AIVsrpNO03 Bellini	Lavori per la realizzazione di impianti per i nuovi uffici della Scuola di Medicina a Novara NO03	€1.326,30
AIVsrpVC07SanGiuseppe	Lavori di realizzazione del laboratorio di microbiologia per Medicina - NO03	€452,00
AIVsrpVC07SanGiuseppe	Fornitura e posa di arredi tecnici per laboratori per il DiSIT presso il Complesso san Giuseppe	€2.928,60
AIVsrpVC07SanGiuseppe	Manutenzione straordinaria per la realizzazione di spazi per la ricerca e la didattica per il Dipartimento di Scienze e dell'Innovazione Tecnologia. DISIT VERCELLI	€350,00
AIVsrpNO06CAAD_OPERE	Lavori di realizzazione nuovo impianto adduzione e scarico acque idrosanitarie per il centro malattie autoimmuni Pisu S. Agabio	€349,20
AIVsrpNO06CAAD_OPERE	Lavori di modifica dell'impianto elettrico per il centro malattie autoimmuni Pisu S. Agabio	€557,10
AIVsrpNO03Bellini_C2Lottoll	Lavori di manutenzione straordinaria di servizi igienici e sala riunioni della Scuola di Medicina, Palazzo Bellini, Novara.	€570,00
AIVsrpNO03Bellini_C2Lottoll	Fornitura e posa di pareti e accessori per la realizzazione di nuovi uffici per la Scuola di Medicina	€680,00
AILsrpINTERVENTI_EDIFICI	Lavori per il collegamento coperto dei pad. A e C NO01	€305,00

AILsrpINTERVENTI_EDIFICI	Lavori di ristrutturazione ex bar per la realizzazione di nuovi servizi igienici al piano terra della manica C del Compl. San Giuseppe	€660,00
AIVsrpNO01Perrone_C4Testate	NO01C4Testate - Realizzazione di spazi didattici (testate Perrone)	€6.635,00
AIVsrpVC07SanGiuseppe_C4SPOGLIATOICUSPO	VC07 - Realizzazione spogliatoio per il Cuspo presso complesso San giuseppe Vercelli	€3.800,00
TOTALE		€32.592,50

Con riferimento agli altri fondi, in ottica di confronto con l'esercizio precedente, si osserva una variazione in aumento complessiva di € 80.150,47 influenzata principalmente dall'incremento del fondo sentenze sfavorevoli. Nel proseguo si procede all'analisi della categoria altri fondi, ove è possibile far rientrare i seguenti:

il Fondo per il rimborso tasse studenti si compone a sua volta, di due sottofondi:

- *il fondo rimborsi*, viene stanziato a copertura dei rimborsi dovuti agli studenti per esenzione della contribuzione studentesca pari ad € 35.000,00. Il fondo ha subito una riduzione della stima dovuta al contestuale decremento dei rimborsi delle tasse a seguito delle modifiche della procedura di gestione delle carriere studenti che, ad oggi, permette di compensare direttamente le tasse dovute dagli studenti con eventuali rimborsi. Si è dunque verificato un calo dei rimborsi di cassa che attualmente, sono limitati ai casi di studenti che hanno terminato la carriera e per i quali non è possibile operare alcuna compensazione. Il fondo è stato utilizzato per i rimborsi dell'anno accademico 2018-2019 per € 38.290,14 e in sede di revisione della stima, il fondo è stato incrementato per tenere conto dei rimborsi non ancora effettuati e che dovranno essere pagati nei successivi esercizi anche se di competenza dell'anno accademico 2019-2020. Per adeguarsi alle previsioni indicate nei precedenti paragrafi, si è proceduto ad accantonare nell'anno 2020 € 23.290,14;
- *il fondo per gli incentivi* alle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse nazionale (Decreto Ministeriale del 29 dicembre 2017, n. 1047) è alimentato dalle assegnazioni annuali di FFO erogate dal Miur e finalizzate al rimborso delle tasse per gli studenti iscritti in specifici corsi di laurea. Nel corso dell'anno 2020 il fondo non è stato utilizzato, ma in sede di valutazione di fine anno è stato necessario adeguare la stima per tenere conto delle Assegnazioni Fondo giovani - classi di laurea di area scientifico-tecnologico anno 2020 per € 25.177,00.

Complessivamente il fondo per rimborso tasse studenti risulta iscritto a bilancio per € 101.108,79, con un accantonamento annuale di € 48.467,14 che consente di adeguarlo alle maggiori obbligazioni sorte in chiusura dell'esercizio, ma non ancora liquidate.

Il **Fondo sentenze sfavorevoli** è stato stimato a copertura di eventuali spese per contenziosi per le quali l'Ateneo potrebbe risultare parte soccombente. Nello stato patrimoniale iniziale del 2015, in nota integrativa si specificava che Il Collegio dei Revisori dei Conti in data 16/12/2011, in sede di esame del bilancio di previsione dell'esercizio 2012, aveva ravvisato "l'opportunità che nel corso del 2012 venga istituito in bilancio un fondo finalizzato a fronteggiare eventuali situazioni debitorie dipendenti da atti di precetto conseguenti a decisioni giurisdizionali che, comunque, contemplino la soccombenza dell'Ateneo con riferimento, in particolare, al notevole contenzioso in essere per ricorsi proposti presso il giudice del lavoro da alcuni diplomati di scuole di specializzazione di area medica per ottenere i compensi di cui alle direttive CEE nn.75/362/CEE, 75/363/CEE e n. 82/76/CEE".

Alla luce di questa situazione, veniva iscritto nel 2015, nella quota di avanzo vincolato, il fondo di € 225.000,00 e venivano contestualmente vincolati ulteriori € 300.000,00 quale stima delle obbligazioni derivanti da eventuali sentenze sfavorevoli.

Successivamente, il fondo è stato utilizzato, come da tabella seguente a copertura di spese legali dovute dall'Ateneo per alcuni contenziosi in essere per complessivi € 61.311,22.

Descrizione utilizzi fondo	Esercizio	Importo
Rimborso spese legali dovute al Comune di Tortona per la sentenza 5515/2015 del Tribunale di Torino (Mandato 58/2018)	2018	-25.780,78 €
Rimborso spese legali dovute all'Azienda Sanitaria Locale AL per la sentenza 5515/2015 del Tribunale di Torino (Mandato 1302/2018)	2018	-26.046,16 €
Rimborso spese legali dovute a De Luca Giuseppe per la sentenza sul ricorso numero 3110/2018 TAR Consiglio di Stato (Mandato 5037/2018)	2018	-2.188,68 €
Rimborso spese legali dovute a De Luca Giuseppe per la sentenza sul ricorso numero 1172/2017 TAR Piemonte (Mandato 8239/2018)	2018	-4.377,36 €
Rimborso spese legali dovute a NERI Filippo per la sentenza sul ricorso numero 587/2008 TAR Piemonte (Mandato 1856/2019)	2019	-2.918,24 €
Utilizzi complessivi del Fondo		61.311,28 €

Nell'anno 2020 non si evidenziano utilizzi del fondo.

L'Ateneo, dopo un'attenta valutazione dei rischi di soccombenza di seguito elencati, per quanto attiene i contenziosi in corso, ha ritenuto necessario procedere a un aggiornamento del fondo, quantificandolo complessivamente in € 600.000,00 e procedendo conseguentemente con un accantonamento annuo di € 136.311,22.

Si fa presente che in data 01/07/2020 è stato notificato all'Università dalla società Ronchetta & c. S.r.l. un atto di citazione dinanzi al Tribunale Civile di Torino relativamente al contratto di appalto avente ad oggetto i lavori di realizzazione della biblioteca, dell'auditorium, degli alloggi custodi, degli edifici a servizio e delle reti e sistemazioni esterne del lotto 3 del nuovo Campus Universitario, presso l'immobile "Caserma Perrone" in Novara, Via Ettore Perrone n.18. Nel summenzionato atto, la parte attrice richiedeva il pagamento di circa € 740.000,00.

In aggiunta, in data 5/2/2021 sono stati notificati i seguenti ricorsi al Tribunale di Alessandria in funzione di Giudice del lavoro:

- un dipendente nel ruolo di tecnico-amministrativo, il quale chiede al giudice la condanna dell'Ateneo al pagamento di complessivi € 21.554,95 a titolo di risarcimento del danno;
- un dipendente nel ruolo di tecnico-amministrativo, il quale chiede al giudice la condanna dell'Ateneo al pagamento di complessivi € 16.804,95 a titolo di risarcimento del danno.

Nonostante si ritenga che l'atto di citazione e i ricorsi sopracitati siano, quantomeno in parte, infondati, l'Ateneo, in ottemperanza al principio di prudenza, ha proceduto con la ricognizione del grado di realizzazione del rischio di contenzioso in corso, quantificando il fondo sentenze sfavorevoli alla data del 31/12/2020 in € 600.000, come risultante da apposita comunicazione dell'Ufficio Legale prot. n. 0046792 del 16/04/2021.

Fondo denunce INAIL è stato determinato sulla base degli eventi che hanno comportato possibili richieste di pagamento in relazione alle assicurazioni per infortuni sul lavoro e in considerazione di un probabile danno biologico causato dall'attività del personale svolta nei laboratori dell'Ateneo. Si precisa che l'INAIL, esamina solo dopo alcuni anni le pratiche di infortuni segnalate ed inviate dall'Ateneo negli esercizi precedenti al verificarsi dell'evento infortunistico e per tale ragione, il fondo deve tenere conto di eventi pregressi fino al sorgere dell'obbligazione di pagamento. Nel corso dell'anno 2020 l'INAIL ha definito e richiesto i rimborsi per

pratiche infortunistiche dell'esercizio 2016, per complessivi € 5.611,55. Per l'anno 2016 era stato stimato un onere di € 12.000,00 e pertanto, a seguito della definizione del pagamento, è stata rivista la stima del fondo che ha comportato un rilascio di € 6.388,45 e la contestuale iscrizione della sopravvenienza attiva di conto economico nella voce altri proventi e ricavi diversi.

L'importo del fondo al 31.12.2020 per € 61.000,00 tiene conto della situazione suesposta, delle segnalazioni 2017-2019 non ancora definite per complessivi € 46.000,00, dell'ulteriore accantonamento di € 15.000,00 effettuato nell'esercizio 2020 in considerazione delle denunce pervenute nell'anno e del rischio biologico in essere.

Il Fondo per rischi su progetti rendicontati è stato costituito per far fronte al rischio di perdite relative alle minori somme erogate in favore dell'Ateneo da parte degli Enti finanziatori a seguito dell'effettiva rendicontazione dei progetti e per i rischi di maggiori oneri da sostenere successivamente alla chiusura dei progetti medesimi e non ammessi in fase di rendicontazione.

Alla luce delle informazioni note alla data del 31.12.2020, tenuto conto dei rischi a cui è esposto l'Ateneo su 310 progetti in corso e considerato l'ammontare dei crediti sui medesimi progetti soggetti a rendicontazione per circa € 20,15 milioni, si è ritenuto necessario rivedere la stima del fondo, incrementandolo a complessivi € 400.000,00 e garantendo pertanto la copertura di circa il 2% dell'eventuale rischio di rendicontazione.

Il **fondo per altri rischi e oneri** accoglie passività di natura determinata ed esistenza certa collegate a obbligazioni già assunte alla data di chiusura dell'esercizio che avranno una manifestazione numeraria nei periodi successivi e che non è stato possibile rilevare nei fondi indicati ai paragrafi precedenti. Nel rispetto del principio della competenza e tenuto conto delle indicazioni fornite dall'Oic 31, l'Ateneo ha ritenuto di dover accantonare nel menzionato fondo € 210.000,00 a copertura di obbligazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio, ma indeterminate nell'an e nel quantum.

La determinazione del fondo ha richiesto una valutazione analitica delle obbligazioni in essere a carico dell'ente per rimborsi di utenze relative all'anno 2020 e precedenti, che dovranno essere liquidate a favore dell'Ospedale Maggiore della Carità in seguito ad accordi presi per la gestione dell'immobile Palazzo Bellini in Novara e, a favore del Comune di Vercelli, per l'utilizzo dell'Ala Conventuale della Basilica di Sant'Andrea. Dall'analisi della documentazione in possesso, sono stati stimati rimborsi a favore dell'Ospedale Maggiore della Carità per circa € 166.000,00 di cui 160.000 per energia elettrica e € 6.000,00 per acqua. D'altro canto, per quanto attiene le restituzioni che dovranno essere liquidate al Comune di Vercelli e maturate fino all'anno 2020 sulla base della contrattazione in essere, sono stati quantificati oneri complessivi per utenze di circa € 44.000,00 suddivisi in € 343,00 per acqua, € 4.844,00 per energia elettrica ed € 38.813,00 per gas.

Si precisa che il fondo nel corso dell'anno 2020 è stato completamente utilizzato a copertura dei pagamenti di utenze 2018-2019 dovute all'Ospedale Maggiore della Carità, come da accantonamento effettuato in data 31.12.2019.

6.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2019	€ 165.928,09
Saldo al 31.12.2020	€ 168.200,63
VARIAZIONE	€ 2.272,54

La tabella suesposta rappresenta la variazione del trattamento di fine rapporto (TFR) spettante al personale inquadrato nella categoria dei lettori di madre lingua. Il trattamento di fine rapporto rappresenta la

prestazione che il lavoratore subordinato (lettore madre lingua) ha diritto di percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro. L'accantonamento al fondo TFR costituisce un onere retributivo certo da iscrivere in ciascun esercizio secondo il principio della competenza economica.

Si espongono le movimentazioni:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2019	Accantonamenti	Utilizzi	Valore a bilancio al 31.12.2020
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	€ 165.928,09	€ 2.415,14	€ 142,60	€ 168.200,63
Totale	€ 165.928,09	€ 2.415,14	€ 142,60	€ 168.200,63

Nel corso dell'anno 2020 sono stati accantonati € 2.415,14, quale quota di competenza di TFR dovuto a favore dei lettori di madre lingua in essere alla data di chiusura dell'esercizio. Si registra altresì un utilizzo di € 142,60 a titolo di ritenute operate dall'Amministrazione.

6.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2019	€ 15.654.517,79
Saldo al 31.12.2020	€ 9.332.183,34
VARIAZIONE	-6.322.334,45 €

I debiti sono iscritti a bilancio al valore nominale.

Di seguito l'elenco dei conti di debito:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	204.540,00 €	2.098.793,95 €	-1.894.253,95 €
Debiti verso Regione e Province Autonome	61.561,09 €	500.105,33 €	-438.544,24 €
Debiti verso altre Amministrazioni locali	891.571,20 €	460.753,19 €	430.818,01 €
Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.314.106,06 €	3.586.437,68 €	-1.272.331,62 €
Debiti verso l'Università	860.429,37 €	1.080.021,85 €	-219.592,48 €
Debiti verso Studenti	88.624,68 €	83.008,45 €	5.616,23 €
Debiti verso fornitori	2.045.949,77 €	2.531.255,15 €	-485.305,38 €
Debiti verso dipendenti	96.165,83 €	363.313,20 €	-267.147,37 €
Debiti verso società o enti controllati	0,00 €	5.714,92 €	-5.714,92 €
Altri debiti	2.769.235,34 €	4.945.114,07 €	-2.175.878,73 €
Totale	9.332.183,34 €	15.654.517,79 €	-6.322.334,45 €

Rispetto all'esercizio precedente risulta una consistente diminuzione dei debiti di oltre 6 milioni da addossare principalmente al pagamento delle ritenute stipendiali a favore del personale dipendente pari a poco meno di 4 milioni e liquidate nel mese di dicembre 2020 contrariamente all'esercizio precedente in cui le ritenute stipendiali 2019 sono state pagate nel mese di gennaio 2020. Ulteriori 2 milioni sono da iscrivere ad un calo dei debiti verso fornitori e verso partner per progetti di ricerca in l'UPO risulta capofila.

Di seguito si riporta sinteticamente la composizione dei debiti:

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso MIUR ed altre Amministrazioni Centrali	204.540,00 €	90.790,00 €	113.750,00 €
Debiti verso Erario per Imposta di Bollo	0,00 €	50.736,04 €	-50.736,04 €
Debiti verso Erario per IRES	0,00 €	235,00 €	-235,00 €
Debiti verso Erario per IRPEF	0,00 €	1.673.524,96 €	-1.673.524,96 €
Debiti verso Erario per IVA Split Payment e fatture estere istituzionali	0,00 €	278.342,38 €	-278.342,38 €
Erario C/IVA (dichiarazione mensile)	0,00 €	5.165,57 €	-5.165,57 €
Totale	204.540,00 €	2.098.793,95 €	-1.894.253,95 €

I debiti verso MIUR e altre amministrazioni centrali sono dovuti a debiti verso partner di progetti di ricerca in cui UPO è capofila, in particolare € 90.790,00 verso l'Istituto Superiore di Sanità inerente al progetto INAIL ed € 113.750,00 verso il CNR nell'ambito del progetto Cariplo.

L'evidente riduzione rispetto all'anno precedente è dovuta ad una riclassificazione dei conti relativi ai debiti tributari che sono stati inseriti nella voce "Altri debiti" come da indicazioni contenute nel MTO III versione.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Regioni e province autonome	61.561,09 €	63.630,60 €	-2.069,51 €
Debiti verso Regioni per IRAP	0,00 €	436.474,73 €	-436.474,73 €
Totale	61.561,09 €	500.105,33 €	-438.544,24 €

I debiti verso le regioni sono rappresentati da debiti verso la Regione Piemonte per il trasferimento di fondi in qualità di partner UPO (capofila) nell'ambito del progetto di ricerca interregionale "I sacri Monti".

La loro sostanziale diminuzione rispetto al 31/12/2019 è dovuta alla riclassificazione dei debiti verso regioni per IRAP, che sono stati collocati nella voce "Altri debiti" come da indicazioni contenute nel MTO III versione.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	891.571,20 €	460.753,19 €	430.818,01 €
Totale	891.571,20 €	460.753,19 €	430.818,01 €

I debiti verso altre amministrazioni locali comprendono per € 769.467,20 debiti verso vari enti locali partner per il trasferimento di quote di progetti di ricerca; € 121.620,00 rappresentano debiti per il contributo annuo dovuto alla Provincia di Vercelli per l'utilizzo di parte del complesso Ex San Giuseppe.

Debiti verso l'Unione Europea il Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Resto del Mondo	1.494.260,21 €	2.243.459,43 €	-749.199,22 €
Debiti verso Unione Europea	819.845,85 €	1.342.978,25 €	-523.132,40 €
Totale	2.314.106,06 €	3.586.437,68 €	-1.272.331,62 €

I debiti verso l'Unione Europea il resto del mondo si riferiscono sostanzialmente a trasferimenti, ancora da effettuare, a partner per progetti in cui UPO è capofila, un particolare rilievo lo assumono i Progetti di ricerca europei TEAMS e HORIZON 2020.

La riduzione rispetto l'anno precedente deriva dal pagamento di una parte consistente delle quote ai partner.

Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Università	860.429,37 €	1.080.021,85 €	-219.592,48 €
Totale	860.429,37 €	1.080.021,85 €	-219.592,48 €

I debiti verso Università si riferiscono sostanzialmente a trasferimenti, ancora da effettuare, a università partner per progetti in cui UPO è capofila;

Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
-------------	---------------------------------	---------------------------------	------------

Debiti verso Studenti	88.624,68 €	83.008,45 €	5.616,23 €
Totale	88.624,68 €	83.008,45 €	5.616,23 €

I debiti verso studenti si riferiscono sostanzialmente a debiti per borse di studio oltre che a rimborsi spese di viaggio a dottorandi e specializzandi e/o ad altri contributi.

Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso fornitori	745.620,78 €	1.625.751,80 €	-880.131,02 €
Fatture da ricevere v/fornitori	1.300.328,99 €	905.503,35 €	394.825,64 €
Totale	2.045.949,77 €	2.531.255,15 €	-485.305,38 €

I debiti verso fornitori rappresentano debiti per i beni ed i servizi acquistati e fatturati all'Ateneo e comprendono i debiti per fatture da ricevere cioè somme dovute per beni e servizi già consegnati o eseguiti ma per i quali l'Ente non ha ricevuto la relativa fattura entro il 31/12/20.

Mentre si registra una riduzione dei debiti verso fornitori nel complesso, risulta un deciso aumento dei debiti presunti per fatture non ancora ricevute al 31/12 generato da condizioni precarie a seguito della situazione di emergenza da covid-19.

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso dipendenti	96.165,83 €	363.313,20 €	-267.147,37 €
Totale	96.165,83 €	363.313,20 €	-267.147,37 €

I debiti verso dipendenti sono rappresentati principalmente dalle somme non ancora liquidate per compensi riconosciuti su attività commerciale, per rimborsi dovuti a vario titolo al personale di Ateneo e per missioni e spese di trasferta.

L'importante diminuzione rispetto all'anno precedente è da considerarsi un mero errore contabile derivante dagli anni precedenti e sanato nel 2020. Sono stati completamente saldati € 227.750,62 di debiti e crediti verso dipendenti, derivanti da procedure stipendiali che non erano state correttamente concluse contabilmente.

Debiti verso società o enti controllati (11)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso altre Imprese	0,00 €	5.714,92 €	-5.714,92 €
Totale	0,00 €	5.714,92 €	-5.714,92 €

La voce era stata erroneamente valorizzata nel 2019 con debiti riferiti a trasferimenti a società per progetti di ricerca, in cui UPO è capofila. I debiti sono stati interamente pagati.

Altri debiti (12)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Debiti per ritenute Extraerariali	0,00 €	738,08 €	-738,08 €
Debiti verso altri Enti di Previdenza e Assistenziali	21.840,89 €	2.258.105,33 €	-2.236.264,44 €
Debiti verso altri soggetti privati	1.767.713,98 €	2.074.753,32 €	-307.039,34 €
Debiti verso altri soggetti pubblici	438.794,30 €	611.517,34 €	-172.723,04 €
Debiti verso Erario per Imposta di Bollo	184,00 €	0,00 €	184,00 €
Debiti verso Erario per IRES	1.056,00 €	0,00 €	1.056,00 €
Debiti verso Erario per IRPEF	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Debiti verso Erario per IVA Split Payment e fatture estere istituzionali	490.284,48 €	0,00 €	490.284,48 €
Erario C/IVA (dichiarazione mensile)	37.858,78 €	0,00 €	37.858,78 €
Debiti verso Regioni per IRAP	11.302,91 €	0,00 €	11.302,91 €
Debiti verso Erario per altre imposte	200,00 €	0,00 €	200,00 €
Totale	2.769.235,34 €	4.945.114,07 €	-2.175.878,73 €

I debiti verso altri enti previdenziali e assistenziali, unitamente ai debiti per ritenute extraerariali, riguardano i debiti verso le gestioni separate di categoria per ritenute (INPS, INPDAP, INPGI) e debiti per i contributi INAIL.

La voce registra un'importante riduzione rispetto all'anno precedente in quanto il versamento delle ritenute relativo all'ultima mensilità di stipendi è stato effettuato entro l'anno, a differenza di quanto è avvenuto nel 2019.

I debiti verso altri soggetti pubblici riguardano prevalentemente le somme dovute all'EDISU (Ente Regionale per il diritto allo Studio) per la tassa regionale rilevata dagli studenti e non ancora versata all'ente (€ 372.428,00); la restante parte si riferisce a quote di finanziamento ricevute e dovute a partner pubblici di progetti.

I debiti verso soggetti privati derivano principalmente dalle quote di finanziamento ricevute e dovute a partner privati di progetti.

La voce comprende inoltre tutti i debiti tributari, opportunamente riclassificati come previsto dal MTO III versione.

Di seguito si riepilogano i debiti suddivisi per scadenza:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	58.365,00 €	146.175,00 €
Debiti verso Regione e Province Autonome	61.561,09 €	0,00 €
Debiti verso altre Amministrazioni locali	435.227,19 €	456.344,01 €
Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	143.843,61 €	2.170.262,45 €
Debiti verso l'Università	396.223,35 €	464.206,02 €
Debiti verso Studenti	88.624,68 €	0,00 €
Debiti verso fornitori	1.974.449,77 €	71.500,00 €
Debiti verso dipendenti	96.165,83 €	0,00 €
Altri debiti	1.934.361,66 €	834.873,68 €
Totale	5.188.822,18 €	4.143.361,16 €

6.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2019	€ 85.310.117,87
Saldo al 31.12.2020	€ 92.369.960,49
VARIAZIONE	7.059.842,62 €

La voce accoglie rate e risconti passivi non relativi all'attività progettuale di ricerca.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi per contributi per investimento	€ 51.972.931,84	€ 51.973.731,53	-€ 799,69
Altri Risconti passivi	€ 40.397.028,65	€ 33.336.386,34	€ 7.060.642,31
Totale	€ 92.369.960,49	€ 85.310.117,87	€ 7.059.842,62

Contributi agli investimenti (e1)

I contributi agli investimenti sono stati iscritti tra i risconti passivi per l'importo complessivo di € 51.972.731,53.

Di seguito si riporta il dettaglio dei risconti per contributi agli investimenti:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2019	incrementi risconti per nuovi contributi ricevuti	Diminuzioni	Valore a bilancio al 31.12.2020
-------------	---------------------------------	---	-------------	---------------------------------

Ex Caserma Perrone	23.348.275,45 €	0,00 €	883.256,71 €	22.465.018,74 €
Palazzo Borsalino	536.730,98 €	0,00 €	178.910,33 €	357.820,65 €
Ex foro Boario	11.652.158,38 €	0,00 €	624.550,51 €	11.027.607,87 €
Piazza Ambrosoli	1.270,43 €	0,00 €	1.270,43 €	0,00 €
Edificio via Mondovì	17.431,31 €	0,00 €	17.431,31 €	0,00 €
Ex Wild 13	8.928.990,43 €	0,00 €	527.647,28 €	8.401.343,15 €
Palazzo Bellini	70.608,62 €	0,00 €	70.608,62 €	0,00 €
Ex Alcoa	105.629,97 €	0,00 €	17.605,01 €	88.024,96 €
Dal Pozzo	15.995,82 €	0,00 €	15.995,72 €	0,10 €
Palazzo Tartara	2.962.133,12 €	0,00 €	158.452,05 €	2.803.681,07 €
Ex Ospedaletto	995.113,14 €	0,00 €	59.769,77 €	935.343,37 €
Chiostro S. Andrea	8.122,50 €	0,00 €	738,41 €	7.384,09 €
Ex San Giuseppe	39.151,99 €	0,00 €	1.631,34 €	37.520,65 €
Contributi per attrezzature	3.292.119,39 €	3.632.992,00 €	1.206.871,25 €	5.718.240,14 €
Donazioni cespiti	0,00 €	173.665,50 €	42.718,45 €	130.947,05 €
Totale	51.973.731,53 €	3.806.657,50 €	3.807.457,19 €	51.972.931,84 €

Principalmente i contributi per investimenti si riferiscono a finanziamenti esterni per la ristrutturazione degli immobili sia di proprietà che di terzi, un'altra parte è riferita a contributi per l'acquisto di attrezzature e arredi.

Le opere relative all'edificio Ex Caserma Perrone di Novara comprendono interventi ancora in corso per la realizzazione dei lotti III e IV del Nuovo Campus. Nel 2018 sono stati capitalizzati i costi relativi alla parte ultimata del nuovo Campus (lotto II) e i relativi ammortamenti, calcolati a partire dal 2019, sono stati sterilizzati da una parte dei contributi. La restante parte è stata nuovamente riscontata.

Le opere relative al Palazzo Tartara in Vercelli comprendono interventi ancora in corso al 31.12.2020 i cui costi rilevati tra le immobilizzazioni in corso sono però finanziati interamente dall'Ateneo e pertanto le quote di ammortamento, da rilevarsi al termine dell'opera, troveranno sterilizzazione tramite un'apposita riserva di origine finanziaria già costituita in fase di determinazione del primo stato patrimoniale all'1.01.2015 in luogo dei risconti per contributi agli investimenti.

I contributi relativi al progetto INFRA-P CAAD (Centro Malattie Autoimmuni per la ricerca traslazionale sulla malattie autoimmuni e allergiche) ricevuti nel corso del 2018, che hanno riguardato sia il finanziamento di opere di adeguamento di locali appositamente dedicati presso la struttura dell'edificio Ipazia a Novara sia il finanziamento per l'acquisto di attrezzature e arredi da laboratorio, in parte sono andati a sterilizzare le quote di ammortamento di competenza del 2020 oltre che di alcuni costi di esercizio direttamente imputabili al progetto, la restante parte è stata oggetto di nuovi risconti.

Nel corso del 2020 sono stati assegnati importanti contributi a destinazione vincolata per l'acquisto di attrezzature e per investimenti i cui utilizzi sono in avanzamento nell'esercizio 2021.

Il Ministero dell'Università e della Ricerca con Decreto Ministeriale n. 81 del 13/05/2020 ha ripartito i fondi per il Piano di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti pari ad € 647.217,00 e con Decreto Ministeriale n. 872 del 04 dicembre 2020 il fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche per il periodo 2019-2033 pari ad € 1.797.755 a cui l'Ateneo ha partecipato richiedendo il cofinanziamento per l'acquisto di attrezzature nell'ambito del progetto CAAD attualmente in corso.

Dalla Fondazione Compagnia di San Paolo sono state ottenuti € 1.118.000 nell'ambito della Convenzione pluriennale 2019-2021 per i progetti "Didattica Innovativa - SimLab (Simulation lab)" e "T&LC (Teaching & Learning Center)" attualmente in corso.

I restanti contributi esposti in tabella si riferiscono a proventi a copertura di opere ultimate la cui quota parte, in diminuzione, va a sterilizzazione degli ammortamenti e costi di competenza del 2020.

Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
CONTRIBUZIONE STUDENTESCA	13.306.048,43 €	12.425.667,85 €	880.380,58 €
CONTRIBUTO VINCOLATO	2.949.766,78 €	2.474.078,64 €	475.688,14 €
CORSI DI FORMAZIONE	85.512,73 €	162.831,45 €	-77.318,72 €
DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA	6.674.559,54 €	5.116.798,95 €	1.557.760,59 €
MASTER	2.097.844,77 €	2.626.480,29 €	-528.635,52 €
MEDICI SPECIALIZZANDI	12.562.744,95 €	9.384.556,41 €	3.178.188,54 €
PROGETTO DI DIDATTICA	1.428.038,75 €	519.320,89 €	908.717,86 €
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	1.251.819,26 €	451.383,85 €	800.435,41 €
VENDITA DI SERVIZI	40.693,44 €	175.268,01 €	-134.574,57 €
Totale	€ 40.397.028,65	€ 33.336.386,34	€ 7.060.642,31

Nella voce altri ratei e risconti passivi sono stati valorizzati rispettivamente, quote di costi di competenza dell'esercizio, ma che al 31.12.2020 non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria e ricavi rappresentati da contributi pluriennali rilevati nell'esercizio ma di competenza degli esercizi futuri.

I risconti passivi non riferiti a progetti e ricerche in corso evidenziano un incremento di quasi 7 milioni attribuiti per la maggior parte ai contratti per medici specializzandi ministeriali, in forte crescita dall'anno accademico 2019/2020.

6.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2019	€ 16.674.205,80
Saldo al 31.12.2020	€ 15.602.523,89
VARIAZIONE	-1.071.681,91 €

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)

La voce pari a € 15.602.523, con un decremento di oltre 1 milione rispetto al 2019, include la valorizzazione di Risconti passivi per progetti e ricerche in corso definiti con l'analisi dello stato di avanzamento dei progetti di Ateneo al 31.12.2020. Nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo.

In questa categoria sono inclusi tutti i finanziamenti destinati ad attività di ricerca da bando competitivi e non, compresi i contributi destinati ad assegni di ricerca, borse, dottorati e ricercatori a tempo determinato.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
PROGETTO RICERCA - BANDO COMPETITIVO	11.432.080,25 €	12.001.836,69 €	-569.756,44 €
PROGETTO RICERCA	1.241.483,67 €	1.451.897,12 €	-210.413,45 €
BORSE/ASSEGNI/DOTTORATI/RTD	2.928.959,97 €	3.220.471,99 €	-291.512,02 €
Totale	€ 15.602.523,89	€ 16.674.205,80	-€ 1.071.681,91

Il totale dei risconti passivi per progetti e ricerca in corso è così suddiviso:

Centro di Responsabilità	Tipologia di progetto			
	PROGETTO RICERCA - BANDO COMPETITIVO	PROGETTO RICERCA	BORSE/ASSEGNI/DOTTORATI/RTD	Totale
AMMIN	€ 3.565.319	€ 40.237	€ 2.291.280	€ 5.896.836
DISUM	€ 2.800	€ 15.696	€ 40.000	€ 58.496
DISEI	€ 834.417	€ 101.470	€ 10.000	€ 945.887
DIMET	€ 1.265.230	€ 247.500	€ 88.792	€ 1.601.522
DIPSS	€ 1.714.035	€ 294.999	€ 96.902	€ 2.105.935
DISIT	€ 3.103.097	€ 141.917	€ 36.400	€ 3.281.414
DIGSP	€ 906.258	€ 340.611	€ 197.445	€ 1.444.313
DFARM	€ 40.925	€ 59.054	€ 168.141	€ 268.120
Totale	€ 11.432.080	€ 1.241.484	€ 2.928.960	€ 15.602.524

I risconti per progetti afferenti all'amministrazione centrale si riferiscono a progetti direttamente gestiti da uffici centrali o progetti non ancora assegnati al Dipartimento competente.

6.11 CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine viene riportato il valore relativo agli immobili di terzi in uso all'Ateneo per lo svolgimento delle proprie attività nonché gli impegni sorti nei confronti di terzi derivanti da ordini inviati a fornitori per i quali al 31.12.2020 non risultano ancora eseguite le relative prestazioni e/o consegnati i beni oggetto degli ordini stessi.

Gli edifici sono stati valutati al valore catastale aggiornato al 31.12.2020 come risulta dalla seguente tabella:

DENOMINAZIONE	UBICAZIONE	TITOLO	VALORE CATASTALE al 31.12.20
Palazzo Tartara	Vercelli	Comodato	150.319,26 €
Palazzo Bellini	Novara	Comodato	20.042.682,66 €
Ex Ospedaletto	Vercelli	Comodato	336.715,85 €
Abazia S. Andrea	Vercelli	Comodato	non disponibile
Ex Istituto San Giuseppe	Vercelli	Comodato	2.623.552,60 €

Ex Istituto San Giuseppe - Palazzina G	Vercelli	Concessione in uso spazi	1.114.756,86 €
Sala Polivalente e servizi annessi Ist. Sacro Cuore Salesiane Don Bosco	Vercelli	Concessione in uso spazi	non disponibile
Palazzo Borsalino	Alessandria	Comodato	6.790.495,07 €
Ex Alcoa	Novara	Locazione	non disponibile
Ex Collegio Dal Pozzo	Vercelli	Locazione	1.521.174,06 €
Ex Vipiana	Vercelli	Locazione	625.632,54 €
Centro Agorà - Corso Borsalino	Alessandria	Locazione	262.889,36 €
Edificio via Mondovì	Alessandria	Locazione	1.395.500,40 €
Centro Agorà - piazza Ambrosoli	Alessandria	Locazione	215.230,93 €
Palazzo Cassinelli	Alessandria	Locazione	793.279,40 €
Ex Caserma Perrone	Novara	Concessione in uso perpetuo e gratuito da demanio	33.546.719,58 €
Istituto Salesiani	Novara	Locazione	11.661.197,18 €
Immobile realizzato nell'ambito del PISU - CAAD	Novara	Comodato	5.428.144,05 €
Ex Chiesa cappuccini	Vercelli	Comodato	non disponibile
Edificio C.so Alfieri	Asti	Convenzione d'uso	non disponibile
Edificio Capello	Casale Monferrato	Comodato	non disponibile
Totale			86.508.289,80 €

Per gli edifici Abbazia di S. Andrea, Ex Alcoa, Sacro Cuore, Ex Chiesa dei Cappuccini, c.so Alfieri di Asti ed Edificio Capello il valore catastale non è determinabile con la documentazione in possesso dell'Università inoltre si tratta di immobili occupati solo parzialmente dall'Ateneo.

In tabella sono presenti alcuni edifici il cui contratto di locazione è stato disdettato durante l'anno e il relativo immobile riconsegnato alla proprietà come di seguito indicato:

- Palazzo Cassinelli, riconsegnato in data 2/11/2020;
- Palazzo Agorà - p.zza Ambrosoli riconsegnato in data 28/10/2020;
- Centro Agorà – C.so Borsalino riconsegnato in data 4/06/2020.

7. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Lo schema adottato per il conto economico è quello previsto dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 aggiornato ai sensi del D.I. 394/2017.

7.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
PROVENTI PROPRI	25.537.200,98 €	23.813.126,86 €	1.724.074,12 €
CONTRIBUTI	75.847.518,88 €	70.752.738,46 €	5.094.780,42 €
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E SERVIZIO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.403.415,95 €	3.793.681,76 €	609.734,19 €
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00 €	0,00 €	0,00 €
INCREMENTO DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00 €	39.812,92 €	-39.812,92 €
Totale	105.788.135,81 €	98.399.360,00 €	7.388.775,81 €

L'incremento significativo dei ricavi è dipeso in parte dall'incremento dei proventi per la didattica relativi alla contribuzione studentesca, per oltre 1 milione, ed in parte dall'aumento dei ricavi per progetti ed attività di servizi. Inoltre nel 2020 il Fondo di Finanziamento ordinario ha riscontrato un sostanziale aumento pari a circa 4 milioni, di cui oltre 2,5 milioni relativi alla quota consolidata, mentre 1,5 milioni quali contributi una tantum rilevati in ragione del DM 294/2020 "Fondo per esigenze emergenziali" pari ad € 783.252 ed il DM 234/2020 "Risorse per il sostegno degli ulteriori interventi di esonero totale e parziale dal contributo onnicomprensivo degli studenti universitari" per € 700.556.

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Proventi per la didattica	20.189.572,51 €	19.031.241,05 €	1.158.331,46 €
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	602.564,06 €	752.551,27 €	-149.987,21 €
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	4.745.064,41 €	4.029.334,54 €	715.729,87 €
Totale	25.537.200,98 €	20.868.291,90 €	1.724.074,12 €

Proventi per la didattica (1)

I proventi per la didattica comprendono tutte le tasse e i contributi ricevuti dall'Università a fronte dei servizi resi dalla stessa per corsi di laurea specialistica, magistrale e ciclo unico, per scuole di specializzazione, per master, corsi di dottorato, formazione specialistica, alta formazione, esami di stato, test pre-

immatricolazione e sono compresi i corrispettivi per le iscrizioni a corsi di formazione di carattere commerciale.

Di seguito la composizione dettagliata dei proventi per la didattica:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Tasse e contributi per corsi di laurea, laurea specialistica, magistrale e ciclo unico	17.393.402,73 €	16.273.173,95 €	1.120.228,78 €
Tasse e contributi per corsi singoli	61.059,36 €	61.707,15 €	-647,79 €
Recuperi e penalità da tasse e contributi corsi di laurea	763.282,99 €	766.619,90 €	-3.336,91 €
Tasse e contributi per corsi di dottorato	38.387,71 €	17.248,55 €	21.139,16 €
Tasse e contributi per corsi/scuole di specializzazione	410.440,24 €	545.308,16 €	-134.867,92 €
Tasse e contributi per master I livello	333.533,68 €	252.898,08 €	80.635,60 €
Tasse e contributi per master II livello	197.000,13 €	320.712,99 €	-123.712,86 €
Tasse e contributi per corsi di perfezionamento	16.000,00 €	43.279,50 €	-27.279,50 €
Tasse e contributi per altri corsi	0,00 €	800,00 €	-800,00 €
Tasse e contributi per esami di stato	218.184,99 €	167.357,81 €	50.827,18 €
Tasse e contributi - Diritti di segreteria	24.862,42 €	30.547,45 €	-5.685,03 €
Rilascio libretto e pergamene	1.584,61 €	2.071,49 €	-486,88 €
Proventi per corsi di formazione	374.011,73 €	385.788,03 €	-11.776,30 €
Proventi per altri servizi didattici a pagamento	51.293,00 €	51.920,50 €	-627,50 €
Proventi per CUS da studenti	10,00 €	109.618,36 €	-109.608,36 €
Proventi per test di ammissione, accesso programmato	389.346,02 €	71.669,53 €	317.676,49 €
Totale tasse e contributi	20.272.399,61 €	19.100.721,45 €	1.171.678,16 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - Tasse e contributi per corsi di laurea, l.s., magis. ecc	-39.597,10 €	-60.851,40 €	21.254,30 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - corsi/scuole di specializzazione	-13.770,00 €	0,00 €	-13.770,00 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - corsi di dottorato		-424,00 €	424,00 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - master I livello	-4.550,00 €	-4.000,00 €	-550,00 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - master II livello	-8.000,00 €	0,00 €	-8.000,00 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - altri corsi singoli	-200,00 €	0,00 €	-200,00 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - corsi di formazione	-16.710,00 €	-4.205,00 €	-12.505,00 €
Totale a bilancio	20.189.572,51 €	19.031.241,05 €	1.158.331,46 €

La rilevazione contabile delle tasse e contributi per corsi di laurea, laurea specialistica, magistrale e ciclo unico, in applicazione di quanto previsto dal DM 14 gennaio 2014 n. 19 e del manuale tecnico operativo, è avvenuta rispettando il criterio della competenza economica.

I ricavi per tasse e contributi da studenti relativi alle iscrizioni all'anno accademico 2019/2020 sono imputate per 3/12 nel 2019 e per 9/12 nel 2020, quelli relativi all'anno accademico 2020/2021 per 3/12 nel 2020 e per 9/12 nel 2021.

In particolare, il criterio della competenza economica impone la registrazione tra i ricavi delle quote di contribuzione all'atto dell'immatricolazione/iscrizione, a prescindere dalla rilevazione di cassa. Il dato non tiene conto quindi del fenomeno degli abbandoni taciti. Per tale motivo dall'esercizio 2018, ogni anno, è effettuato un apposito accantonamento al fondo svalutazione crediti per la contribuzione studentesca.

L'importo di tali ricavi è inoltre rettificato dalle somme per rimborsi riconosciuti agli studenti, già versati dagli stessi, di competenza del 2020.

Per i rimborsi della contribuzione studentesca di esercizi precedenti è stato costituito un apposito fondo che verrà integrato ogni anno sulla base di stime legate ai trend storici di rimborso. In merito alla movimentazione di tale fondo si rinvia al paragrafo relativo ai Fondi per rischi e oneri.

L'incremento della contribuzione studentesca è pari a circa € 1 milione rispetto all'esercizio precedente.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

I Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico rilevano i ricavi derivanti da attività commissionate in c/terzi consistenti in attività tecnico scientifiche e consulenze a fronte di un corrispettivo nonché i proventi da trasferimento tecnologico e proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti. Nella medesima voce si rilevano inoltre le attività progettuali commissionate in ambito commerciale.

Di seguito la composizione dettagliata dei proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Proventi per ricerche commissionate commerciali (attività tecnico-scientifiche)	323.819,28 €	460.085,98 €	-136.266,70 €
Proventi da analisi commissionate commerciali (commesse)	7.500,00 €	24.699,73 €	-17.199,73 €
Proventi da consulenze tecnico-scientifiche	153.592,00 €	249.300,80 €	-95.708,80 €
Proventi da trasferimento tecnologico	5.938,03 €	13.043,90 €	-7.105,87 €
Proventi da trasferimento tecnologico commerciale	0,00 €	2.920,86 €	-2.920,86 €
Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	3.000,00 €	2.500,00 €	0,00 €
Proventi per progetti di ricerca commissionata da altre imprese	95.523,30 €	0,00 €	0,00 €
Proventi per progetti di ricerca commissionata dal Resto del Mondo	13.191,45 €	0,00 €	13.191,45 €
Totale	602.564,06 €	752.551,27 €	-149.987,21 €

Si rileva un decremento dell'importo complessivo rispetto all'esercizio precedente per circa € 149 mila.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

I Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi comprendono i ricavi derivanti da progetti di ricerca con la partecipazione a bandi competitivi, o per la stipula di convenzioni, accordi o altro, di natura istituzionale prevalentemente finanziati da soggetti pubblici e privati.

Di seguito la composizione dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Ricerche con finanziamenti competitivi da Ministeri	1.042.871,91 €	455.375,38 €	587.496,53 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	29.984,00 €	16,00 €	29.968,00 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00 €	2.916,13 €	-2.916,13 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	507.299,15 €	405.285,30 €	102.013,85 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Province	0,00 €	5.000,00 €	-5.000,00 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Comuni	19.228,67 €	1.660,00 €	17.568,67 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Università	30.926,35 €	39.083,92 €	-8.157,57 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	28.273,55 €	29.449,48 €	-1.175,93 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da consorzi ed enti locali	32.671,02 €	17.244,25 €	15.426,77 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali n.a.c.	123.192,81 €	375.551,56 €	-252.358,75 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da INAIL	2,00 €	0,00 €	2,00 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Imprese	844.478,77 €	572.054,43 €	272.424,34 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Istituzioni Sociali Private	1.242.894,51 €	1.104.414,86 €	138.479,65 €
Ricerche con finanziamenti competitivi - Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	17.725,00 €	0,00 €	17.725,00 €
Ricerche con finanziamenti competitivi dal Resto del Mondo	95.665,48 €	27.139,38 €	68.526,10 €
Ricerche con finanziamenti competitivi dall'Unione Europea	729.851,19 €	994.143,85 €	-264.292,66 €
Totale	4.745.064,41 €	4.029.334,54 €	€ 715.729,87

Tali finanziamenti sono finalizzati all'attività progettuale di ricerca ed i ricavi di competenza si registrano con il metodo della commessa completata ovvero iscrivendo i ricavi nell'esercizio di imputazione dei costi sostenuti nella realizzazione dei singoli progetti e/o alla conclusione del medesimo.

La quota residua dei progetti attivi è riscontata negli esercizi successivi.

Si osserva un incremento di circa € 700 mila rispetto all'esercizio precedente.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 67.881.121,22	€ 63.118.849,40	€ 4.762.271,82
2. Contributi Regioni e Province autonome	€ 394.561,71	€ 235.513,57	€ 159.048,14
3. Contributi altre Amministrazioni locali	€ 276.782,11	€ 305.288,34	-€ 28.506,23
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	€ 460.726,21	€ 221.195,51	€ 239.530,70
5. Contributi da Università	€ 133.470,43	€ 201.054,87	-€ 67.584,44
6. Contributi da altri (pubblici)	€ 0,00	€ 96.800,00	-€ 96.800,00
7. Contributi da altri (privati)	€ 560.685,92	€ 841.012,44	-€ 280.326,52
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	€ 69.707.347,60	€ 65.019.714,13	€ 4.687.633,47
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 2.298.699,74	€ 2.163.840,68	€ 134.859,06
2. Contributi Regioni e Province autonome	€ 278.640,00	€ 231.153,43	€ 47.486,57
3. Contributi altre Amministrazioni locali	€ 137.534,50	€ 327.976,65	-€ 190.442,15
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 64.704,35	€ 158.947,34	-€ 94.242,99
5. Contributi da Università	€ 9.564,48	€ 45.465,95	-€ 35.901,47
6. Contributi da altri (pubblici)	€ 0,00	€ 288,05	-€ 288,05
7. Contributi da altri (privati)	€ 3.351.028,21	€ 2.805.352,23	€ 545.675,98
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	€ 6.140.171,28	€ 5.733.024,33	€ 407.146,95
TOTALE	€ 75.847.518,88	€ 70.752.738,46	€ 5.094.780,42

L'incremento dei contributi si sostanzia nell'incremento del Fondo di Finanziamento Ordinario pari a oltre 4 milioni così come un buon incremento dei contributi da soggetti privati. Anche la rilevazione contabile dei contributi, in particolare dei contributi per investimenti ed in generale dei contributi a destinazione vincolata si realizza con il metodo della commessa completata, ovvero imputando la quota di ricavo dell'esercizio in rapporto alla quota dei costi sostenuti per il raggiungimento della finalità a cui il contributo è destinato.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2020 è dettagliato nella seguente tabella, articolata in relazione al DM Miur 442 dell'10 agosto 2020. Le corrispondenti voci dell'FFO assegnate nell'esercizio 2019 sono state aggiornate.

Voci	2020	2019*	Variazioni
Art. 1 - Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	€ -	€ -	€ -
Art. 2 - Interventi quota base	€ 34.873.620	€ 34.095.023	€ 778.597
- quota storica	€ 19.207.177	€ 20.164.304	-€ 957.127
- costo standard	€ 15.666.443	€ 13.930.719	€ 1.735.724
Art. 3 - Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	€ 15.624.658	€ 14.432.292	€ 1.192.366
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	€ 9.494.131	€ 8.715.577	€ 778.554
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	€ 2.928.672	€ 3.072.352	-€ 143.680
c) 20% autonomia responsabile	€ 3.201.855	€ 2.671.337	€ 530.518
Correttivi una tantum	€ -	-€ 26.974	€ 26.974

Art. 4 - Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	€ 195.458	€ 46.038	€ 149.420
Correttivi una tantum	€ 14.045	€ 868	€ 13.177
Art. 10 - Piani straordinari	€ 3.668.174	€ 3.025.345	€ 642.829
Piano straordinario Associati 2011 (lett. C)	€ 647.822	€ 647.822	€ -
Piano straordinario Associati 2012 (lett. C)	€ 602.282	€ 602.282	€ -
Piano straordinario Associati 2013 (lett. C)	€ 33.086	€ 33.086	€ -
Piano straordinario Ordinari 2016 (lett. A)	€ 115.684	€ 115.684	€ -
Piano straordinario RTD-B 2016 (lett. B)	€ 469.199	€ 469.199	€ -
Piano straordinario RTD-B 2018 (lett. F)	€ 879.310	€ 879.310	€ -
Piano straordinario RTD-B 2019 (lett. M)	€ 821.191	€ 277.962	€ 543.229
Piano straordinario associati 2019	€ 99.600	€ -	€ 99.600
Art. 9 - Interventi a favore degli studenti	€ 1.180.082	€ 1.205.103	-€ 25.021
1) borse post lauream (lett. a)	€ 780.547	€ 781.218	-€ 671
2) fondo sostegno giovani (lett. c)	399.535,00 €	423.885,00 €	-24.350,00 €
- mobilità	298.529,00 €	323.450,00 €	-24.921,00 €
- assegni tutorato	75.829,00 €	79.549,00 €	-3.720,00 €
- corsi strategici	25.177,00 €	20.886,00 €	4.291,00 €
Art. 9 - No tax area (lett. e)	€ 615.724	€ 1.020.368	-€ 404.644
Art. 9 - Interventi a favore di studenti con disabilità L.17/99 (lett. d)	€ 69.250	€ 65.379	€ 3.871
Art. 9 - proroga dottorandi a.a. 2019/2020 (lett. B)	€ 62.418	€ -	€ 62.418
Art. 9 - Minor gettito contribuzione studentesca 2020/202 (lett. f)	€ 700.556	€ -	€ 700.556
Art. 10 - Programmazione triennale (lett. D)	€ 521.573	€ 504.415	€ 17.158
Art. 10 - Dipartimenti di eccellenza (lett. E)	€ 2.923.742	€ 2.923.742	€ -
Art. 10 - compensazione blocchi scatti stipendiali (lett. p)	€ 583.181	€ 294.320	€ 288.861
Art. 10 - Maternità assegniste (lett. J)	€ 11.692	€ 11.337	€ 355
Art. 10 - Maternità ricercatrici (lett. K)	€ 13.089	€ 13.361	-€ 272
Art. 10 - Fondo per emergenze straordinarie (lett. R)	€ 783.252	€ -	€ 783.252
Art. 7 - Consorzi Universitari e rete GARR	€ 48.639	€ 46.024	€ 2.615
Assegnazioni fondi PLS e POT (DM 435/2020, art. 2)	€ 101.508	€ 101.508	€ -
TOTALE FFO	€ 61.990.661	€ 57.785.123	€ 3.843.337

I Contributi da MIUR e altre amministrazioni centrali comprendono finanziamenti MIUR, tra i più rilevanti, € 57.206.739 sono ricavi per FFO di competenza 2020 (in considerazione del fatto che la quota di FFO destinata alla programmazione triennale ed ai dipartimenti di eccellenza è riscontata col criterio della commessa completata), € 2.131.729 costituiscono contributi da MIUR per edilizia universitaria di competenza 2020 riscontati a copertura degli investimenti in immobilizzazioni; contratti di formazione specialistica (€ 8.299.351) e le borse per dottorati di ricerca (416.485). La restante parte, meno sostanziosa, è costituita da finanziamenti per il Sostegno dei Giovani e Piani per l'Orientamento, assegni di ricerca, borse di studio, attività sportiva, finanziamenti per l'assistenza, l'integrazione sociale e per i diritti dei soggetti diversamente abili, mobilità Erasmus e altri finanziamenti per il diritto allo studio.

Contributi Regioni e Province Autonome (2)

I contributi da Regioni e Province autonome comprendono, tra i più rilevanti, la quota di ricavi a sterilizzazione dell'ammortamento del Lotto I e II del Campus Ex-Caserma Perrone in parte finanziati dalla Regione Piemonte ed i finanziamenti per contratti a favore di medici specializzandi anch'essi in convenzione con la Regione Piemonte.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

I contributi da Altre amministrazioni locali comprendono la quota di ricavi a sterilizzazione dell'ammortamento del Lotto I dal Campus Ex-Caserma Perrone in parte finanziato dal Comune e Provincia di Novara ed i contributi nell'ambito dell'accordo di programma con il Comune e la Provincia di Vercelli e finanziamenti per attività di ricerca da parte di amministrazioni locali.

Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

I Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali includono finanziamenti dell'Unione Europea a favore di progetti di ricerca e di didattica tra cui il Master Emotion 400.000 pari a circa €.

Contributi da Università (5)

I contributi da Università riguardano i trasferimenti di fondi da parte di altre università partner di progetti di ricerca o didattica.

Contributi da altri (pubblici) (6)

I contributi da altri (pubblici) non sono stati rilevati nel corso dell'esercizio 2020.

Contributi da altri (privati) (7)

I contributi da altri (privati) sono costituiti principalmente da finanziamenti da parte di aziende private, fondazioni, tra cui istituti di credito locali (tra gli altri Fondazione Cariplo, Compagnia di San Paolo, Cassa di risparmio di Vercelli, Cassa di risparmio di Torino e Finpiemonte Spa.) per il finanziamento di borse, assegni di ricerca, ricercatori a tempo determinato, dottorati e più in generale, finanziamento per il sostegno all'attività di ricerca e didattica.

Si rileva un positivo incremento dei ricavi in questa categoria dovuto sostanzialmente al progetto CAAD destinato all'acquisto di attrezzature per il Centro per le malattie autoimmuni finanziato dalla Compagnia di San Paolo e da Finpiemonte spa.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E DI SERVIZIO (III)

Non si rilevano proventi in questa voce.

Le indennità corrisposte ai Professori e Ricercatori Universitari convenzionati per l'attività assistenziale (ex De Maria) vengono versate direttamente al personale da parte dell'Università, per conto dell'Azienda ospedaliero Universitaria convenzionata, salvo poi il rimborso da parte di quest'ultima.

PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi in questa voce. Tale voce viene utilizzata esclusivamente dalle università che hanno la gestione diretta del diritto allo studio.

L'Ente Regionale per il Diritto allo Studio (E.DI.SU Piemonte) eroga direttamente agli studenti le somme loro spettanti.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Proventi per utilizzo spazi	10.541,39 €	42.565,33 €	-32.023,94 €
Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	24.416,46 €	7.575,64 €	16.840,82 €
Proventi da servizi di copia e stampa	0,00 €	140,51 €	-140,51 €
Proventi da analisi tariffate (servizi)	1.210.260,23 €	661.977,83 €	548.282,40 €
Proventi da consulenze tariffate (servizi)	98.840,00 €	92.239,56 €	6.600,44 €
Proventi per organizzazione convegni	4.724,00 €	2.300,00 €	2.424,00 €
Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	7.950,00 €	18.200,00 €	-10.250,00 €
Proventi da servizi n.a.c.	57.297,66 €	154.441,48 €	-97.143,82 €
Noleggi e locazioni di beni mobili	2.400,00 €	1.598,03 €	801,97 €
Proventi da servizi alloggio studenti	16.848,98 €	0,00 €	16.848,98 €
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	54.920,49 €	63.022,66 €	-8.102,17 €
Recuperi da dipendenti	66.175,47 €	25.679,62 €	40.495,85 €
Recuperi da studenti	117.369,98 €	130.641,54 €	-13.271,56 €
Recuperi per bollo	80,00 €	24,98 €	55,02 €
Rimborsi ricevuti di imposte indirette	16.206,08 €	0,00 €	16.206,08 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	504,20 €	59.171,74 €	-58.667,54 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00 €	84,49 €	-84,49 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	5.616,31 €	10.514,38 €	-4.898,07 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	51.456,08 €	10.243,59 €	41.212,49 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	2.245,59 €	931,49 €	1.314,10 €
Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00 €	2.077,24 €	-2.077,24 €

Indennizzi di assicurazione su beni immobili	4.250,00 €	0,00 €	4.250,00 €
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	121.605,00 €	0,00 €	121.605,00 €
Altre entrate correnti n.a.c.	695.084,81 €	325.010,41 €	370.074,40 €
Arrotondamenti, abbuoni e sconti attivi	0,91 €	18,27 €	-17,36 €
Plusvalenze da alienazione di Brevetti	10.000,00 €	10.000,00 €	0,00 €
Proventi e ricavi diversi per donazioni	42.718,45 €	0,00 €	42.718,45 €
Proventi e ricavi diversi per rilascio fondi	192.876,88 €	0,00 €	192.876,88 €
Utilizzo di fondi vincolati da terzi (CoFi)	12.680,00 €	87.378,48 €	-74.698,48 €
Utilizzo di fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali (CoFi)	805.277,26 €	1.467.096,61 €	-661.819,35 €
Utilizzo di riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (CoFi)	771.069,72 €	620.747,88 €	150.321,84 €
Totale	4.403.415,95 €	3.793.681,76 €	609.734,19 €

Nella voce del conto economico “altri proventi e ricavi diversi” sono imputati i ricavi non direttamente riferibili all’attività tipica dell’Università quale la didattica e la ricerca.

Nella suddetta voce, sono imputati anche i ricavi per l’utilizzo di riserve di contabilità finanziaria, costituite con il primo stato patrimoniale a copertura di costi da sostenere negli esercizi successivi al 2014 per i quali era stata già creato un vincolo di destinazione. Tale copertura avviene mediante l’iscrizione di ricavi da utilizzo delle riserve, correlati ai costi che sono sostenuti a carico degli esercizi con gestione COEP fino al loro esaurimento, come previsto da Manuale Tecnico Operativo. L’impatto dei fondi complessivamente utilizzati ed iscritti tra i ricavi del conto economico è pari a circa 1,6 milioni con effetto sull’utile di esercizio 2020, in misura minore rispetto al 2019 (circa 2,2 milioni).

Si riporta in seguito l’utilizzo di dette riserve:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Utilizzo di fondi vincolati da terzi (riserva di contabilità finanziaria)	12.680,00 €	€ 87.378,48	-€ 74.698,48
Utilizzo di fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali (riserva di contabilità finanziaria)	805.277,26 €	€ 1.467.096,61	-€ 661.819,35
Utilizzo di riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (riserva di contabilità finanziaria)	771.069,72 €	€ 620.747,88	€ 150.321,84
Totale	€ 1.589.026,98	€ 2.175.222,97	-€ 586.195,99

La voce “altri proventi e ricavi diversi” al netto dell’utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria comprende oltre 1,5 milioni per proventi di carattere commerciale nei quali rientrano i corrispettivi per esami di laboratorio e consulenze, i proventi per il servizio fotocopie, i corrispettivi per l’utilizzo di posti letto presso le residenze universitarie, l’affitto degli spazi e dei locali di Ateneo ed il parcheggio presso la Ex-caserma Perrone. Nell’esercizio 2020 sono state stipulate convenzioni tra ASL/AO/AOU e l’Università del Piemonte Orientale per l’esecuzione di prestazioni specialistiche di laboratorio su tamponi oro/rino-faringei per l’analisi di RNA Coronavirus SARS-COV-2, analisi svolte presso i laboratori del Centro Universitario per la Ricerca

Traslazionale sulle Malattie Autoimmuni ed Allergiche (CAAD). Questa attività ha comportato un fatturato di circa € 670 mila solamente nell'ultimo trimestre 2020.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Proventi per utilizzo spazi	10.541,39 €	42.565,33 €	-32.023,94 €
Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	24.416,46 €	7.575,64 €	16.840,82 €
Proventi da servizi di copia e stampa	0,00 €	140,51 €	-140,51 €
Proventi da analisi tariffate (servizi)	1.210.260,23 €	661.977,83 €	548.282,40 €
Proventi da consulenze tariffate (servizi)	98.840,00 €	92.239,56 €	6.600,44 €
Proventi per organizzazione convegni	4.724,00 €	2.300,00 €	2.424,00 €
Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	7.950,00 €	18.200,00 €	-10.250,00 €
Proventi da servizi n.a.c.	57.297,66 €	154.441,48 €	-97.143,82 €
Noleggi e locazioni di beni mobili	2.400,00 €	1.598,03 €	801,97 €
Proventi da servizi alloggio studenti	16.848,98 €	0,00 €	16.848,98 €
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	54.920,49 €	63.022,66 €	-8.102,17 €
Recuperi da dipendenti	66.175,47 €	25.679,62 €	40.495,85 €
Recuperi da studenti	117.369,98 €	130.641,54 €	-13.271,56 €
Recuperi per bollo	80,00 €	24,98 €	55,02 €
Rimborsi ricevuti di imposte indirette	16.206,08 €	0,00 €	16.206,08 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	504,20 €	59.171,74 €	-58.667,54 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00 €	84,49 €	-84,49 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	5.616,31 €	10.514,38 €	-4.898,07 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	51.456,08 €	10.243,59 €	41.212,49 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	2.245,59 €	931,49 €	1.314,10 €
Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00 €	2.077,24 €	-2.077,24 €
Indennizzi di assicurazione su beni immobili	4.250,00 €	0,00 €	4.250,00 €
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	121.605,00 €	0,00 €	121.605,00 €
Altre entrate correnti n.a.c.	695.084,81 €	325.010,41 €	370.074,40 €
Arrotondamenti, abbuoni e sconti attivi	0,91 €	18,27 €	-17,36 €
Plusvalenze da alienazione di Brevetti	10.000,00 €	10.000,00 €	0,00 €
Proventi e ricavi diversi per donazioni	42.718,45 €	0,00 €	42.718,45 €
Proventi e ricavi diversi per rilascio fondi	192.876,88 €	0,00 €	192.876,88 €
Totale	2.814.388,97 €	1.618.458,79 €	1.195.930,18 €

Gli altri proventi istituzionali comprendono una parte consistente per recuperi e rimborsi e si riferiscono a recuperi stipendiali, assicurativi e recuperi su imposta di bollo.

Altri proventi, meno incidenti, si riferiscono a iscrizioni per l'ingresso a convegni organizzati dall'Ateneo e per iniziative sociali nell'ambito della propria attività istituzionale. Il piano dei conti 2020 è inoltre stato aggiornato inserendo in questa categoria i ricavi per donazioni e per rilascio fondi precedentemente inseriti nella parte straordinaria del conto economico, seguendo le indicazioni degli OIC.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Non si rilevano importi in questa voce in quanto l'Ateneo non dispone di un sistema per la gestione di magazzino e quindi per la sua valutazione.

INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non si rilevano proventi in questa voce.

7.2 COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli che l'Ateneo sostiene per svolgere le proprie attività caratteristiche di didattica e di ricerca.

Di seguito si elencano tali costi:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
COSTI DEL PERSONALE	45.633.213,36 €	45.476.100,02 €	157.113,34 €
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	30.068.233,58 €	30.568.381,89 €	-500.148,31 €
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.565.178,37 €	6.244.599,35 €	320.579,02 €
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.351.495,93 €	5.383.219,39 €	-31.723,46 €
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.149.166,38 €	1.004.295,11 €	144.871,27 €
Totale	88.767.287,62 €	88.676.595,76 €	90.691,86 €

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I costi del personale si suddividono come segue:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Docenti/ricercatori	29.762.796,24 €	29.412.663,16 €	350.133,08 €
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.107.483,13 €	1.792.106,80 €	315.376,33 €
Docenti a contratto	931.650,44 €	759.106,74 €	172.543,70 €
Esperti linguistici	256.512,29 €	275.016,08 €	-18.503,79 €
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	233.303,49 €	357.177,06 €	-123.873,57 €
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	12.341.467,77 €	12.880.030,18 €	-538.562,41 €
Totale	45.633.213,36 €	45.476.100,02 €	157.113,34 €

Nell'esercizio 2020 i costi complessivi a favore del personale risultano incrementati per € 157.113,34 rispetto al 2019. Gli aumenti più consistenti si registrano nella categoria Docenti/ricercatori e collaborazioni scientifiche (assegni di ricerca); a differenza i costi per il personale tecnico-amministrativo risultano diminuiti, lasciando le restanti categorie pressoché invariate.

Il costo per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica è pari ad un totale di € 33.291.745,59 mentre il costo per il personale tecnico-amministrativo ammonta ad € 12.341.467,77.

La seguente tabella richiesta dal Miur evidenzia alcune delle voci presenti nella categoria costi del personale:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			

Competenze fisse	22.417.733,14 €	22.190.479,61 €	227.253,53 €
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	811.923,47 €	775.071,16 €	36.852,31 €
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.533.139,63 €	6.447.112,39 €	86.027,24 €
TOTALE a) docenti/ricercatori	29.762.796,24 €	29.412.663,16 €	350.133,08 €
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	384.166,48 €	324.543,95 €	59.622,53 €
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	384.166,48 €	324.543,95 €	59.622,53 €
c) docenti a contratto			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	115.186,73 €	101.035,71 €	14.151,02 €
TOTALE c) docenti a contratto	115.186,73 €	101.035,71 €	14.151,02 €
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	2.415,14 €	2.417,74 €	-2,60 €
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	61.985,08 €	64.144,13 €	-2.159,05 €
TOTALE d) esperti linguistici	64.400,22 €	66.561,87 €	-2.161,65 €
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.694,94 €	7.504,47 €	-3.809,53 €
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.694,94 €	7.504,47 €	-3.809,53 €
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	30.330.244,61 €	29.912.309,16 €	417.935,45 €
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	7.922.371,84 €	7.950.931,49 €	-28.559,65 €
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	1.871.209,09 €	2.306.552,18 €	-435.343,09 €
Indennità TFR	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.547.886,84 €	2.622.546,51 €	-74.659,67 €
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	12.341.467,77 €	12.880.030,18 €	-538.562,41 €

Dotazioni organico

Nelle tabelle successive, viene indicata la dotazione organica suddivisa tra personale docente e ricercatore e personale dirigente e pta.

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2020	2019	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	94	98	-4	-4,26%
Professori Associati	165	154	11	6,67%

Ricercatori a tempo indeterminato	60	71	-11	-18,33%
Ricercatori a tempo determinato	71	59	12	16,90%
Totale personale di ruolo	390	382	8	2,05%
Totale personale in convenzione ex art. 6, comma 11 L. 240/10	0	0	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	390	382	8	2,05%

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2020	2019	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	3	3	0	0,00%
di cui categoria EP	16	16	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	261	268	-7	-2,68%
Collaboratori Linguistici	6	6	0	0,00%
Totale personale a tempo indeterminato	286	293	-7	-2,68%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	0	1	-1	100,00%
di cui categorie D, C, B	21	16	5	23,81%
Tecnologi	7	4	3	42,86%
Totale personale a tempo determinato	28	21	7	25,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	314	314	0	0,00%

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio del costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica dal quale si evince che l'incremento dei costi rispetto al precedente esercizio, seppur non consistente, è dovuto a un incremento delle competenze fisse e dei contributi pagati per i professori associati e ordinari per effetto di un incremento di 7 unità di organico e degli assegnisti di ricerca. All'opposto, si osserva una diminuzione dei costi fissi sostenuti per i ricercatori di ruolo.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Docenti/ricercatori	29.762.796,24 €	29.412.663,16 €	350.133,08 €
Competenze fisse - professori	17.041.763,68 €	16.639.352,50 €	402.411,18 €
Contributi obbligatori a carico Ente Fisse - professori	4.924.980,36 €	4.786.580,71 €	138.399,65 €
Competenze per attività commerciale - professori	180.081,59 €	170.989,17 €	9.092,42 €
Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - professori	7.980,56 €	11.683,56 €	-3.703,00 €
Competenze per altre comp accessorie - professori	1.586,47 €	11.561,68 €	-9.975,21 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - professori	1.340,36 €	3.938,05 €	-2.597,69 €
Accantonamento al fondo accessorio docenti - professori	61.734,28 €	5.166,54 €	56.567,74 €

Competenze fisse - ricercatori	2.754.076,55 €	3.280.094,93 €	-526.018,38 €
Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori	789.033,57 €	939.098,01 €	-150.064,44 €
Competenze per attività commerciale - ricercatori	6.483,42 €	18.094,18 €	-11.610,76 €
Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - ricercatori	585,23 €	642,73 €	-57,50 €
Competenze per altre comp accessorie - ricercatori	0,00 €	5.552,36 €	-5.552,36 €
Competenze per risorse aggiuntive L. 240/10 art. 23 - ricercatori	83.255,41 €	111.116,73 €	-27.861,32 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - ricercatori	20.289,49 €	28.389,47 €	-8.099,98 €
Accantonamento al fondo accessorio docenti - ricercatori	124.688,97 €	79.982,00 €	44.706,97 €
Competenze fisse - ricercatori TD tipo A	1.042.212,61 €	1.078.617,20 €	-36.404,59 €
Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori TD tipo A	315.306,96 €	326.241,80 €	-10.934,84 €
Competenze fisse - ricercatori TD tipo B	1.579.680,30 €	1.192.414,98 €	387.265,32 €
Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori TD tipo B	476.573,12 €	359.522,86 €	117.050,26 €
Competenze per attività commerciale - ricercatori TD tipo A	3.299,54 €	1.382,49 €	1.917,05 €
Competenze per risorse aggiuntive L. 240/10 art. 23 - ricercatori TD tipo A	8.964,33 €	9.976,90 €	-1.012,57 €
Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - ricercatori TD tipo A	375,63 €	0,00 €	375,63 €
Competenze per altre comp accessorie - ricercatori TD tipo A	0,00 €	2.969,50 €	-2.969,50 €
Contributi obbligatori a carico Ente accessorie - ricercatori TD tipo A	2.410,66 €	3.341,49 €	-930,83 €
Competenze per attività commerciale - ricercatori TD tipo B	1.225,81 €	0,00 €	1.225,81 €
Accantonamento al fondo accessorio docenti - ricercatori TD	0,00 €	390,00 €	-390,00 €
Contributi Mobilità - Personale Docente	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altre spese per il personale n.a.c. - Personale Docente	10.086,04 €	10.563,40 €	-477,36 €
Affidamenti/supplenti interni	12.783,67 €	8.619,16 €	4.164,51 €
Affidamenti/supplenti interni - contributi obbligatori	3.205,11 €	2.100,40 €	1.104,71 €
Accantonamento al fondo supplenze interne	308.792,52 €	324.280,36 €	-15.487,84 €
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegni, ecc)	2.107.483,13 €	1.792.106,80 €	315.376,33 €
Assegnisti di ricerca	2.105.183,13 €	1.765.455,78 €	339.727,35 €
Collaborazioni scientifiche (cococo)	0,00 €	23.718,52 €	-23.718,52 €
Prestazioni occasionali per la ricerca	2.300,00 €	2.932,50 €	-632,50 €
Docenti a contratto	931.650,44 €	759.106,74 €	172.543,70 €
Affidamenti/supplenti esterni	10.720,00 €	16.332,00 €	-5.612,00 €
Affidamenti/supplenti esterni - contributi obbligatori	2.594,24 €	4.077,93 €	-1.483,69 €
Accantonamento al fondo supplenze esterne	41.400,00 €	14.727,11 €	26.672,89 €
Docenti a contratto (cococo)	408.064,32 €	311.365,85 €	96.698,47 €
Docenti a contratto (prestazione professionale)	101.331,39 €	81.214,60 €	20.116,79 €
Contratti per attività supporto alla didattica (cococo)	232.684,73 €	216.495,47 €	16.189,26 €
Contratti per attività supporto alla didattica (prestazioni professionali)	134.855,76 €	114.893,78 €	19.961,98 €
Esperti linguistici	256.512,29 €	275.016,08 €	-18.503,79 €
Competenze fisse - Esperti linguistici	191.217,02 €	200.523,73 €	-9.306,71 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - Esperti linguistici	61.985,08 €	71.019,61 €	-9.034,53 €

Accantonamento TFR - Esperti linguistici	2.415,14 €	2.417,74 €	-2,60 €
Contributi per il benessere del personale - Esperti Linguistici	895,05 €	1.055,00 €	-159,95 €
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	233.303,49 €	357.177,06 €	-123.873,57 €
Visiting professor (cococo)	34.615,69 €	69.898,61 €	-35.282,92 €
Prestazioni professionali per la ricerca (relatori seminari)	0,00 €	583,00 €	-583,00 €
Prestazioni professionali per la ricerca (traduttori)	4.327,00 €	250,00 €	4.077,00 €
Prestazioni professionali per la ricerca (collaborazioni scientifiche)	41.052,12 €	43.322,40 €	-2.270,28 €
Prestazioni occasionali per la didattica	101.996,87 €	164.272,46 €	-62.275,59 €
Prestazioni professionali per la didattica (relatori seminari)	51.311,81 €	78.850,59 €	-27.538,78 €
Totale	33.291.745,59 €	32.596.069,84 €	695.675,75 €

Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (2)

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per il personale dirigente e tecnico amministrativo, dal quale si osserva una riduzione complessiva di € 538.562,41 rispetto l'esercizio precedente causata principalmente dalla diminuzione dei contributi per il benessere del pta e personale dirigente e dal minore accantonamento al FCA. Con riferimento a quest'ultimo, come richiamato nei paragrafi precedenti, si precisa che a seguito della formale deliberazione del Fondo comune di ateneo, è stato necessario rivedere la stima del fondo e dei relativi accantonamenti da effettuare. Per completezza, si rende noto altresì, il decremento dei costi di competenza dell'esercizio per il personale di ruolo tecnico-amministrativo a tempo indeterminato a seguito della riduzione di 7 unità, seppur compensato dall'incremento dei costi per il personale a tempo determinato, che ha registrato un incremento di 8 unità.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Competenze fisse - PTA tempo indeterminato	7.146.571,69 €	7.360.889,62 €	-214.317,93 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo indeterminato	2.244.624,14 €	2.367.979,56 €	-123.355,42 €
Arretrati per anni precedenti - PTA tempo indeterminato	0,00 €	4.165,88 €	-4.165,88 €
Compensi per attività commerciale - PTA tempo indeterminato	7.595,65 €	13.373,24 €	-5.777,59 €
Accessorio CCI - PTA tempo indeterminato -	49.410,30 €	49.283,14 €	127,16 €
Altre competenze accessorie extra CCI - PTA tempo indeterminato	11.171,88 €	37.565,63 €	-26.393,75 €
Docenze a contratto - PTA tempo indeterminato	11.784,00 €	14.179,60 €	-2.395,60 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - PTA tempo indeterminato	17.570,87 €	23.364,23 €	-5.793,36 €
Accantonamento al fondo accessorio extra CCI - PTA tempo indeterminato	144.296,16 €	158.234,16 €	-13.938,00 €
Accantonamento al fondo incentivi per funzioni tecniche - PTA tempo indeterminato	0,00 €	965,00 €	-965,00 €
Accantonamento al fondo accessorio CCI - PTA tempo indeterminato	645.510,33 €	601.000,00 €	44.510,33 €
Accantonamento al Fondo Comune di Ateneo	391.184,42 €	583.000,00 €	-191.815,58 €
Competenze fisse - PTA tempo determinato	551.548,56 €	327.748,27 €	223.800,29 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo determinato	188.510,44 €	112.451,25 €	76.059,19 €

Altre competenze accessorie extra CCI - PTA tempo determinato	0,00 €	454,81 €	-454,81 €
Compensi per attività commerciale - PTA tempo determinato	126,00 €	0,00 €	126,00 €
Docenze a contratto - PTA tempo determinato	1.120,00 €	960,00 €	160,00 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - PTA tempo determinato	289,08 €	1.059,55 €	-770,47 €
Accantonamento al fondo accessorio extra CCI - PTA tempo determinato	0,00 €	325,00 €	-325,00 €
Competenze fisse - Dirigenti	92.857,18 €	92.652,46 €	204,72 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - Dirigenti	27.842,49 €	29.993,73 €	-2.151,24 €
Accessorio CCI - Dirigenti	88.558,86 €	88.851,82 €	-292,96 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - Dirigenti	26.461,37 €	26.548,90 €	-87,53 €
Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Indeterminato	66.000,00 €	45.000,00 €	21.000,00 €
Competenze fisse - Dirigenti a tempo determinato	11.394,40 €	45.475,25 €	-34.080,85 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - Dirigenti a tempo determinato	4.075,65 €	14.666,36 €	-10.590,71 €
Accessorio CCI - Dirigenti a tempo determinato	8.891,29 €	35.565,14 €	-26.673,85 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - Dirigenti a tempo determinato	2.656,72 €	10.626,85 €	-7.970,13 €
Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Determinato	0,00 €	21.000,00 €	-21.000,00 €
Competenze fisse - Direttore Generale	120.000,01 €	120.000,01 €	0,00 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - Direttore Generale	35.856,08 €	35.856,08 €	0,00 €
Accantonamento al fondo accessorio Direttore Generale.	34.000,00 €	34.000,00 €	0,00 €
Contributi per il benessere del personale - Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	62.139,53 €	242.476,23 €	-180.336,70 €
Buoni pasto - Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	349.420,67 €	380.318,41 €	-30.897,74 €
Altre spese n.a.c. - Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale netto	12.341.467,77 €	12.880.030,18 €	-538.562,41 €

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Di seguito si elencano i costi della gestione corrente derivanti dallo svolgimento dell'attività caratteristica dell'università.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Costi per sostegno agli studenti	13.040.121,64 €	13.634.792,92 €	-594.671,28 €
Costi per il diritto allo studio	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Costi per l'attività editoriale	240.828,07 €	161.812,02 €	79.016,05 €
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	61.568,00 €	90.695,75 €	-29.127,75 €
Acquisto materiale consumo per laboratori	2.206.663,39 €	1.842.377,13 €	364.286,26 €
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	121.452,59 €	229.674,04 €	-108.221,45 €

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.252.312,53 €	11.498.131,91 €	-245.819,38 €
Acquisto altri materiali	436.033,30 €	453.718,83 €	-17.685,53 €
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Costi per godimento bene di terzi	2.075.489,61 €	2.071.159,29 €	4.330,32 €
Altri costi	633.764,45 €	586.020,00 €	47.744,45 €
Totale	30.068.233,58 €	30.568.381,89 €	-500.148,31 €

Dall'analisi della tabella suesposta si può osservare per l'esercizio 2020 una diminuzione complessiva dei costi di gestione corrente per € 500.148,31. Nel prosieguo si analizzano le singole voci.

Costi per il sostegno agli studenti (1)

I costi per il sostegno agli studenti sono rappresentati da costi sostenuti in generale per attività e iniziative varie a favore degli studenti medesimi, tra cui borse di dottorato di ricerca, contratti di formazione specialistica in area medica, borse di addestramento e altre iniziative a favore degli studenti stessi.

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per il sostegno agli studenti per l'anno 2020 e la situazione comparata con l'esercizio precedente.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Borse di dottorato di ricerca	1.854.638,46 €	1.556.389,19 €	298.249,27 €
Mobilità estera dottorandi (maggiorazione della borsa D.M. 8/02/2013)	43.385,40 €	55.971,63 €	-12.586,23 €
Contratti di formazione specialistica area Medica	8.571.221,31 €	8.236.979,72 €	334.241,59 €
Borse di studio di addestramento alla ricerca	1.449.097,08 €	1.727.496,74 €	-278.399,66 €
Borse a favore di studenti iscritti Laurea triennale, biennale, ciclo unico	0,00 €	1.000,00 €	-1.000,00 €
Borse a favore di dottorandi	111.533,33 €	119.049,97 €	-7.516,64 €
Borse a favore di studenti iscritti a Master di I livello	285.000,00 €	109.000,00 €	176.000,00 €
Borse di attività di collaborazione a tempo parziale	185.071,50 €	323.694,00 €	-138.622,50 €
Borse di perfezionamento all'estero (lauree binazionali, stage, free moover)	74.616,07 €	209.921,94 €	-135.305,87 €
Programmi di mobilità e scambi culturali	186.795,00 €	594.184,16 €	-407.389,16 €
Attività di tutorato (compreso l. 170/03 art. 1, lett. B)	54.292,54 €	73.741,14 €	-19.448,60 €
Premialità studenti meritevoli (migliori laureati)	0,00 €	64.000,00 €	-64.000,00 €
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	1.500,00 €	13.500,00 €	-12.000,00 €
Indennità di missione e di trasferta (studenti, borsisti, dottorandi, specializzandi)	55.906,47 €	251.988,89 €	-196.082,42 €
Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)	167.064,48 €	297.875,54 €	-130.811,06 €
Totale	13.040.121,64 €	13.634.792,92 €	-594.671,28 €

Dall'analisi della tabella suesposta, si osserva che l'importo dei costi per il sostegno agli studenti è diminuito rispetto all'esercizio precedente di € 594.671,28 per effetto di una cospicua riduzione di alcune delle voci di costo indicate nella tabella, tra le quali merita evidenziare il decremento dei costi per borse di addestramento alla ricerca per € 278.399,66, per borse di perfezionamento all'estero per € 135.305,87, per programmi di mobilità e scambi culturali per € 407.389,16 e per indennità di missione e trasferta per € 196.082,42. La

riduzione delle summenzionate voci di costo è da leggersi in relazione alla pandemia da Covid-19, che ha ostacolato alcune attività a favore degli studenti come la mobilità internazionale. Anche i costi per attività sportiva degli studenti, le borse di attività di collaborazione a tempo parziale e le premialità risultano diminuite.

D'altro canto, è possibile osservare altre voci di costo che hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente, compensando parzialmente la diminuzione complessiva dei costi per il sostegno agli studenti: si tratta dei contratti di formazione specialistica ossia costi derivanti dai contratti per Medici Specializzandi finanziati dal MIUR, le borse di Dottorato di ricerca e le borse a favore di studenti per l'addestramento alla ricerca e master di I livello.

Costi per il diritto allo studio (2)

La voce comprende i costi per le iniziative del diritto allo studio in caso di gestione diretta degli interventi. Essendo tali iniziative definite per scelta dall'Ateneo, come indicato nella nota tecnica n. 1 del 29/05/2017 della Commissione per la contabilità economico patrimoniale, i relativi costi sono stati inseriti nella voce precedente "Costi per il sostegno agli studenti".

Non si rilevano pertanto costi in questa voce.

Costi per l'attività editoriale (3)

Di seguito si riporta la situazione comparata con l'esercizio precedente.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Spese per pubblicazioni di Ateneo	240.828,07 €	161.568,02 €	79.260,05 €
Iniziative collegate all'attività editoriale	0,00 €	244,00 €	-244,00 €
Totale	240.828,07 €	161.812,02 €	79.016,05 €

I costi per l'attività editoriale pari a € 240.828,07 comprendono le spese per le pubblicazioni di Ateneo e tutti gli oneri sostenuti per l'attività editoriale: contratti editoriali, pubblicazioni di libri, articoli scientifici e non. L'ammontare complessivo dei costi summenzionati per l'anno 2020 è aumentato di € 79.260,05 rispetto all'esercizio precedente. Non risultano sostenute spese per attività collegate a quella editoriale.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per "Trasferimenti a partner di progetti coordinati".

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	7.318,00 €	0,00 €	7.318,00 €
Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Università	25.250,00 €	15.510,50 €	9.739,50 €
Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	25.000,00 €	0,00 €	25.000,00 €
Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - altre Imprese	0,00 €	62.955,25 €	-62.955,25 €

Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Istituzioni Sociali Private	4.000,00 €	12.230,00 €	-8.230,00 €
Totale	61.568,00 €	90.695,75 €	-29.127,75 €

I “*trasferimenti a partner di progetti coordinati*” si riferiscono a contributi versati a partner per lo svolgimento di progetti di ricerca di cui l’UPO coordina l’attività o partecipa a sua volta come partner, non in qualità di capofila, impegnandosi nel sostenimento di parte dei costi. A differenza, i trasferimenti a partner per progetti coordinati finanziati da terzi in cui l’UPO è capofila, non sono rilevati in questa voce in quanto non generano costi, ma vengono iscritti direttamente nei debiti, poiché trattasi di somme corrisposte direttamente ai partner per conto del finanziatore.

Dall’analisi della tabella suesposta, si registra una variazione in diminuzione dell’importo complessivo dei trasferimenti a partner di progetti coordinati rispetto all’esercizio precedente per complessivi € 29.127,75. La diminuzione è influenzata principalmente dalla riduzione dei contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati da altre imprese per € 62.955,25 e Istituzioni sociali Private per € 8.230,00. In aumento rispetto all’esercizio precedente risultano i Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per “*Acquisto di materiale di consumo per laboratori*”.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Equipaggiamento	199.955,46 €	19.564,22 €	180.391,24 €
Vestiaro uso laboratori	5.540,38 €	557,67 €	4.982,71 €
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.593.764,60 €	1.310.236,21 €	283.528,39 €
Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	311.474,02 €	408.633,78 €	-97.159,76 €
Altri beni e materiali di consumo per laboratori n.a.c.	36.612,97 €	33.069,70 €	3.543,27 €
Fauna selvatica e non selvatica	11.850,14 €	15.636,22 €	-3.786,08 €
Flora selvatica e non selvatica	0,00 €	624,57 €	-624,57 €
Prodotti chimici	34.477,99 €	38.543,22 €	-4.065,23 €
Materiali e prodotti per uso veterinario	4.867,75 €	13.088,79 €	-8.221,04 €
Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	8.120,08 €	2.422,75 €	5.697,33 €
Totale	2.206.663,39 €	1.842.377,13 €	€ 364.286,26

La voce “*Acquisto materiale di consumo per laboratori*” comprende i costi per l’acquisto di materiale di consumo per laboratori di ricerca da parte dei dipartimenti. Le principali voci di costo comprese in questa categoria sono rappresentate dalle spese per materiali specialistici non sanitari, strumenti tecnico specialistici non sanitari ed equipaggiamento.

L’importo complessivo dei costi sostenuti è aumentato di € 364.286,26 rispetto all’esercizio precedente: il maggiore incremento è conseguente all’aumento dei costi per l’equipaggiamento e per altri materiali tecnico-specialistici non sanitari. L’aumento dei costi per equipaggiamento rispetto all’anno precedente per € 180.391,24, è giustificato dai maggiori oneri che l’Ateneo ha dovuto sostenere per effetto della pandemia da Covid-19, che ha richiesto l’utilizzo di dispositivi di protezione individuale.

In diminuzione rispetto all'esercizio precedente, risultano invece i costi per Strumenti tecnico-specialistici non sanitari.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non si rilevano importi in questa voce poiché l'Ateneo non dispone di un sistema per la gestione di magazzino e quindi per la valutazione delle relative rimanenze.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico".

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Giornali e riviste per didattica e ricerca	68.638,23 €	90.319,06 €	-21.680,83 €
Acquisto di libri per didattica e ricerca	52.814,36 €	139.354,98 €	-86.540,62 €
Totale	121.452,59 €	229.674,04 €	-108.221,45 €

La tabella suesposta riporta i costi sostenuti per l'acquisto di giornali, riviste, libri per didattica e ricerca e tutto il materiale bibliografico. Quest'ultimo è considerato dall'Ateneo come un bene di consumo e pertanto viene speso e non capitalizzato nel patrimonio (come specificato nell'analisi delle voci di Stato Patrimoniale).

Il contenuto è stato riclassificato a partire dall'anno 2018 sulla base di quanto indicato nella nota tecnica n. 1 della Commissione per la contabilità economico patrimoniale, che prevede che vengano qui classificati solo i costi di materiale destinato alla didattica e alla ricerca. La voce non tiene pertanto conto dei costi per pubblicazioni, giornali e riviste acquistate ad uso interno degli uffici, classificati nella voce Altri costi.

In un'ottica di confronto con l'esercizio precedente si osserva un decremento complessivo dei costi sostenuti per € 108.221,45.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

All'interno della categoria "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" rientrano tutti quei costi che l'Ateneo sostiene per l'acquisizione di servizi da terzi per lo svolgimento delle proprie attività e per il suo funzionamento.

Di seguito se ne riporta il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	10.367,56 €	9.758,78 €	608,78 €
Interpretariato e traduzioni	34.353,03 €	28.313,92 €	6.039,11 €
Perizie	600,00 €	18.671,50 €	-18.071,50 €
Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	14.844,96 €	15.806,32 €	-961,36 €
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	191.970,89 €	127.294,14 €	64.676,75 €
Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2.284,15 €	46.573,98 €	-44.289,83 €
Servizi tecnici e attività di progettazione	88.940,73 €	79.900,79 €	9.039,94 €

Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	274.388,94 €	249.348,50 €	25.040,44 €
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - servizio agenzia	8.920,60 €	11.924,40 €	-3.003,80 €
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - costo del lavoro	68.778,29 €	97.438,27 €	-28.659,98 €
Tirocini formativi extracurricolari	9.180,00 €	27.270,00 €	-18.090,00 €
Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.454.776,83 €	969.964,64 €	484.812,19 €
Servizi di pulizia e lavanderia	1.600.252,75 €	1.023.809,63 €	576.443,12 €
Trasporti, traslochi e facchinaggio	58.323,14 €	57.776,58 €	546,56 €
Stampa e rilegatura	8.370,12 €	58.315,55 €	-49.945,43 €
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	74.542,37 €	61.025,43 €	13.516,94 €
Altri servizi ausiliari n.a.c..	18.433,53 €	24.131,71 €	-5.698,18 €
Pubblicazione bandi di gara	0,00 €	6.049,14 €	-6.049,14 €
Spese postali	5.497,89 €	41.051,64 €	-35.553,75 €
Spese notarili	0,00 €	1.829,65 €	-1.829,65 €
Altre spese per servizi amministrativi	78.516,02 €	163.307,37 €	-84.791,35 €
Oneri per servizio di tesoreria	661,05 €	405,51 €	255,54 €
Spese per servizi finanziari n.a.c.	6,95 €	40,90 €	-33,95 €
Gestione e manutenzione applicazioni	195.471,71 €	276.276,46 €	-80.804,75 €
Assistenza all'utente e formazione	106.526,13 €	33.788,02 €	72.738,11 €
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	27.055,25 €	23.322,00 €	3.733,25 €
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	48.877,34 €	27.644,86 €	21.232,48 €
Servizi di gestione documentale	175.088,33 €	160.304,12 €	14.784,21 €
Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0,00 €	3.869,80 €	-3.869,80 €
Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	21.103,00 €	43.403,00 €	-22.300,00 €
Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	78.803,15 €	74.837,68 €	3.965,47 €
Premi di assicurazione su beni mobili	58.037,56 €	2.603,77 €	55.433,79 €
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	28.647,55 €	36.594,28 €	-7.946,73 €
Altri premi di assicurazione contro i danni	47.678,80 €	184.497,00 €	-136.818,20 €
Altri premi di assicurazione n.a.c.	25.848,74 €	4.497,04 €	21.351,70 €
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	37.035,54 €	464.331,11 €	-427.295,57 €
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	546,96 €	732,00 €	-185,04 €
Costi per missione e trasferta Personale Docente	154.661,23 €	508.065,77 €	-353.404,54 €
Costi per missione e trasferta Personale Tecnico-Amministrativo	11.176,43 €	90.275,26 €	-79.098,83 €
Iscrizione a convegni e congressi personale docente	21.327,21 €	94.157,98 €	-72.830,77 €
Indennità di missione e di trasferta per altro personale dedicato alla didattica e ricerca	21.720,76 €	83.052,81 €	-61.332,05 €
Indennità di missione e di trasferta soggetti esterni	44.980,72 €	139.503,79 €	-94.523,07 €
Formazione obbligatoria	200,00 €	16.163,20 €	-15.963,20 €
Formazione e addestramento	91.246,19 €	68.717,99 €	22.528,20 €
Iscrizione a convegni e congressi Personale Tecnico-Amministrativo	1.748,58 €	3.630,59 €	-1.882,01 €

Telefonia fissa	18.288,92 €	22.789,88 €	-4.500,96 €
Telefonia mobile	8.455,05 €	10.746,92 €	-2.291,87 €
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	801.204,68 €	815.813,93 €	-14.609,25 €
Energia elettrica	1.327.648,88 €	1.835.481,88 €	-507.833,00 €
Acqua	58.769,10 €	74.916,02 €	-16.146,92 €
Gas	719.382,04 €	703.155,84 €	16.226,20 €
Spese di condominio	284.076,08 €	281.775,44 €	2.300,64 €
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	30.747,23 €	11.585,36 €	19.161,87 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	757,40 €	1.224,40 €	-467,00 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	12.408,62 €	23.184,67 €	-10.776,05 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	41.086,42 €	27.419,65 €	13.666,77 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	192.954,57 €	284.031,83 €	-91.077,26 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.416,80 €	667,85 €	1.748,95 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.779.270,42 €	1.082.684,41 €	696.586,01 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	7.045,67 €	6.447,66 €	598,01 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	10.980,00 €	0,00 €	10.980,00 €
Pubblicità	84.287,85 €	80.145,10 €	4.142,75 €
Altri servizi di ristorazione	2.200,00 €	10.028,06 €	-7.828,06 €
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	23.195,46 €	63.184,50 €	-39.989,04 €
Altre spese legali	0,00 €	180,37 €	-180,37 €
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	154.041,32 €	160.508,00 €	-6.466,68 €
Acquisto di servizi per verde e spazi esterni	67.880,22 €	59.571,37 €	8.308,85 €
Rassegna stampa	10.980,00 €	0,00 €	10.980,00 €
Comunicazione WEB	377,08 €	329,03 €	48,05 €
Altri servizi diversi n.a.c.	412.067,74 €	481.982,86 €	-69.915,12 €
Totale	11.252.312,53 €	11.498.131,91 €	-245.819,38 €

Dall'analisi della tabella suesposta, si osserva una diminuzione dell'importo totale dei costi relativi all' "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" rispetto all'esercizio precedente per € 245.819,38 dovuta principalmente alle seguenti riduzioni:

- spese sostenute per l'organizzazione e la partecipazione a manifestazioni e convegni per € 427.295,57;
- costi per missione e trasferta del Personale Docente per € 353.404,54;
- Energia elettrica per € 507.833,00.

Come illustrato nei paragrafi precedenti, trattasi di un risparmio di costi conseguente alla pandemia da Covid-19 che ha rivoluzionato il modus operandi, obbligando l'Ateneo alla chiusura delle sedi e alla collocazione del personale in smart-working; la pandemia ha altresì impedito l'organizzazione di qualsiasi evento e ridotto al minimo la mobilità.

Complessivamente, pur osservando una variazione a saldo negativo rispetto all'esercizio 2019, si denota altresì un incremento di alcuni costi compresi nella presente macro voce di bilancio oggetto di analisi, quali quelli relativi alla manutenzione ordinaria dei beni immobili, i servizi di sorveglianza e di pulizia.

Acquisto altri materiali (9)

Nella voce "Acquisto altri materiali" vengono rilevati i costi relativi all'acquisto di beni di consumo necessari per lo svolgimento delle attività proprie dell'Ateneo e del relativo funzionamento.

Di seguito se ne riporta il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Giornali, riviste ad uso interno uffici	2.024,52 €	4.476,96 €	-2.452,44 €
Acquisto libri, manuali ad uso interno uffici	698,39 €	3.021,68 €	-2.323,29 €
Carta, cancelleria e stampati	19.072,70 €	141.731,00 €	-122.658,30 €
Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	5.413,90 €	50,00 €	5.363,90 €
Accessori per uffici e alloggi	23.178,25 €	22.022,98 €	1.155,27 €
Materiale informatico	184.002,92 €	72.208,62 €	111.794,30 €
Beni per attività di rappresentanza	0,00 €	551,68 €	-551,68 €
Generi alimentari	30,70 €	80,15 €	-49,45 €
Vestiaro	1.827,79 €	10.499,03 €	-8.671,24 €
Altri beni e materiali di consumo n.a.c..	199.784,13 €	199.076,73 €	707,40 €
Totale	436.033,30 €	453.718,83 €	-17.685,53 €

I costi che rientrano tra gli acquisti di altri materiali sono complessivamente diminuiti di € 17.685,53 rispetto all'esercizio precedente; a incidere principalmente sulla diminuzione vi è il calo dei costi per carta, cancelleria e stampati per € 122.658,30, anche in questo caso come probabile conseguenza di un minor utilizzo delle sedi dell'Ateneo per effetto della pandemia da Covid-19. Al contrario, in aumento con una maggiore incidenza sulla spesa totale per altri materiali, si osserva principalmente l'incremento di € 111.794,30 per materiale informatico.

Variazione delle rimanenze di materiale (10)

Non si rilevano importi in questa voce poiché l'Ateneo non dispone di un sistema per la gestione del magazzino e conseguentemente per la valutazione delle rimanenze di materiale.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Di seguito il dettaglio della voce "Costi per godimento beni di terzi":

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Locazione di beni immobili	1.232.344,04 €	1.289.878,11 €	-57.534,07 €
Altri fitti passivi	121.620,00 €	0,00 €	121.620,00 €
Noleggi di mezzi di trasporto	11.527,80 €	13.569,44 €	-2.041,64 €
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	69.897,49 €	35.861,18 €	34.036,31 €
Noleggi di hardware	58.104,50 €	43.012,61 €	15.091,89 €

Noleggi di impianti e macchinari	6.400,12 €	0,00 €	6.400,12 €
Altri noleggi passivi	6.335,48 €	10.784,40 €	-4.448,92 €
Licenze d'uso per software	569.260,18 €	648.053,55 €	-78.793,37 €
Altre licenze	0,00 €	30.000,00 €	-30.000,00 €
Totale	2.075.489,61 €	2.071.159,29 €	4.330,32 €

I costi per godimento di beni di terzi, comprendono gli oneri sostenuti per l'utilizzo di beni di proprietà di terzi. Rispetto all'esercizio precedente si mantengono pressoché costanti, con una variazione in aumento di € 4.330,32 dovuta principalmente a un incremento complessivo dei costi per altri fitti passivi per € 121.620,00 e per noleggi di attrezzatura e hardware rispettivamente per € 34.036,31 e € 15.091,89.

Contestualmente, la variazione in aumento delle suddette voci di costo, viene bilanciata da una diminuzione delle locazioni di beni immobili per € 57.534,07 e dei canoni annuali per licenze d'uso software per € 78.793,37. Nel dettaglio, i costi per godimento di beni di terzi sono rappresentati dalle seguenti spese:

- noleggio delle autovetture, attrezzature scientifiche e sanitarie, impianti e macchinari, hardware (stampanti, fotocopiatori, telefoni cellulari e altre attrezzature), utilizzo di laboratori di terzi con relativi impianti e macchinari;
- altri noleggi passivi relativi prevalentemente all'utilizzo del materiale di terzi per lo svolgimento di corsi antincendio e attrezzature telepass;
- altri fitti passivi relativi al contratto di comodato del Complesso San Giuseppe con la Provincia di Vercelli;
- costi sostenuti per le licenze d'uso dei software utilizzati dall'ateneo nello svolgimento delle attività istituzionali che non possono essere capitalizzati;
- locazioni di beni immobili: si tratta della voce che incide maggiormente sull'ammontare complessivo della categoria dei costi oggetto del presente paragrafo, ed è rappresentata dai costi per locazione di beni immobili di cui si illustra di seguito il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Centro Agorà - Corso Borsalino	13.171,60 €	31.611,84 €	-18.440,24 €
Palazzo Cassinelli - Alessandria	97.056,41 €	125.337,60 €	-28.281,19 €
Centro Agorà - Piazza Ambrosoli	26.817,15 €	32.145,64 €	-5.328,49 €
Ex Alcoa	133.921,40 €	131.460,77 €	2.460,63 €
Dal Pozzo	307.885,84 €	307.885,84 €	0,00 €
Edificio via Mondovì	108.586,72 €	108.586,72 €	0,00 €
Ex Vipiana	61.675,04 €	61.675,04 €	0,00 €
Complesso San Giuseppe		0,00 €	0,00 €
Salesiani	477.227,40 €	475.800,00 €	1.427,40 €
Altro	6.002,48 €	15.374,66 €	-9.372,18 €
Totale	1.232.344,04 €	1.289.878,11 €	-57.534,07 €

Dall'analisi della tabella suesposta, si può affermare che i canoni di locazione nell'anno 2020 hanno subito una diminuzione complessiva di € 57.534,07.

Tra le locazioni immobiliari, l'importo più consistente è quello relativo al canone annuo di € 477.227,40 sostenuto per l'edificio denominato "Salesiani" sito in Novara che fino all'anno 2018 veniva messo a

disposizione dell'Università a titolo gratuito dall'Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara, per il quale l'UPO successivamente ha deciso di subentrare in via diretta nella gestione. L'importo del canone è tuttavia parzialmente rimborsato dalla predetta Azienda Ospedaliera, come da apposita convenzione.

Di importo consistente, ma invariato rispetto all'esercizio precedente, il canone annuo denominato Dal Pozzo, pagato per gli uffici amministrativi siti in Vercelli presso il Rettorato.

Da ultimo, nella voce "Altro", sono ricompresi i costi per l'affitto di sale e locali ad uso istituzionale.

Altri costi (12)

Nella voce "Altri costi" sono compresi, in via residuale, tutti i costi non classificati nelle precedenti voci della gestione corrente.

Di seguito si riporta il dettaglio:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2018	Differenza
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	315.707,64 €	313.705,27 €	2.002,37 €
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi e Missioni	18.725,70 €	33.949,49 €	-15.223,79 €
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	113.283,77 €	103.308,48 €	9.975,29 €
Accantonamento al fondo compensi organi	42.000,00 €	42.000,00 €	0,00 €
Rimborso tasse studentesche riferite ad anni precedenti	4.294,94 €	848,00 €	3.446,94 €
Accantonamento per rimborsi tasse	48.467,14 €	20.886,00 €	27.581,14 €
Quote di associazioni	91.041,26 €	70.078,76 €	20.962,50 €
Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	244,00 €	1.244,00 €	-1.000,00 €
Totale	633.764,45 €	586.020,00 €	47.744,45 €

Dall'analisi della tabella si osserva un incremento di € 47.744,45 rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente all'aumento dei costi per quote associative per € 20.962,50 e per un maggior accantonamento per rimborsi e tasse per complessivi € 27.581,14; si precisa, rinviando al capitolo sui fondi di bilancio, che l'accantonamento viene stanziato a copertura delle maggiori obbligazioni sorte nell'esercizio, ma non ancora liquidate, per i rimborsi dovuti agli studenti per esenzione della contribuzione studentesca e per il rimborso delle tasse per gli studenti iscritti in specifici corsi di laurea.

Per effetto della pandemia da covid-19, che ha limitato la libera circolazione delle persone, si assiste a una diminuzione di € 15.223,79 dei rimborsi e missioni per gli organi istituzionali dell'amministrazione rispetto al precedente esercizio.

Per maggiore dettaglio si riporta la seguente tabella, a complemento dell'analisi della voce di costo; gli importi indicati sono al netto dell'IRAP.

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	44.712,00 €	0,00 €	10.190,98 €	01/11/2018	31/10/2024
Consiglio di Amministrazione	0,00 €	68.698,89 €	822,26 €	01/11/2019	31/10/2023
Senato Accademico	0,00 €	0,00 €	159,00 €	01/11/2019	31/10/2023
Collegio Revisori dei Conti	42.241,44 €	0,00 €	1.602,48 €	01/05/2017	30/04/2021
Nucleo di valutazione	78.013,58 €	0,00 €	0,00 €	01/11/2018	31/10/2021

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

La voce contiene unicamente i costi per le quote di ammortamento calcolate nell'anno 2020 relative alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.508.661,06 €	1.450.926,13 €	57.734,93 €
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.056.517,31 €	4.793.673,22 €	262.844,09 €
Totale ammortamenti	6.565.178,37 €	6.244.599,35 €	320.579,02 €
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale svalutazioni	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTALE	6.565.178,37 €	6.244.599,35 €	320.579,02 €

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Di seguito si espone il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Amm.to Brevetti	€ 29.673,35	€ 0,00	€ 29.673,35
Amm.to Software	€ 108.537,72	€ 76.157,40	€ 32.380,32
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - Dal Pozzo - VC01	€ 15.995,72	€ 15.995,77	-€ 0,05
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Tartara (parte in comodato) - VC03	€ 26.918,59	€ 26.918,59	€ 0,00
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - Ex Ospedaletto (parte in comodato) - VC04	€ 50.807,01	€ 50.807,01	€ 0,00
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - Chiostro S. Andrea - VC05	€ 738,41	€ 738,41	€ 0,00
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - CAAD_Ipazia - NO06	€ 2.813,10	€ 2.813,10	€ 0,00
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - S. Giuseppe - VC07	€ 6.400,82	€ 4.665,80	€ 1.735,02
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - Ex Caserma Perrone - NO01	€ 886.498,10	€ 878.273,60	€ 8.224,50
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Bellini - NO03	€ 152.376,20	€ 166.654,36	-€ 14.278,16
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - Ex Alcoa - NO04	€ 17.605,01	€ 17.605,01	€ 0,00
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Borsalino - AL01	€ 191.595,29	€ 191.595,29	€ 0,00
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - P.zza Ambrosoli - AL03	€ 1.270,43	€ 1.270,43	€ 0,00
Amm.to miglorie su immobili di terzi non separabili - Edificio Via Mondovì - AL04	€ 17.431,31	€ 17.431,36	-€ 0,05
Totale	€ 1.508.661,06	€ 1.450.926,13	€ 57.734,93

Dall'analisi degli ammortamenti dei beni immateriali, si osserva un incremento rispetto all'esercizio precedente per € 57.734,93 come diretta conseguenza principalmente dell'aumento delle quote di ammortamento dei software immobilizzati per € 32.380,32 e degli ammortamenti collegati alla capitalizzazione dei brevetti per € 29.673,35.

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Nella tabella seguente si espone il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Amm.to Palazzo Tartara -VC03	131.533,46 €	131.533,46 €	0,00 €
Amm.to Ex Ospedaletto - VC04	8.962,76 €	8.962,76 €	0,00 €
Amm.to Edificio 13 - ex Wild - NO02	495.646,61 €	495.646,61 €	0,00 €
Amm.to Edificio 11 - ex Wild - NO02	32.127,74 €	32.127,74 €	0,00 €
Amm.to Ex Foro Boario - AL02	626.618,34 €	625.977,06 €	641,28 €
Amm.to Impianti generici	147.304,25 €	115.797,55 €	31.506,70 €
Amm.to Attrezzature generiche - macchinari	247,96 €	0,00 €	247,96 €
Amm.to Attrezzature generiche - altre attrezzature	127.023,45 €	121.539,14 €	5.484,31 €
Amm.to Attrezzature generiche - macchine per l'ufficio	670,72 €	1.745,93 €	-1.075,21 €
Amm.to Attrezzature informatiche - altri hardware	58.135,21 €	162.592,79 €	-104.457,58 €
Amm.to Attrezzature informatiche - server	36.195,74 €	20.852,26 €	15.343,48 €
Amm.to Attrezzature informatiche - Postazioni di lavoro	267.667,69 €	231.646,39 €	36.021,30 €
Amm.to Attrezzature informatiche - Periferiche	25.438,56 €	16.640,91 €	8.797,65 €
Amm.to Attrezzature informatiche - Apparati di telecomunicazione	15.293,51 €	16.955,70 €	-1.662,19 €
Amm.to Attrezzature informatiche - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	24.229,21 €	13.016,63 €	11.212,58 €
Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio	845.071,86 €	1.034.989,97 €	-189.918,11 €
Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico	1.822.324,18 €	1.462.564,35 €	359.759,83 €
Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - sanitarie	53.171,87 €	51.698,65 €	1.473,22 €
Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - arredi per laboratori	36.681,43 €	23.754,95 €	12.926,48 €
Amm.to Mobili e arredi per locali ad uso specifico - altri	108.373,34 €	103.247,16 €	5.126,18 €
Amm.to Mobili e arredi per ufficio	128.321,93 €	93.901,84 €	34.420,09 €
Amm.to Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	10.599,40 €	983,93 €	9.615,47 €
Amm.to Altri beni mobili - Altri beni materiali diversi	31.238,75 €	11.446,21 €	19.792,54 €
Amm.to C.so Borsalino, 42/44 - AL07	7.531,82 €	0,00 €	7.531,82 €
Amm.to Edificio Via Gnifetti - NO05	15.046,69 €	14.990,40 €	56,29 €
Amm.to Ed. Gavinelli Bellinzago - NO08	1.060,83 €	1.060,83 €	0,00 €
Totale	5.056.517,31 €	4.793.673,22 €	262.844,09 €

Dall'analisi della tabella suesposta, si osserva un incremento degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali pari ad € 262.844,09. Il dato è correlato principalmente a un incremento nell'acquisto di

attrezzature tecnico scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico per complessivi € 359.759,83. A parziale compensazione dell'incremento suddetto, si osserva la diminuzione significativa, rispetto all'esercizio precedente, delle quote di ammortamento delle attrezzature informatiche - altri hardware per € 104.457,58 e delle quote di ammortamento delle attrezzature tecnico scientifiche di laboratorio per complessivi € 189.918,11.

Svalutazioni immobilizzazioni (3)

Nell'esercizio non sono state operate svalutazioni di immobilizzazioni.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Non sono presenti accantonamenti per svalutazioni di crediti in questa voce.

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti è stato rilevato nella voce B XI) con contropartita l'apposito fondo.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Di seguito si espone il dettaglio:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento al fondo arretrati stipendiali PTA	510.135,97 €	130.300,00 €	379.835,97 €
Accantonamento al fondo arretrati stipendiali Docenti	536.653,76 €	439.500,00 €	97.153,76 €
Totale accantonamenti area personale	1.046.789,73 €	569.800,00 €	476.989,73 €
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamenti per svalutazione crediti	4.144.324,99 €	4.772.819,39 €	-628.494,40 €
Accantonamenti per altri rischi e oneri	160.381,21 €	40.600,00 €	119.781,21 €
Totale accantonamenti area amministrazione	4.304.706,20 €	4.813.419,39 €	-508.713,19 €
TOTALE ACCANTONAMENTI	5.351.495,93 €	5.383.219,39 €	-31.723,46 €

Si segnala che l'Ateneo ha proceduto ad accantonare in questa voce di conto economico al 31.12.2020, al pari dell'esercizio precedente, esclusivamente quei costi che non si è potuto classificare per natura, così come richiesto dal principio contabile OIC n. 31 e ribadito dal Manuale Tecnico operativo.

Tuttavia, in un'ottica di confronto con l'esercizio precedente, si evidenzia una diminuzione degli accantonamenti complessivi di € 31.723,46.

Gli accantonamenti relativi all'area personale risultano aumentati di € 476.989,73 per effetto di una dettagliata quantificazione degli arretrati del personale docente e pta: per maggiore dettaglio si rimanda alla sezione 6.6 della presente nota relativa ai fondi per rischi e oneri.

Al contrario, gli accantonamenti ai fondi dell'area amministrazione, così come classificati nella tabella suesposta, risultano diminuiti di € 508.713,19. In questa categoria, la voce maggiormente consistente, è rappresentata dagli accantonamenti effettuati per svalutare crediti per complessivi € 4.144.324,99: € 3.886.299,99 rappresentano la svalutazione dei crediti per le tasse degli studenti 2020/2021. Risultano da

ultimo aumentati gli accantonamenti per altri rischi e oneri, che, come summenzionato, accolgono costi che non è stato possibile registrare in altre voci di costo secondo una classificazione per natura. Si evidenziano i seguenti:

- accantonamento al fondo sentenze sfavorevoli per € 136.311,22;
- accantonamento al fondo per rischi su progetti rendicontati per € 9.069,99;
- accantonamenti per altri rischi e oneri per € 15.000,00 relativi al rischio correlato alle denunce Inail. Con riferimento al fondo per rischi e oneri, si precisa che in aggiunta a tale accantonamento, il fondo è alimentato altresì dagli accantonamenti per € 210.000,00 relativi alle obbligazioni già assunte dall'Ateneo in chiusura dell'esercizio per rimborsi di utenze al Comune di Vercelli e all'Ospedale Maggiore della Carità, che ai sensi dell'Oic 31 sono state registrate nella sezione del conto economico B IX (8) - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali, nei conti acqua, gas ed energia elettrica, come da dettaglio della tabella seguente.

Per maggiore chiarezza si espongono altresì gli accantonamenti ai fondi che non rientrano nella presente categoria, ma che sono rilevati nelle rispettive voci di costo per natura, in ragione dell'adeguamento del piano dei conti al principio contabile OIC n. 31 ed al Manuale Tecnico operativo, II versione.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza	Voce di costo impiegata
Accantonamento al fondo accessorio docenti - professori	61.734,28 €	5.166,54 €	56.567,74 €	B) VIII 1) a)
Accantonamento al fondo accessorio docenti - ricercatori	124.688,97 €	79.982,00 €	44.706,97 €	B) VIII 1) a)
Accantonamento al fondo accessorio docenti - ricercatori TD	0,00 €	390,00 €	-390,00 €	B) VIII 1) a)
Accantonamento al fondo supplenze interne	308.792,52 €	324.280,36 €	-15.487,84 €	B) VIII 1) a)
Accantonamento al fondo supplenze esterne	41.400,00 €	14.727,11 €	26.672,89 €	B) VIII 1) c)
Accantonamento TFR - Esperti linguistici	2.415,14 €	2.417,74 €	-2,60 €	B) VIII 1) d)
Accantonamento al fondo accessorio extra CCI - PTA tempo indeterminato	144.296,16 €	158.234,16 €	-13.938,00 €	B) VIII 2)
Accantonamento al fondo incentivi per funzioni tecniche - PTA tempo indeterminato	0,00 €	965,00 €	-965,00 €	B) VIII 2)
Accantonamento al fondo accessorio CCI - PTA tempo indeterminato	645.510,33 €	601.000,00 €	44.510,33 €	B) VIII 2)
Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Indeterminato	66.000,00 €	45.000,00 €	21.000,00 €	B) VIII 2)
Accantonamento al fondo accessorio Direttore Generale.	34.000,00 €	34.000,00 €	0,00 €	B) VIII 2)
Accantonamento al fondo compensi organi	42.000,00 €	42.000,00 €	0,00 €	B) IX 12)
Accantonamento per rimborsi tasse	48.467,14 €	20.886,00 €	27.581,14 €	B) IX 12)
Accantonamento per IRAP	0,00 €	3.591,89 €	-3.591,89 €	F
Accantonamento al Fondo Comune di Ateneo	391.184,42 €	583.000,00 €	-191.815,58 €	B) VIII 2)
Accantonamento per rimborsi Acqua	6.343,00 €	0,00 €	6.343,00 €	B) IX 8)
Accantonamento per rimborsi Energia elettrica	164.844,00 €	0,00 €	164.844,00 €	B) IX 8)
Accantonamento per rimborsi gas	38.813,00 €	0,00 €	38.813,00 €	B) IX 8)
Totale	2.120.488,96 €	1.915.640,80 €	204.848,16 €	

Con riferimento all'accantonamento al Fondo incentivi per le funzioni tecniche, come indicato nel paragrafo 6.6 della presente nota, per l'anno 2020, gli accantonamenti per € 10.435,00, non sono stati spesi a conto economico, ma direttamente capitalizzati sulle immobilizzazioni in corso alle quali si riferiscono.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Di seguito si espone il dettaglio "degli oneri diversi di gestione".

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Imposta di registro	5.404,00 €	5.396,00 €	8,00 €
Imposta di bollo	19.911,05 €	20.986,96 €	-1.075,91 €
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00 €	20.656,00 €	-20.656,00 €
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	137.778,42 €	138.860,80 €	-1.082,38 €
Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	10,52 €	10,52 €	0,00 €
Imposta Municipale Propria	66.724,00 €	63.691,00 €	3.033,00 €
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	355,23 €	33,82 €	321,41 €
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	5.058,09 €	13.045,87 €	-7.987,78 €
Iva indetraibile	0,00 €	156,74 €	-156,74 €
Versamenti al Bilancio dello Stato	129.179,26 €	125.615,03 €	3.564,23 €
Arrotondamenti e abbuoni passivi	267,58 €	5,02 €	262,56 €
Sanzioni, penalità, multe	436,95 €	295,29 €	141,66 €
Spese per indennizzi	72.000,00 €	0,00 €	72.000,00 €
Altre spese correnti n.a.c.	61,01 €	355,42 €	-294,41 €
Minusvalenze	733,32 €	4.286,07 €	-3.552,75 €
Perdite su crediti	422.502,56 €	500.768,79 €	-39.878,23 €
Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00 €	4.800,00 €	-4.800,00 €
Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.260,00 €	500,00 €	1.760,00 €
Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	43,20 €	0,00 €	43,20 €
Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00 €	16,00 €	-16,00 €
Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	8.876,99 €	0,00 €	8.876,99 €
Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	2.733,06 €	0,00 €	2.733,06 €
Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	223,36 €	9.000,00 €	-8.776,64 €
Trasferimenti correnti a Ministeri	5.000,00 €	1.727,50 €	3.272,50 €
Trasferimenti correnti a Comuni	2.500,00 €	2.500,00 €	0,00 €
Trasferimenti correnti a Università	15.810,66 €	10.062,35 €	5.748,31 €
Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	7.991,15 €	0,00 €	7.991,15 €
Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	7.578,37 €	6.029,00 €	1.549,37 €
Trasferimenti correnti a altre imprese	101.213,00 €	7.883,20 €	93.329,80 €
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00 €	41.613,73 €	-41.613,73 €
Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	40.664,60 €	0,00 €	40.664,60 €

Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	500,00 €	0,00 €	500,00 €
Altri Trasferimenti correnti alla UE	66.350,00 €	26.000,00 €	40.350,00 €
Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	12.000,00 €	0,00 €	12.000,00 €
Contributi agli investimenti a Consorzi di enti locali	9.000,00 €	0,00 €	9.000,00 €
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	6.000,00 €	0,00 €	6.000,00 €
Totale	1.149.166,38 €	1.004.295,11 €	144.871,27 €

Dall'analisi della tabella suesposta, si osserva un incremento degli oneri diversi di gestione rispetto all'esercizio precedente per € 144.871,27 dovuta principalmente ad un incremento di € 72.000,00 per spese per indennizzi relative alla penale per recesso anticipato della locazione di Palazzo Cassinelli ed € 93.329,80 per trasferimenti correnti ad altre imprese.

In questa categoria, sono rilevati tutti quei costi che non vengono classificati nelle precedenti voci di bilancio:

- altre imposte e tasse e proventi assimilati: voce residuale, ove sono comprese le tasse di soggiorno, tasse di concessione governativa dei telefoni cellulari e altre imposte e tasse;
- perdite su crediti: si riferiscono a crediti o parte di essi non incassati per i quali non era stato costituito un apposito fondo;
- minusvalenze: derivano dallo scarico dei beni mobili per dismissione o eliminazione dei cespiti;
- rimborsi in conto capitale: riportano le restituzioni di quote su finanziamenti di progetti a seguito di rendicontazione;
- sanzioni: si riferiscono a interessi e sanzioni per more nel pagamento di imposte e tasse;
- trasferimenti: includono i contributi versati ad altre Università, enti, imprese, istituzioni sociali e più in generale all'Unione Europea a seguito di convenzioni e/o collaborazioni;
- i versamenti al Bilancio dello stato per € 129.179,26 si riferiscono alle spese sostenute in ottemperanza ai seguenti vincoli di legge, così come richiesto dall'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A. L'importo risulta maggiorato rispetto all'esercizio precedente poiché la circolare RGS n. 9 del 21/04/2020, ha previsto che i versamenti al bilancio dello Stato, al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, devono essere effettuati entro il 30 giugno di ciascun anno e quelli relativi al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato, devono essere corrisposti per un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 incrementato del 10 per cento.

Si espone il dettaglio dei versamenti maggiorati del 10 per cento che sono stati effettuati nei termini di legge.

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	0,00 €		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su imparti risultanti alla data 30 aprile 2010)	17.686,02 €	3422	mandato n. 3608 del 11/06/2020

Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	6.711,09 €	3422	mandato n. 3608 del 11/06/2020
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00 €		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per acquisto di buoni taxi)	4.263,38 €	3422	mandato n. 3609 del 11/06/2020
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	28.660,49 €		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00 €		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	0,00 €		
Art. 61 comma 5 (spese per le relazioni pubbliche e convegni)	14.809,37 €	3422	mandato n. 3608 del 11/06/2020
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	85.709,40 €	3348	mandato n. 3610 del 10/06/2020
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	100.518,77 €		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	0,00 €		
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	0,00 €		
TOTALE	129.179,26 €		

Questi importi sono stati versati al Ministero delle Finanze entro i termini indicati dalle vigenti disposizioni di Legge, come da mandati di pagamento indicati.

Con Nota n. 196291 del 25/9/2020 il MEF – Ragioneria Generale dello Stato ha disposto l'esecuzione di una verifica amministrativo-contabile nei confronti dell'Ateneo che si è svolta nei mesi di ottobre e novembre. In data 2/3/2021 è stata trasmessa all'Ateneo la relazione finale. Nella relazione sono evidenziati alcuni rilievi relativi alla quantificazione dei limiti riferiti al contenimento della spesa per organi e al contenimento della spesa per missioni, e dei relativi versamenti relativi al periodo 2012/2021 per gli organi e 2011/2016 per le missioni.

L'Ateneo invierà entro 120 giorni le proprie osservazioni.

L'analisi dei rilievi è tutt'ora in corso, in ogni caso è stato prudenzialmente accantonato l'importo di € 800.000 in sede di destinazione dell'utile 2020.

7.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Nella voce sono rilevati i proventi e gli oneri di natura finanziaria che non rientrano nella gestione caratteristica.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Proventi finanziari	€ 4,38	€ 35,87	-€ 31,49
Interessi e altri oneri finanziari	-€ 5,03	-€ 13,83	€ 8,80
utili e perdite su cambi	-€ 320,60	-€ 1.961,34	€ 1.640,74
Totale	-€ 321,25	-€ 1.939,30	€ 1.618,05

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	€ 4,38	€ 3,47	€ 0,91
Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	€ 0,00	€ 32,40	-€ 32,40
Totale	€ 4,38	€ 35,87	-€ 31,49

Interessi e altri oneri finanziari (2)

La voce contiene unicamente le spese per interessi di mora dovuti ai fornitori per tardivo pagamento, in riduzione rispetto all'esercizio precedente di € 8,80.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Interessi di mora ad altri soggetti	-€ 5,03	-€ 13,83	€ 8,80
Totale	-€ 5,03	-€ 13,83	€ 8,80

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Variazione
Perdite su cambi	-€ 1.381,97	-€ 2.073,87	€ 691,90
Utili su cambi	€ 1.061,37	€ 112,53	€ 948,84
Totale	-€ 320,60	-€ 1.961,34	€ 1.640,74

7.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Non si rilevano importi in questa voce.

7.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Tra i proventi e oneri straordinari sono rilevati ricavi e costi di competenza di esercizi precedenti ma imputati a conto economico nel 2020 e/o da errori contabili; hanno un'incidenza positiva sul risultato di esercizio per € 65.590,92.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Proventi straordinari	65.690,46 €	1.051.005,55 €	-985.315,09 €
Oneri straordinari	-99,54 €	-33.879,55 €	33.780,01 €
Totale	65.590,92 €	1.017.126,00 €	-951.535,08 €

Proventi (1)

I proventi straordinari risultano diminuiti rispetto all'esercizio precedente per € 985.315,09.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Sopravvenienze attive	53.206,06 €	719.774,01 €	-666.567,95 €
Insussistenza del passivo	12.484,40 €	331.231,54 €	-318.747,14 €
Totale	65.690,46 €	1.051.005,55 €	-985.315,09 €

Nella voce sopravvenienze attive per complessivi € 53.206,06 sono contabilizzate sopravvenienze attive da minore Irap da versare rispetto a quanto calcolato in sede di calcolo di acconti Irap da dichiarazione per complessivi € 48.427,00.

Tra le insussistenze del passivo per € 12.484,40 sono contabilizzati i ricavi derivanti dalla riduzione di fondi per rischi ed oneri e le minori spese rispetto alle previsioni. Inoltre, si aggiungono la riduzione di debiti e fatture da ricevere per i quali è venuta meno la condizione debitoria dell'Ateneo.

Oneri (2)

Gli oneri straordinari risultano diminuiti rispetto all'esercizio precedente per € 33.780,01.

Nel dettaglio si individuano sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo come da tabella seguente.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
Sopravvenienze passive	-99,54 €	-56,30 €	-43,24 €
Insussistenze dell'attivo	0,00 €	-33.823,25 €	33.823,25 €
Totale	-99,54 €	-33.879,55 €	33.780,01 €

7.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Le imposte sul reddito dell'esercizio 2020 sono pari a complessivi € 2.765.066,76, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per € 9.450,64.

Nella voce imposte sul reddito sono contenuti gli oneri per l'IRES e per IRAP.

Il dettaglio delle imposte sul reddito è di seguito illustrato.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	1.925.337,67 €	1.916.100,33 €	9.237,34 €
- collaborazioni scientifiche	387,57 €	1.631,44 €	-1.243,87 €
- docenti a contratto	48.070,22 €	39.426,51 €	8.643,71 €
- esperti linguistici	16.811,91 €	10.354,61 €	6.457,30 €
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	12.555,80 €	25.444,67 €	-12.888,87 €
- personale dirigente e tecnico amministrativo	691.068,54 €	701.967,66 €	-10.899,12 €
- altre categorie di personale	54.248,05 €	63.565,18 €	-9.317,13 €
TOTALE IRAP retributivo	2.748.479,76 €	2.758.490,40 €	-10.010,64 €
IRES su attività commerciale	16.587,00 €	16.027,00 €	560,00 €
TOTALE IMPOSTE	2.765.066,76 €	2.774.517,40 €	-9.450,64 €

RISULTATO DI ESERCIZIO

L'Ateneo ha conseguito un utile prima delle imposte pari ad € 17.086.117,86.

Di seguito il risultato di esercizio prima e dopo le imposte.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2020	Valore a bilancio al 31.12.2019	Differenza
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	17.086.117,86 €	10.737.950,94 €	6.348.166,92 €
IMPOSTE SUL REDDITO	-2.765.066,76 €	-2.774.517,40 €	9.450,64 €
RISULTATO DI ESERCIZIO	14.321.051,10 €	7.963.433,54 €	6.357.617,56 €

Il Risultato di esercizio 2020 è pari ad € 14.321.051,10 con un incremento di circa € 6,4 milioni rispetto al 2019, dovuto principalmente ai maggiori proventi operativi conseguiti nell'esercizio 2020.

8. ALTRE INFORMAZIONI

Indice di Tempestività dei Pagamenti

Ai sensi dell'art. n. 33 del D.lgs. n. del 14/03/2013 "Le pubbliche amministrazioni pubblicano, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato: «indicatore di tempestività dei pagamenti»."

L'indicatore di tempestività dei pagamenti 2020 è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento:

$$\frac{\sum (\text{data pagamento fattura} - \text{data scadenza fattura}) * \text{importo liquidato fattura}}{\text{Totale importo liquidato nel periodo}}$$

Le fatture ricevute a titolo corrispettivo di transazioni commerciali nell'esercizio 2020 sono pari a 8641. Il totale dell'importo liquidato è pari a € 19.393.568,39:

ATTESTAZIONE PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'UNIVERSITA' NEL 2020		
D.L. 24/4/2014 n. 66 art. 41 conv. Legge 23/6/2014 n. 89		
	Numero	Importo Complessivo
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro 30 giorni	8.067	€ 18.480.225,16
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro 60 giorni	89	€ 159.319,74
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro 90 giorni	100	€ 172.907,60
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro 120 giorni	58	€ 67.644,86
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre 120 giorni	327	€ 513.471,03
Totale pagamenti effettuati	8.641	€ 19.393.568,39

$$\text{ITP 2020} = \frac{-151.851.640,49}{19.393.568,39}$$

L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale per l'esercizio 2020 è pari a **-7,83** giorni.

9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.

Il risultato di esercizio, al netto delle variazioni e dei vincoli posti nell'esercizio 2020 e della copertura dei costi di competenza, risulta indisponibile per € 6.998.677,76 e sarà iscritto nelle poste del patrimonio netto vincolato per le seguenti cifre:

- € 4.469.600,29 per il finanziamento di opere di edilizia, per le strutture di Ateneo, beni strumentali, le scuole di specializzazione e la copertura degli ammortamenti futuri.
- € 2.529.077,47 per il finanziamento e co-finanziamento di progetti, per gli utili derivanti dai progetti di ricerca, master, attività commerciale, altri ricavi delle strutture decentrate come previsto dai regolamenti di Ateneo.

Si propongono inoltre le iscrizioni di riserve vincolate per le seguenti destinazioni:

- € 5.700.000,00 per l'acquisto dell'area sita in viale Teresa Michel 17 denominata "Ex-mercato ortofrutticolo" in Alessandria (comprensivo di eventuali oneri accessori).
- € 800.000,00 per possibili maggiori versamenti al bilancio dello stato per il ricalcolo limiti di bilancio (spending review) a seguito della verifica amministrativo-contabile eseguita dall'Ispettorato Generale di Finanza al termine del 2020.

L'utile dell'esercizio libero da vincoli disponibile è pertanto pari ad € 822.373,34.

Il risultato di esercizio 2020 sarà iscritto nelle poste patrimoniali, comportando la nuova composizione del patrimonio netto come dalla tabella seguente:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2020	Destinazione quota risultato esercizio 2020	Variazione PN destinazione quota utile 2020
Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 3.332.724,90	€ 0,00	€ 3.332.724,90
Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 51.911.643,21	€ 10.169.600,29	€ 62.081.243,50
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	€ 24.467.744,12	€ 3.329.077,47	€ 27.796.821,59
Risultato dell'esercizio	€ 14.321.051,10	-€ 14.321.051,10	€ 0,00
Risultati gestionali relativi agli esercizi precedenti	€ 22.588.839,03	€ 822.373,34	€ 23.411.212,37
Riserve statutarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totale PATRIMONIO NETTO	€ 116.622.002,36	€ 0,00	€ 116.622.002,36

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali:

- € 4.469.600,29 per il finanziamento di opere di edilizia, per le strutture di Ateneo, beni strumentali, scuole di specializzazione e la copertura degli ammortamenti futuri.
- € 5.700.000,00 per l'acquisto dell'area sita in viale Teresa Michel 17 denominata "Ex-mercato ortofrutticolo" in Alessandria (comprensivo di eventuali oneri accessori).

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro):

- € 2.529.077,47 per il finanziamento e co-finanziamento di progetti, per gli utili derivanti dai progetti di ricerca, master, attività commerciale, altri ricavi delle strutture decentrate come previsto dai regolamenti di Ateneo.
- € 800.000,00 per possibili maggiori versamenti al bilancio dello stato per il ricalcolo limiti di bilancio (spending review) a seguito della verifica amministrativo-contabile eseguita dall'Ispettorato Generale di Finanza al termine del 2020.

IL DIRIGENTE
(Dott.ssa Elisabetta Zemignani)

IL DIRETTORE GENERALE
(Prof. Andrea Turolla)

IL RETTORE
(Prof. Giancarlo Avanzi)

Allegati al Bilancio Unico d'Ateneo Esercizio 2020

Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo le codifiche SIOPE

Codice Siope	Descrizione SIOPE	Riscosso 2020
2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	75.868.175,29 €
2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	75.868.175,29 €
2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	73.810.551,65 €
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	62.874.594,22 €
2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	2.401,00 €
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	276.636,80 €
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	6.800.677,00 €
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	70.323,75 €
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	64.400,00 €
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università'	60.212,42 €
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	5.750,00 €
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	3.637.381,73 €
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.754,73 €
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	11.420,00 €
2.01.02.00.000	Trasferimenti correnti da Famiglie	3.200,00 €
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	3.200,00 €
2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	408.279,51 €
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	408.279,51 €
2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	271.839,95 €
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	271.839,95 €
2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.374.304,18 €
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.374.304,18 €
3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	18.420.732,83 €
3.01.00.00.000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	17.786.108,38 €
3.01.01.00.000	Vendita di beni	3.660,00 €
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	3.660,00 €
3.01.02.00.000	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	17.780.008,38 €
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	15.699,40 €
3.01.02.01.020	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	11.780,00 €
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	398.042,25 €
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	368.169,56 €
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	22.950,00 €
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	1.100,00 €
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	964.162,31 €
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	172.520,00 €
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	3.294,00 €
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	351.823,61 €
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	14.469.790,25 €

3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.000.677,00 €
3.01.03.00.000	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.440,00 €
3.01.03.02.003	Noleggi e locazioni di beni mobili	2.440,00 €
3.02.00.00.000	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	121.605,00 €
3.02.02.00.000	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	121.605,00 €
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	121.605,00 €
3.03.00.00.000	Interessi attivi	3,47 €
3.03.03.00.000	Altri interessi attivi	3,47 €
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	3,47 €
3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	513.015,98 €
3.05.01.00.000	Indennizzi di assicurazione	4.250,00 €
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	4.250,00 €
3.05.02.00.000	Rimborsi in entrata	363.166,28 €
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	62.407,02 €
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	80,00 €
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	100.126,07 €
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	16.780,65 €
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	145.289,22 €
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	36.237,73 €
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	2.245,59 €
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	145.599,70 €
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	145.599,70 €
4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	8.222.675,74 €
4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	8.198.275,74 €
4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	2.781.031,42 €
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.745.345,43 €
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	814,00 €
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	621.065,83 €
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	45.450,00 €
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	191.981,16 €
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	2.500,00 €
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	18.000,00 €
4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	45.000,00 €
4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	10.000,00 €
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	76.375,00 €
4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	24.500,00 €
4.02.03.00.000	Contributi agli investimenti da Imprese	2.500.114,73 €
4.02.03.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	129.950,63 €
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	2.370.164,10 €
4.02.04.00.000	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.661.959,63 €

4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.661.959,63 €
4.02.05.00.000	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.255.169,96 €
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	580.297,19 €
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	674.872,77 €
4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	24.400,00 €
4.04.03.00.000	Alienazione di beni immateriali	24.400,00 €
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	24.400,00 €
9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	27.042.996,18 €
9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	20.865.155,41 €
9.01.01.00.000	Altre ritenute	3.180.948,08 €
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.180.896,92 €
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	51,16 €
9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	16.403.252,54 €
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	11.448.793,91 €
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.784.001,45 €
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	170.457,18 €
9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	101.768,95 €
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.988,83 €
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	780,12 €
9.01.99.00.000	Altre entrate per partite di giro	1.179.185,84 €
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	3.784,72 €
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	27.000,00 €
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	1.148.401,12 €
9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	6.177.840,77 €
9.02.02.00.000	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	757.349,55 €
9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	450.894,11 €
9.02.02.02.008	Trasferimenti da Università per operazioni conto terzi	72.900,90 €
9.02.02.02.014	Trasferimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per operazioni conto terzi	53.777,27 €
9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	29.277,27 €
9.02.02.03.002	Trasferimenti da INAIL per operazioni conto terzi	150.500,00 €
9.02.03.00.000	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.799.630,79 €
9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	100.097,27 €
9.02.03.03.001	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	162.415,42 €
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	2.537.118,10 €
9.02.04.00.000	Depositi di/presso terzi	64.704,43 €
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	57.204,43 €
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	7.500,00 €
9.02.05.00.000	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	2.244.588,00 €
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	2.244.588,00 €
9.02.99.00.000	Altre entrate per conto terzi	311.568,00 €
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	311.568,00 €
	Entrate da regolarizzare	0,00 €
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00 €
	TOTALE INCASSI	129.554.580,04 €

Codice Siope	Descrizione SIOPE	Liquidato 2020	Ricerca di Base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Sistema Universitario e formazione post-universitaria	Diritto allo Studio nell'istruzione Universitaria	Assistenza in Materia Sanitaria	Assistenza in Materia Veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
1.00.00.00.000	Spese correnti	83.851.589,20 €	29.595.380,34 €	1.037.907,66 €	2.468.106,05 €	35.778.111,46 €	0,00 €	3.850.750,73 €	0,00 €	538.656,93 €	10.582.676,03 €
1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	48.053.264,12 €	20.578.552,33 €	294.394,39 €	503.880,41 €	17.813.562,41 €	0,00 €	3.590.019,68 €	0,00 €	0,00 €	5.272.854,90 €
1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	36.611.726,82 €	15.889.475,45 €	266.803,78 €	462.399,83 €	13.356.511,61 €	0,00 €	2.704.835,29 €	0,00 €	0,00 €	3.931.700,86 €
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.829,69 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.829,69 €
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	27.338.666,60 €	11.854.844,90 €	0,00 €	0,00 €	11.990.018,91 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.493.802,79 €
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.055.140,43 €	24.859,27 €	73.381,10 €	105.331,86 €	345.218,68 €	0,00 €	2.434.630,02 €	0,00 €	0,00 €	71.719,50 €
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	98,01 €	98,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	3.340.389,20 €	2.148.462,67 €	70.804,63 €	120.894,81 €	845.113,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	155.113,64 €
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	294.298,29 €	1.511,52 €	2.115,73 €	0,00 €	16.375,78 €	0,00 €	270.205,27 €	0,00 €	0,00 €	4.089,99 €
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	2.134.942,18 €	1.780.237,64 €	119.727,67 €	234.976,87 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei	80.175,84 €	13.466,66 €	0,00 €	0,00 €	29.214,03 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	37.495,15 €

	lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale										
1.01.01.02.002	Buoni pasto	350.090,80 €	59.514,25 €	0,00 €	0,00 €	129.538,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	161.038,55 €
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	15.095,78 €	6.480,53 €	774,65 €	1.196,29 €	1.032,76 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.611,55 €
1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	11.441.537,30 €	4.689.076,88 €	27.590,61 €	41.480,58 €	4.457.050,80 €	0,00 €	885.184,39 €	0,00 €	0,00 €	1.341.154,04 €
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	11.441.537,30 €	4.689.076,88 €	27.590,61 €	41.480,58 €	4.457.050,80 €	0,00 €	885.184,39 €	0,00 €	0,00 €	1.341.154,04 €
1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.680.919,04 €	1.422.201,95 €	13.974,29 €	24.403,27 €	1.477.966,73 €	0,00 €	260.731,05 €	0,00 €	35.628,19 €	446.013,56 €
1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.680.919,04 €	1.422.201,95 €	13.974,29 €	24.403,27 €	1.477.966,73 €	0,00 €	260.731,05 €	0,00 €	35.628,19 €	446.013,56 €
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.431.234,85 €	1.356.925,41 €	13.798,40 €	24.319,27 €	1.365.793,06 €	0,00 €	260.731,05 €	0,00 €	35.628,19 €	374.039,47 €
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	23.517,05 €	2.281,10 €	10,00 €	66,00 €	1.981,96 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	19.177,99 €
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	137.682,00 €	41.510,84 €	0,00 €	0,00 €	72.609,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	23.561,93 €
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	10,52 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10,52 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	355,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	34,43 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	320,80 €
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	15.270,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15.270,00 €
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	66.724,00 €	20.352,92 €	0,00 €	0,00 €	37.419,68 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.951,40 €
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	6.125,39 €	1.131,68 €	165,89 €	18,00 €	117,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.691,97 €
1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	17.944.511,81 €	5.125.107,05 €	318.664,29 €	1.349.435,31 €	6.512.272,83 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	503.028,74 €	4.136.003,59 €
1.03.01.00.000	Acquisto di beni	2.720.099,69 €	922.891,21 €	143.826,41 €	1.063.031,80 €	247.970,87 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	342.379,40 €
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	72.433,39 €	37.192,63 €	0,00 €	0,00 €	33.099,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.141,58 €
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	62.753,63 €	31.151,43 €	213,45 €	273,58 €	30.813,71 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	301,46 €

1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	18.657,83 €	2.035,57 €	32,45 €	216,57 €	1.806,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.566,66 €
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	5.413,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.213,90 €
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	199.932,24 €	32.345,25 €	634,20 €	8.460,91 €	28.865,28 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	129.626,60 €
1.03.01.02.004	Vestiaro	7.806,81 €	2.496,82 €	0,00 €	3.306,20 €	1.824,54 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	179,25 €
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	24.530,01 €	6.919,16 €	0,00 €	0,00 €	13.046,71 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.564,14 €
1.03.01.02.006	Materiale informatico	99.276,54 €	14.214,98 €	1.551,12 €	777,19 €	19.341,31 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	63.391,94 €
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.589.099,74 €	580.589,38 €	84.563,25 €	890.880,73 €	32.569,48 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	496,90 €
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	332.325,15 €	124.877,96 €	44.833,85 €	131.561,98 €	29.197,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.853,90 €
1.03.01.02.011	Generi alimentari	30,70 €	19,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11,20 €
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	238.073,38 €	53.610,04 €	5.323,85 €	10.673,31 €	50.349,37 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	118.116,81 €
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	16.442,51 €	6.227,24 €	3.922,26 €	6.293,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	40.379,37 €	24.861,70 €	2.722,00 €	10.588,32 €	1.889,17 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	318,18 €
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	4.706,45 €	4.706,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	8.238,04 €	1.643,10 €	29,98 €	0,00 €	4.968,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.596,88 €
1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	15.224.412,12 €	4.202.215,84 €	174.837,88 €	286.403,51 €	6.264.301,96 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	503.028,74 €	3.793.624,19 €
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	350.815,62 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	350.815,62 €	0,00 €
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	17.551,69 €	0,00 €	0,00 €	190,00 €	3.368,16 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.729,53 €	264,00 €
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	114.150,81 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	114.150,81 €	0,00 €
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	205.881,56 €	87.206,14 €	13.900,14 €	16.543,16 €	11.463,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	76.768,42 €
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	166.168,09 €	76.264,33 €	4.259,71 €	22.990,74 €	60.916,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.737,23 €
1.03.02.02.004	Pubblicita'	71.230,93 €	0,00 €	0,00 €	348,23 €	5.002,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	65.880,70 €

1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	88.500,96 €	18.776,28 €	0,00 €	1.803,00 €	40.833,82 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	27.087,86 €
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	546,96 €	433,90 €	0,00 €	0,00 €	113,06 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	1.032,00 €	175,44 €	0,00 €	0,00 €	381,84 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	474,72 €
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	86.085,52 €	18.907,31 €	1.210,00 €	0,00 €	41.403,32 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24.564,89 €
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	18.355,74 €	352,94 €	0,00 €	0,00 €	206,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17.796,79 €
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	140.692,30 €	2.091,09 €	205,77 €	95,91 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	138.299,53 €
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	839.273,53 €	406.697,64 €	0,00 €	0,00 €	402.771,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29.804,09 €
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.491.010,41 €	551.655,90 €	0,00 €	0,00 €	667.661,48 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	271.693,03 €
1.03.02.05.005	Acqua	61.885,69 €	19.204,04 €	0,00 €	0,00 €	32.181,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.500,65 €
1.03.02.05.006	Gas	676.694,29 €	215.262,95 €	0,00 €	0,00 €	352.180,86 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	109.250,48 €
1.03.02.05.007	Spese di condominio	285.984,85 €	74.372,86 €	0,00 €	0,00 €	157.289,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	54.322,61 €
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	31.913,36 €	14.990,23 €	0,00 €	0,00 €	15.117,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.805,53 €
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.209.035,79 €	611.313,28 €	0,00 €	0,00 €	307.967,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	289.755,31 €
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	11.411,33 €	0,00 €	341,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.069,73 €
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	67.005,04 €	5.258,81 €	57.632,80 €	3.817,80 €	277,33 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18,30 €
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	67.137,86 €	1.499,78 €	171,17 €	6,10 €	8.949,59 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	56.511,22 €
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	720.339,77 €	26.967,39 €	681,63 €	2.021,29 €	67.576,54 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	623.092,92 €
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	6.400,12 €	1.916,82 €	0,00 €	0,00 €	3.332,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.151,12 €
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	6.128,89 €	3.355,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.773,89 €
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di	757,40 €	439,95 €	0,00 €	0,00 €	317,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

	sicurezza e ordine pubblico											
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	13.535,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.535,90 €
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	41.576,38 €	8.195,96 €	0,00 €	0,00 €	23.043,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.337,06 €
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	225.984,20 €	133.878,75 €	22.183,87 €	29.096,01 €	20.714,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20.111,30 €
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.084,65 €	2.000,43 €	0,00 €	0,00 €	333,92 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	750,30 €
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.493.743,03 €	401.829,40 €	0,00 €	0,00 €	803.957,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	287.956,23 €
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	6.452,58 €	85,64 €	0,00 €	2.562,00 €	3.645,97 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	158,97 €
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	10.980,00 €	10.980,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	4.270,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.270,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	40.203,68 €	24.955,58 €	617,32 €	146,40 €	8.896,78 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.587,60 €
1.03.02.11.004	Perizie	600,00 €	156,00 €	0,00 €	0,00 €	330,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	114,00 €
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	14.844,96 €	1.141,92 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.703,04 €
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	247.948,80 €	104.858,59 €	62.374,23 €	80.532,98 €	183,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	7.141,81 €	7.141,81 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	837.709,04 €	165.908,84 €	460,83 €	23.984,55 €	492.041,42 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	155.313,40 €

1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	86.121,85 €	0,00 €	0,00 €	45.792,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	40.329,25 €
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	674.097,63 €	508,88 €	228,54 €	0,00 €	673.360,21 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	9.180,00 €	405,00 €	0,00 €	0,00 €	8.775,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.292.191,29 €	337.590,59 €	0,00 €	0,00 €	681.645,57 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	272.955,13 €
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.516.342,77 €	387.512,00 €	0,00 €	0,00 €	795.179,29 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	333.651,48 €
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	68.460,38 €	14.202,25 €	0,00 €	0,00 €	33.054,75 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.203,38 €
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	18.905,09 €	1.559,90 €	0,00 €	308,63 €	4.414,16 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.622,40 €
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	72.103,04 €	49.524,06 €	0,00 €	0,00 €	16.164,99 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6.413,99 €
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	18.548,41 €	3.366,06 €	0,00 €	30,50 €	5.580,52 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.571,33 €
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	2.200,00 €	1.100,00 €	0,00 €	0,00 €	1.100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.16.002	Spese postali	5.796,57 €	580,11 €	0,00 €	1.082,03 €	753,43 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.381,00 €
1.03.02.16.003	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	244,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	244,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	130.745,73 €	40.986,13 €	443,20 €	3.345,80 €	27.994,32 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	32,78 €	57.943,50 €
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	651,85 €	330,45 €	12,07 €	150,51 €	146,22 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12,60 €
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	25.802,97 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	25.802,97 €
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	234.250,90 €	16.288,02 €	457,50 €	0,00 €	27.146,03 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	190.359,35 €
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	114.069,43 €	317,20 €	0,00 €	0,00 €	1.281,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	112.471,23 €
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	27.055,25 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	27.055,25 €
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	93.486,27 €	3.904,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	89.582,27 €
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	82.749,80 €	13.290,68 €	0,00 €	0,00 €	8.897,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	60.561,66 €

1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	506,30 €	481,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24,90 €
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	24.978,00 €	19.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.978,00 €
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	68.730,50 €	217,55 €	0,00 €	0,00 €	4.900,74 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	63.612,21 €
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	92.233,08 €	35.553,51 €	0,00 €	0,00 €	26.839,57 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24.300,00 €	5.540,00 €
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	156.568,44 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	151.690,71 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.877,73 €
1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	84.851,25 €	22.061,32 €	0,00 €	0,00 €	46.668,19 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	16.121,74 €
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	10.980,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.980,00 €
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	382,11 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	382,11 €
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	628.113,67 €	255.161,73 €	9.657,50 €	51.555,27 €	211.739,28 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	99.999,89 €
1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	13.474.544,16 €	2.438.634,81 €	410.821,08 €	581.198,88 €	9.789.144,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	254.745,16 €
1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	201.570,67 €	7.235,66 €	0,00 €	0,00 €	57.164,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	137.170,41 €
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	5.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	129.179,26 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	129.179,26 €
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	2.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università'	15.735,66 €	6.735,66 €	0,00 €	0,00 €	9.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	7.991,15 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7.991,15 €
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	40.664,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	40.664,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	500,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.02.00.000	Trasferimenti correnti a Famiglie	12.977.567,50 €	2.425.241,65 €	410.821,08 €	577.798,88 €	9.493.809,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	69.896,88 €
1.04.02.03.001	Borse di studio	2.265.472,45 €	729.687,77 €	333.856,31 €	434.708,10 €	760.152,44 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7.067,83 €
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	8.685.259,39 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.685.259,39 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	1.915.609,43 €	1.695.553,88 €	76.964,77 €	143.090,78 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	111.226,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	48.397,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	62.829,05 €
1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	60.152,37 €	6.157,50 €	0,00 €	0,00 €	6.317,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	47.677,87 €
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	7.578,37 €	3.014,50 €	0,00 €	0,00 €	3.014,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.549,37 €
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	52.574,00 €	3.143,00 €	0,00 €	0,00 €	3.302,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	46.128,50 €
1.04.04.00.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	168.903,62 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	168.903,62 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	168.903,62 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	168.903,62 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	66.350,00 €	0,00 €	0,00 €	3.400,00 €	62.950,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	66.350,00 €	0,00 €	0,00 €	3.400,00 €	62.950,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.07.00.00.000	Interessi passivi	1,37 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1,37 €
1.07.06.00.000	Altri interessi passivi	1,37 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1,37 €
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	1,37 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1,37 €
1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	167.099,76 €	1.248,16 €	0,00 €	9.060,03 €	150.361,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6.430,27 €
1.09.03.00.000	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	4.800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	4.800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.09.99.00.000	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	162.299,76 €	1.248,16 €	0,00 €	9.060,03 €	145.561,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6.430,27 €

1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.200,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.200,27 €
1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	43,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	43,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	148.850,93 €	142,00 €	0,00 €	0,00 €	143.478,93 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.230,00 €
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	9.137,30 €	0,00 €	0,00 €	9.060,03 €	77,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	3.068,06 €	1.106,16 €	0,00 €	0,00 €	1.961,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.10.00.00.000	Altre spese correnti	531.248,94 €	29.636,04 €	53,61 €	128,15 €	34.803,96 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	466.627,18 €
1.10.03.00.000	Versamenti IVA a debito	141.212,29 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	141.212,29 €
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	141.212,29 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	141.212,29 €
1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	276.391,51 €	3.191,59 €	22,00 €	0,00 €	15.115,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	258.062,07 €
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	58.775,99 €	392,96 €	0,00 €	0,00 €	1.023,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	57.360,03 €
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	28.635,71 €	28,50 €	0,00 €	0,00 €	22,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	28.584,71 €
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	159.056,24 €	58,75 €	0,00 €	0,00 €	46,25 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	158.951,24 €
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	29.923,57 €	2.711,38 €	22,00 €	0,00 €	14.024,10 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.166,09 €

1.10.05.00.000	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	72.353,60 €	25.920,00 €	0,00 €	0,00 €	19.440,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	26.993,60 €
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	353,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	353,60 €
1.10.05.03.001	Spese per indennizzi	72.000,00 €	25.920,00 €	0,00 €	0,00 €	19.440,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	26.640,00 €
1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	41.291,54 €	524,45 €	31,61 €	128,15 €	248,11 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	40.359,22 €
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	41.291,54 €	524,45 €	31,61 €	128,15 €	248,11 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	40.359,22 €
2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	6.865.220,27 €	2.600.662,87 €	163.229,39 €	83.513,88 €	2.969.244,34 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.048.569,79 €
2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.802.587,91 €	2.592.003,87 €	163.229,39 €	36.790,52 €	2.961.994,34 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.048.569,79 €
2.02.01.00.000	Beni materiali	4.178.238,93 €	2.080.660,81 €	156.587,71 €	30.571,02 €	1.373.445,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	536.974,16 €
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	167.455,10 €	55.856,91 €	0,00 €	0,00 €	80.512,66 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	31.085,53 €
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	12.970,56 €	3.874,21 €	0,00 €	0,00 €	7.029,25 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.067,10 €
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	93.390,89 €	27.934,02 €	846,07 €	0,00 €	45.996,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18.614,42 €
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	90.989,04 €	24.261,95 €	0,00 €	0,00 €	49.833,15 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	16.893,94 €
2.02.01.04.002	Impianti	166.556,60 €	22.288,92 €	0,00 €	0,00 €	47.546,12 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	96.721,56 €
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	2.199.447,65 €	1.732.490,55 €	145.785,11 €	18.248,66 €	261.095,22 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	41.828,11 €
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	5.539,65 €	3.000,00 €	0,00 €	2.063,85 €	475,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	179.871,70 €	28.534,62 €	364,78 €	1.523,00 €	95.791,94 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	53.657,36 €
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	425,13 €	202,03 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	223,10 €
2.02.01.07.001	Server	32.029,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	32.029,88 €
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	277.852,74 €	113.969,38 €	8.587,95 €	8.608,65 €	58.316,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	88.370,56 €
2.02.01.07.003	Periferiche	14.290,13 €	5.222,73 €	1.003,80 €	0,00 €	2.207,02 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.856,58 €
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	60.930,52 €	0,00 €	0,00 €	126,86 €	2.074,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	58.729,66 €
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	21.010,88 €	9.426,56 €	0,00 €	0,00 €	233,35 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.350,97 €
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	14.281,54 €	1.654,15 €	0,00 €	0,00 €	11.806,44 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	820,95 €
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	337.078,47 €	6.458,44 €	0,00 €	0,00 €	326.558,57 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.061,46 €
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	479.070,44 €	43.116,34 €	0,00 €	0,00 €	378.465,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	57.488,45 €

2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	25.048,01 €	2.370,00 €	0,00 €	0,00 €	5.503,48 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17.174,53 €
2.02.03.00.000	Beni immateriali	2.624.348,98 €	511.343,06 €	6.641,68 €	6.219,50 €	1.588.549,11 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	511.595,63 €
2.02.03.02.002	Acquisto software	224.904,70 €	25.346,54 €	6.641,68 €	6.219,50 €	34.863,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	151.833,52 €
2.02.03.03.001	Brevetti	52.384,53 €	52.384,53 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.907.690,61 €	269.461,28 €	0,00 €	0,00 €	1.320.711,19 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	317.518,14 €
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	439.369,14 €	164.150,71 €	0,00 €	0,00 €	232.974,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	42.243,97 €
2.03.00.00.000	Contributi agli investimenti	62.409,00 €	8.659,00 €	0,00 €	46.500,00 €	7.250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.03.01.00.000	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	52.409,00 €	3.659,00 €	0,00 €	43.500,00 €	5.250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	3.659,00 €	3.659,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università'	15.250,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €	5.250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	24.500,00 €	0,00 €	0,00 €	24.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.03.01.02.018	Contributi agli investimenti a Consorzi di enti locali	9.000,00 €	0,00 €	0,00 €	9.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.03.04.00.000	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	10.000,00 €	5.000,00 €	0,00 €	3.000,00 €	2.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	10.000,00 €	5.000,00 €	0,00 €	3.000,00 €	2.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale	223,36 €	0,00 €	0,00 €	223,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

2.05.04.00.000	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	223,36 €	0,00 €	0,00 €	223,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	223,36 €	0,00 €	0,00 €	223,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
3.00.00.00.000	Spese per incremento attività finanziarie	302,15 €	45,32 €	0,00 €	0,00 €	205,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51,37 €
3.04.00.00.000	Altre spese per incremento di attività finanziarie	302,15 €	45,32 €	0,00 €	0,00 €	205,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51,37 €
3.04.07.00.000	Versamenti a depositi bancari	302,15 €	45,32 €	0,00 €	0,00 €	205,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51,37 €
3.04.07.01.001	Versamenti a depositi bancari	302,15 €	45,32 €	0,00 €	0,00 €	205,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51,37 €
7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	29.450.502,19 €	528.558,43 €	720.705,97 €	2.806.503,37 €	2.540.449,05 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	22.854.285,37 €
7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	22.487.722,81 €	0,00 €	0,00 €	5.000,00 €	29,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	22.482.693,41 €
7.01.01.00.000	Versamenti di altre ritenute	2.920.924,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.920.924,40 €
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.920.873,24 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.920.873,24 €
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	51,16 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51,16 €
7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	18.700.083,21 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18.700.053,81 €
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	13.111.305,99 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.111.305,99 €
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.417.581,96 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.417.552,56 €
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale	171.195,26 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	171.195,26 €

	dipendente per conto di terzi											
7.01.03.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	121.226,74 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	121.226,74 €
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	119.078,02 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	119.078,02 €
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.148,72 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.148,72 €
7.01.99.00.000	Altre uscite per partite di giro	745.488,46 €	0,00 €	0,00 €	5.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	740.488,46 €
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	3.784,72 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.784,72 €
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	27.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	27.000,00 €
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	714.703,74 €	0,00 €	0,00 €	5.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	709.703,74 €
7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	6.962.779,38 €	528.558,43 €	720.705,97 €	2.801.503,37 €	2.540.419,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	371.591,96 €
7.02.01.00.000	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	8.277,70 €	42,70 €	0,00 €	0,00 €	8.235,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.01.01.001	Acquisto di beni per conto di terzi	42,70 €	42,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.01.02.001	Acquisto di servizi per conto di terzi	8.235,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.235,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.00.000	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	1.365.238,26 €	271.069,30 €	31.733,13 €	793.821,18 €	268.614,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	61.250,00 €	0,00 €	0,00 €	61.250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.02.001	Trasferimenti per conto terzi a Regioni e province autonome	1.933,91 €	1.933,91 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università'	760.921,38 €	244.019,04 €	928,62 €	247.359,07 €	268.614,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.02.014	Trasferimenti per conto terzi a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	164.109,07 €	0,00 €	0,00 €	164.109,07 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	25.116,35 €	25.116,35 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.02.017	Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	341.907,55 €	0,00 €	30.804,51 €	311.103,04 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.03.00.000	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.954.061,46 €	257.406,43 €	688.972,84 €	2.007.682,19 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.03.03.001	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	257.406,43 €	257.406,43 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.696.655,03 €	0,00 €	688.972,84 €	2.007.682,19 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.05.00.000	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	2.264.450,00 €	40,00 €	0,00 €	0,00 €	2.263.570,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	840,00 €
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	2.264.450,00 €	40,00 €	0,00 €	0,00 €	2.263.570,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	840,00 €
7.02.99.00.000	Altre uscite per conto terzi	370.751,96 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	370.751,96 €
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	370.751,96 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	370.751,96 €
	Pagamenti da regolarizzare	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTALE PAGAMENTI		120.167.613,81 €	32.724.646,96 €	1.921.843,02 €	5.358.123,30 €	41.288.010,31 €	0,00 €	3.850.750,73 €	0,00 €	538.656,93 €	34.485.582,56 €

**RELAZIONE SUI RISULTATI DELL'ATTIVITÀ DI FORMAZIONE, DI RICERCA
E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
ANNO 2020**

ATTIVITA' DI FORMAZIONE

L'offerta formativa

Nell'a.a. 2019/2020 l'offerta dei corsi di studio attivi (Laurea, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a ciclo unico) è rimasta invariata rispetto all'a.a. precedente (l'elenco dettagliato dei corsi è riportato a pagina 7), con 17 L, 4 LMCU e 13 LM (per un totale di 34 corsi). Non ci sono state nemmeno riformulazioni di ordinamenti didattici relativi a corsi di studio già attivati in precedenza.

Rispetto all'a.a. 2018/2019 possono segnalare:

- L'attivazione del secondo anno e quindi del ciclo completo della Laurea Magistrale in inglese Food Health and Environment (coorte 2018/2019, secondo corso di classe LM-6, con sede a Vercelli del DiSIT- che affianca il corso di Laurea Magistrale in Biologia);
- l'avvio del canale formativo in Fisioterapia ad Alessandria, con accordo per la formazione presso l'ospedale Santi Antonio e Biagio e Cesare Arrigo);
- L'incremento dei posti disponibili per l'immatricolazione sulla laurea Magistrale a ciclo Unico in Medicina e Chirurgia (da 150 a 180 complessivi, dei quali a 60 ad Alessandria e 120 a Novara).

CORSI ATTIVI (con immatricolazioni)				
A.A.	L	LMCU	LM	TOTALE
2014/2015	19	4	12	35
2015/2016	19	4	12	35
2016/2017	19	4	12	35
2017/2018	17	4	12	33
2018/2019	17	4	13	34
2019/2020	17	4	13	34

Fonte dei dati Scheda SUA CdS

La popolazione studentesca

Nel 2019 riprende l'aumento del numero complessivo delle matricole che supera il numero totale sia del 2018, sia del 2017. Resta sostanzialmente fermo l'afflusso di matricole nei corsi ad accesso "limitato" (corso di laurea in Biotecnologie; Lauree Magistrali a Ciclo Unico in Farmacia e Chimica e Tecnologia Farmaceutiche) tale scelta è stata fatta nel 2017 per ragioni legate alla conservazione di adeguati standard qualitativi nella formazione.

Registrano invece un buon aumento gli immatricolati di quasi tutti i Dipartimenti, con un a leggera flessione per il Dipartimento di Studi Umanistici.

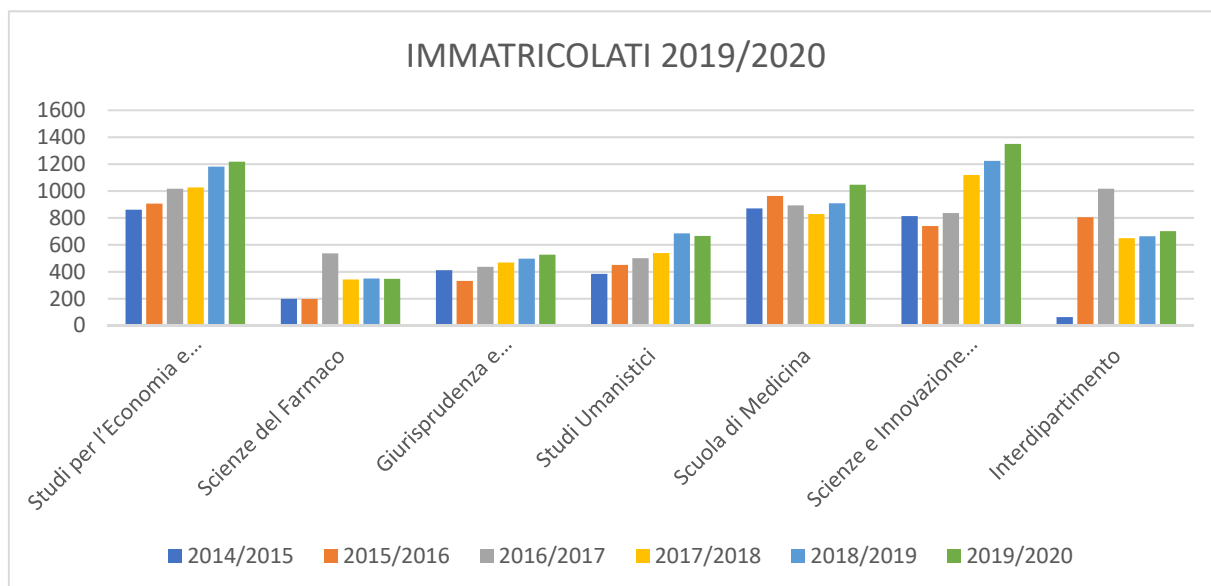
IMMATRICOLAZIONI					
A.A.	CORSI DI STUDIO				
	L	LMCU	LM	ALTRO	TOTALE
2014/2015	2.487	421	400	292	3.600
2015/2016	3.088	374	400	532	4.394
2016/2017	3.508	687	446	594	5.235
2017/2018	3.310	503	564	597	4.974
2018/2019	3.528	580	753	647	5.508
2019/2020	3.735	577	780	762	5.854

Fonte dei dati: statistiche di Ateneo

IMMATRICOLATI PER DIPARTIMENTO						
DIPARTIMENTO	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Studi per l'Economia e l'Impresa	861	906	1.017	1026	1.181	1.217
Scienze del Farmaco	198	197	536	343	349	347
Giurisprudenza e Scienze Politiche Economiche e Sociali	411	332	436	469	497	527
Studi Umanistici	384	451	500	539	685	666
Scuola di Medicina	870	963	893	829	909	1046

Scienze e Innovazione Tecnologica	813	740	836	1119	1.224	1.349
Interdipartimento	63	805	1.017	649	663	701
	3.600	4.394	5.235	4.974	5.508	5853

Fonte dei dati: statistiche di Ateneo



A livello di **iscrizioni totali** si registrano andamenti che, tenuto conto dei laureati (vedere paragrafo successivo), rispecchiano il *trend* evidenziato. Le diverse dinamiche, in aumento e diminuzione, che caratterizzano i Dipartimenti, si confermano anche in dipendenza alla variazione del numero degli immatricolati negli anni precedenti.

ISCRITTI TOTALI								
DIPARTIMENTO								
A.A.	DISEI	DScFAR	DIGSPES	DISUM	SCUOLA MED	DISIT	INTERDIP	TOTALE
2014/2015	2.688	1.060	1.598	1.050	2.720	1.722	154	11.058
2015/2016	2.751	1.066	1.465	1.185	3.058	1.780	895	12.200
2016/2017	2.865	1.392	1.482	1.311	2.901	2.039	1.404	13.394
2017/2018	2.953	1.385	1.574	1.395	2.861	2.449	1.377	13.994
2018/2019	3.151	1.448	1.576	1.561	2.869	2.742	1390	14.737
2019/2020	3.247	1.462	1.560	1.615	2.975	3.125	1.373	15.357

Fonte dei dati: statistiche di Ateneo

A conferma di quanto detto sulle azioni di Offerta Formativa, il numero medio degli immatricolati è aumentato nei corsi di Laurea, nei corsi di Laurea magistrale, e nei corsi di Laurea Magistrale a Ciclo Unico, con l'attivazione del corso di Medicina e Chirurgia ad Alessandria.

IMMATRICOLAZIONI MEDIE			
	CORSI DI STUDIO		
A.A.	L	LMCU	LM
2014/2015	138,16	105,25	33,33
2015/2016	162,53	93,5	33,33
2016/2017	184,63	171,75	37,17
2017/2018	194,71	125,75	47
2018/2019	207,53	145,00	57,92
2019/2020	219,70	144	60

Esami

L'attività degli studenti trova espressione, sia in termini qualitativi che quantitativi, nel superamento degli esami. Gli studenti del nostro Ateneo, hanno ottenuto i risultati presentati nella tabella seguente.

ESAMI	
Anno	N. Esami
2014	50.658
2015	57.559
2016	65.289
2017	67.066
2018	72.002
2019	75.160

Come evidenziano i numeri, prosegue il trend positivo, correlato all'aumento degli immatricolati e degli iscritti.

I periodi di sospensione della didattica e lo svolgimento degli esami a distanza, dovuti all'emergenza sanitaria, e peraltro limitato ai periodi di stretta necessità, non sembrano quindi avere impattato negativamente sul numero complessivo degli esami; da questo punto di vista le misure adottate a livello generale e dall'Ateneo risultano efficaci.

Laureati

Nella tabella seguente sono riportati i dati dei laureati (L+LMCU+LM) negli ultimi anni solari e accademici.

Si segnala che i dati per l'a.a. 2019/2020 non sono definitivi a causa della proroga della sessione straordinaria di laurea dell'a.a. fino al 15/06/2021.

DIPARTIMENTO	2017	2018	2019	2020	17/18	18/19	19/20*
DiSEI	579	543	624	509	536	627	585
DiSFar	132	109	107	99	98	116	104
DiGSPES	185	189	237	200	198	244	150
DiSUm	173	199	239	218	226	210	204
Scuola Med	551	689	823	741	712	855	642
DiSIT	219	298	338	360	287	327	432
TOTALE	1.839	2.027	2.368	2.127	2.057	2.379	2.117

*Dati provvisori (sessione di laurea prorogata al 15/06/2021)

Fonte dati: S3

OFFERTA FORMATIVA 2018/2019

DIPARTIMENTO DI STUDI PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA- NOVARA

1. PROMOZIONE E GESTIONE DEL TURISMO (classe L-15)
2. ECONOMIA AZIENDALE (classe L-18) –
3. AMMINISTRAZIONE CONTROLLO E PROFESSIONE (classe LM-77)
4. MANAGEMENT E FINANZA (classe LM-77)

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO - NOVARA

5. CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE (classe LM-13)
6. FARMACIA (classe LM-13)

DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI – VERCELLI

7. FILOSOFIA E COMUNICAZIONE (classe L-5)
8. LETTERE (classe L-10)
9. LINGUE STRANIERE MODERNE (classe L-11)
10. FILOLOGIA MODERNA, CLASSICA E COMPARATA (classe LM-14)
11. LINGUE CULTURE E TURISMO (interclasse LM-37 e LM-49)
12. FILOSOFIA (classe LM-78)

SCUOLA DI MEDICINA - NOVARA

(DIPARTIMENTI DI MEDICINA TRASLAZIONALE E SCIENZE DELLA SALUTE)

13. BIOTECNOLOGIE (classe L-2) *interdipartimento con Scienze MFN*
14. INFERMIERISTICA (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) (classe L-SNT/1)
15. FISIOTERAPIA (abilitante alla professione sanitaria di Fisioterapista) (classe L-SNT/2)
16. IGIENE DENTALE (abilitante alla professione sanitaria di Igienista dentale) (classe L-SNT/3)
17. TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA (abilitante alla professione sanitaria di tecnico di radiologia medica) (classe L-SNT/3)
18. TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico) (classe L-SNT/3)
19. SCIENZE INFERMIERISTICHE ED OSTETRICHE (classe LM-SNT/1)
20. BIOTECNOLOGIE MEDICHE (classe LM-9)
21. MEDICINA E CHIRURGIA (classe LM-41)

DIPARTIMENTO DI SCIENZE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA- ALESSANDRIA

22. SCIENZE BIOLOGICHE (classe L-13)
23. CHIMICA (classe L-27)
24. SCIENZA DEI MATERIALI - CHIMICA (classe L-27)
25. INFORMATICA (classe L-31)
26. BIOLOGIA (classe LM-6)
27. FOOD HEALTH AND ENVIRONMENT (classe LM-6)
28. INFORMATICA (classe LM-18)
29. SCIENZE CHIMICHE (classe LM-54)

DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE ECONOMICHE E SOCIALI - ALESSANDRIA

30. GIURISPRUDENZA (classe LMG/01)
31. SCIENZE POLITICHE, ECONOMICHE, SOCIALI E DELL'AMMINISTRAZIONE (classe L-16 & L-36)
32. SERVIZIO SOCIALE (classe L-39)
33. ECONOMIA E POLITICHE PUBBLICHE, AMBIENTE E CULTURA (classe LM-56 & LM-76)
34. SOCIETÀ E SVILUPPO LOCALE (classe LM-87 & LM-88)

OFFERTA FORMATIVA 2019/2020

DIPARTIMENTO DI STUDI PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA- NOVARA

1. PROMOZIONE E GESTIONE DEL TURISMO (classe L-15)
2. ECONOMIA AZIENDALE (classe L-18) –
3. AMMINISTRAZIONE CONTROLLO E PROFESSIONE (classe LM-77)
4. MANAGEMENT E FINANZA (classe LM-77)

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO - NOVARA

5. CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE (classe LM-13)
6. FARMACIA (classe LM-13)

DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI – VERCELLI

7. FILOSOFIA E COMUNICAZIONE (classe L-5)
8. LETTERE (classe L-10)
9. LINGUE STRANIERE MODERNE (classe L-11)
10. FILOLOGIA MODERNA, CLASSICA E COMPARATA (classe LM-14)
11. LINGUE CULTURE E TURISMO (interclasse LM-37 e LM-49)
12. FILOSOFIA (classe LM-78)

SCUOLA DI MEDICINA - NOVARA

(DIPARTIMENTI DI MEDICINA TRASLAZIONALE E SCIENZE DELLA SALUTE)

13. BIOTECNOLOGIE (classe L-2) *interdipartimento con Scienze MFN*
14. INFERMIERISTICA (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) (classe L-SNT/1)
15. FISIOTERAPIA (abilitante alla professione sanitaria di Fisioterapista) (classe L-SNT/2)
16. IGIENE DENTALE (abilitante alla professione sanitaria di Igienista dentale) (classe L-SNT/3)
17. TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA (abilitante alla professione sanitaria di tecnico di radiologia medica) (classe L-SNT/3)
18. TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico) (classe L-SNT/3)
19. SCIENZE INFERMIERISTICHE ED OSTETRICHE (classe LM-SNT/1)
20. BIOTECNOLOGIE MEDICHE (classe LM-9)
21. MEDICINA E CHIRURGIA (classe LM-41)

DIPARTIMENTO DI SCIENZE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA- ALESSANDRIA

22. SCIENZE BIOLOGICHE (classe L-13)
23. CHIMICA (classe L-27)
24. SCIENZA DEI MATERIALI - CHIMICA (classe L-27)
25. INFORMATICA (classe L-31)
26. BIOLOGIA (classe LM-6)
27. FOOD HEALTH AND ENVIRONMENT (classe LM-6)
28. INFORMATICA (classe LM-18)
29. SCIENZE CHIMICHE (classe LM-54)

DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA E SCIENZE POLITICHE ECONOMICHE E SOCIALI - ALESSANDRIA

30. GIURISPRUDENZA (classe LMG/01)
31. SCIENZE POLITICHE, ECONOMICHE, SOCIALI E DELL'AMMINISTRAZIONE (classe L-16 & L-36)
32. SERVIZIO SOCIALE (classe L-39)
33. ECONOMIA E POLITICHE PUBBLICHE, AMBIENTE E CULTURA (classe LM-56 & LM-76)
34. SOCIETÀ E SVILUPPO LOCALE (classe LM-87 & LM-88)

Master

L'Offerta formativa "tradizionale" è arricchita da una serie di *master* di I e II livello che costituiscono in molti casi una vera e propria espressione di eccellenza nella didattica e nella ricerca a livello italiano ed europeo. L'offerta dei *Master* è costituita da iniziative ormai consolidate a cui si aggiungono, anno per anno, alcune novità.

MASTER		
A.A.	N.	Iscritti
2014/2015	9	137
2015/2016	12	266
2016/2017	12	215
2017/2018	16	225
2018/2019	12	223
2019/2020	19	271

INTRODUZIONE

L'area dei servizi agli studenti *racchiude una serie di attività piuttosto diversificate e ad alta complessità gestionale che vanno ad affiancare i servizi istituzionali erogati dall'Ente regionale per il Diritto allo Studio (EDISU Piemonte). In linea di principio le macro attività, a livello di Ateneo e di Dipartimento, finanziate con fondi propri e con fondi ministeriali, sono:*

1. *Orientamento in ingresso e in itinere;*
2. *Mobilità studentesca e Servizi agli studenti stranieri;*
3. *Progetti di attrazione di studenti internazionali;*
4. *Servizi per studenti disabili e con disturbi specifici dell'apprendimento;*
5. *Collaborazioni studentesche;*
6. *Premi di iscrizione classi di laurea scientifiche;*
7. *Piano Nazionale Lauree Scientifiche;*
8. *Accordi territoriali per residenze universitarie;*
9. *Fondi per attività culturali;*
10. *Finanziamenti agevolati per studenti e dottorandi;*
11. *Stage e job placement.*

ORIENTAMENTO IN INGRESSO E IN ITINERE

Il Servizio Orientamento di Ateneo realizza, in ottica trasversale su tutti i Dipartimenti dell'Ateneo, l'offerta di servizi di orientamento rivolti a utenti esterni (in ingresso) e interni (in itinere), volti a fornire strumenti per favorire scelte autonome e consapevoli in funzione della progettazione di carriera; inclusione nel sistema universitario, successo negli studi, contrasto all'abbandono.

Collabora al proprio interno in modo strutturato per tutte le attività, con il Delegato del Rettore per l'Orientamento e con la rete dei Referenti di orientamento per ciascun Dipartimento (docenti e tecnici-amministrativi); con l'ufficio Comunicazione (eventi, open day); con i referenti dei servizi dedicati agli studenti.

Collabora all'esterno con Enti che promuovono il sostegno dei giovani, le politiche attive e la cultura giovanile in particolare con l'Ufficio Scolastico Regionale, l'Agenzia Nazionale per le Politiche attive del Lavoro, gli Istituti Scolastici di Istruzione Superiore, i Comuni, il Servizio Civile, l'Ente per il Diritto allo Studio del Piemonte.

Coordina e realizza per l'Ateneo servizi e attività di orientamento in ingresso e in itinere:

Percorsi per le Competenze trasversali e l'Orientamento (vedi PCTO) in convenzione con gli Istituti Scolastici di Istruzione Superiore del territorio dell'Università del Piemonte Orientale

Servizio di Ateneo di supporto fra pari, omogeneo per tutte le aree dipartimentali, di informazione, orientamento e supporto allo studio, volto a favorire l'accoglienza e l'integrazione nel sistema universitario e al contrasto all'abbandono, lungo l'intero arco dell'anno accademico, (vedi SOSTA e PIM). A tal fine ogni anno partecipa al bando di Ateneo delle collaborazioni studentesche part-time chiedendo risorse da formare e con cui poter attivare il servizio a beneficio di tutte le sedi universitarie.

Consulenza specialistica di orientamento agli utenti (esterni e interni) un servizio a gestione diretta, con il personale strutturato, di consulenza specialistica di orientamento, con colloqui individuali e a piccoli gruppi. Nell'ottica di favorire una prospettiva allargata e consapevole sul percorso universitario con la condivisione dell'esperienza studentesca, l'incontro di orientamento specialistico favorisce, attraverso la presa in carico dell'utente da parte del Servizio, il suo ingresso in un percorso di orientamento, con la successiva realizzazione di incontri con gli studenti SOSTA dell'area disciplinare di interesse degli utenti, e l'eventuale approfondimento con le figure di riferimento (per lo più docenti referenti) per i corsi in Dipartimento.

INCONTRI DI ORIENTAMENTO SPECIALISTICO (DI SECONDO LIVELLO) 2020

Dal mese di marzo 2020 gli incontri di orientamento con personale strutturato del Servizio Orientamento sono svolti in modalità a distanza. A seconda delle necessità e delle preferenze concordate con gli utenti, si è optato di volta in volta per la modalità più appropriata: l'utilizzo contemporaneo di telefono e pc ha agevolato l'esplorazione guidata e dinamica da parte degli utenti di contenuti e informazioni; la proposta di Google Meet sull'account istituzionale più utile per incontri in piccoli gruppi.

La presa in carico dell'utente nel Servizio di orientamento offre l'ingresso in un percorso che in genere ha il suo inizio con il colloquio di orientamento specialistico per poi svilupparsi in una forma di rete e in un ventaglio di opportunità di riflessione e condivisione con le molteplici figure che in università possono contribuire alla definizione della scelta (personale dei dipartimenti, studenti iscritti, docenti tutor/referenti dei corsi, ecc)

STRUMENTI DI LAVORO PER INCONTRI TRA PARI IN MODALITÀ A DISTANZA

Nell'ottica di mantenere il contatto con gli studenti il più possibile aperto, relazionale e nello spirito comunitario, il Servizio Orientamento ha progettato e realizzato un sistema per la continuità degli incontri tra pari in modalità a distanza in grado di offrire il servizio SOSTA e PIM sia per il supporto allo studio (GS e peer tutoring individuale), sia per il supporto alle matricole con gli incontri tra pari per il confronto sulla scelta universitaria.

In particolare dal mese di maggio 2020 i collaboratori SOSTA sono stati coinvolti in incontri di orientamento fra pari successivi al colloquio di orientamento specialistico effettuato col personale strutturato. il coinvolgimento dei SOSTA rispondeva a due finalità: da una parte all'arricchimento del percorso di orientamento degli utenti che avevano già svolto un incontro di orientamento specialistico; dall'altra a un'esigenza di training come formazione on the job, degli studenti in collaborazione con il Servizio orientamento che potevano così svolgere, secondo modalità condivise, i loro primi incontri in autonomia ma supportati dal personale del Servizio Orientamento che aveva già erogato all'utente un servizio professionale. Questo training si rendeva indispensabile per permettere agli studenti collaboratori di giungere allenati al periodo delle immatricolazioni (agosto - ottobre) e pronti per poter realizzare il servizio PIM.

SUPPORTO ALLO STUDIO IN MODALITÀ A DISTANZA

Per il SOSTA gli incontri finalizzati al supporto allo studio (Gruppi di Studio Cooperativo e Peer Tutoring) sono stati avviati nella modalità a distanza fin dal mese di marzo.

Le richieste pervenute dagli studenti iscritti direttamente attraverso i canali di contatto istituzionale del Servizio Orientamento sono state gestite dal personale dedicato al Servizio orientamento che ha organizzato il contatto con i collaboratori SOSTA dando l'avvio all'attività

Questa azione ha comportato: il coordinamento con i tutti i dipartimenti e in particolare con i docenti referenti delle materie oggetto dei Gruppi di Studio; la divulgazione dell'attività attraverso il sito web e annunci agli studenti tramite l'utilizzo di mailing list dedicate (per dipartimento e anno di iscrizione); l'utilizzo di una piattaforma informatizzata di gestione delle richieste di Gruppi di studio da parte dell'ufficio

Alcuni docenti hanno accolto la proposta del Servizio Orientamento di poter coinvolgere (per un numero di ore concordato) in via diretta gli studenti collaboratori SOSTA su attività a supporto della didattica a distanza (creazione di dispense, supporto agli studenti iscritti ai corsi per fruizione dei materiali on-line, ecc), sviluppando così attività direttamente a supporto degli studenti dei corsi coordinata dal docente

INCONTRI TRA PARI

In via sperimentale, dal mese di maggio, il Servizio Orientamento ha avviato gli incontri a distanza fra pari coinvolgendo i SOSTA tramite l'espansione dei colloqui svolti con il personale dedicato del Servizio Orientamento.

Nell'ottica di mettere a regime con i PIM il sistema degli "Incontri tra pari a distanza" per il supporto alle matricole, lo abbiamo perfezionato nei mesi di giugno e luglio e collaudato nei primi di agosto prevedendo il soddisfacimento di alcuni requisiti essenziali:

Ricreare il contatto diretto studente-studente in modalità a distanza con accesso spontaneo ai PIM da parte degli utenti (come avveniva in presenza)

Rendere i collaboratori PIM-SOSTA il più possibile autonomi nella gestione degli incontri a distanza

Organizzare l'attività secondo standard di omogeneità dei gruppi di lavoro

Garantire la qualità degli incontri (formazione: condivisione di linee guida)

Garantire la privacy degli utenti e dei collaboratori (evitando modalità che esponessero il cellulare privato. Scelta delle tecnologie istituzionali collegate alla mail istituzionale di Ateneo e in particolare di Google Meet)

Coinvolgimento dei Dipartimenti garantire la tracciabilità delle richieste e dei contatti ai fini del monitoraggio e della rendicontazione delle attività

Le principali soluzioni adottate per soddisfare i requisiti sopra indicati sono le seguenti:

Richiesta on line: creazione di moduli google ("SOSTA ON-LINE" e "PIM ON-LINE") di richiesta del servizio sulla casella mail istituzionale di Ateneo di gestione dei collaboratori: tutor.orientamento@uniupo.it

Presenza in carico diretta da parte dei collaboratori PIM-SOSTA: creazione di un sistema che consenta la visibilità delle compilazioni degli utenti, direttamente agli studenti collaboratori PIM-SOSTA

Organizzazione attività secondo standard: a) suddivisione dei collaboratori SOSTA_PIM in gruppi omogenei dal punto di vista dell'ambito disciplinare (umanistico-lettere-lingue-filosofia; economico-giuridico; medico-sanitario-farmaceutico; scientifico-tecnologico-informatico) assegnando un ruolo di referente all'interno di ciascun gruppo;

Qualità degli incontri: (formazione: condivisione di linee guida)

Privacy: per gli utenti: adottati nel modulo i riferimenti all'informativa sulla privacy e coinvolto il DPO; per i collaboratori PIM-SOSTA: presa visione (a inizio collaborazione) dell'informativa sulla responsabilità del trattamento dati;

Coinvolgimento dei Dipartimenti: a) mail di avvio attività. b) invio dei contatti dei gruppi di collaboratori del rispettivo ambito disciplinare per eventuali comunicazioni che si ritenesse opportuno condividere nel periodo immatricolazioni; c) I Dipartimenti, se ritenuto opportuno, possono mettere in contatto i loro collaboratori part-time con i collaboratori del Servizio Orientamento di Ateneo in modo da rafforzare il contributo agli utenti

Rendicontazione: il sistema prevede la raccolta dei dati di lavoro ai fini statistici e di monitoraggio dell'attività

N. TOT. UTENTI PRESSO I P.I.M. / S.O.S.T.A.	DETTAGLIO PER AMBITO DISCIPLINARE				
	Economico - Giuridico e Scienze Politiche, Economiche e Sociali	Farmaceutico	Medicina e Professioni Sanitarie e Biotecnologie	Scientifico e Tecnologico	Studi Umanistici
110	38	2	20	29	21

PROGETTI CON IL TERRITORIO

PROGETTO PASSALACQUA - COMUNE DI NOVARA

La collaborazione con il Comune di Novara e con le scuole cittadine prevede il supporto allo studio e il coinvolgimento in attività creative e progettuali. Nel 2020 il Servizio Orientamento ha collaborato tramite gli studenti SOSTA per un numero pari a 300 ore. Una specifica relazione a cura dei referenti del Comune di Novara specifica i dettagli delle attività.

PROTOCOLLO D'INTESA TRA USR-UPO-ANPAL

Nell'anno 2020 il Servizio Orientamento di Ateneo ha seguito l'istruttoria per la sottoscrizione del Protocollo d'Intesa USR-UPO-ANPAL. Il file del Protocollo d'Intesa è pubblicato sul sito di Ateneo al seguente link:

https://www.uniupo.it/sites/default/files/2021-03/Intesa_PCTO_tra_USR_UPO_ANPALREP%2091-2020_Prot%20n.%2068330%20del%2013-07-2020_0.pdf

L'introduzione dei PCTO in sostituzione all'Alternanza Scuola Lavoro, ha reso necessario effettuare le Convenzioni PCTO tra UPO e Istituti Scolastici. Come previsto dalla normativa ministeriale la Convenzione è il primo documento necessario per l'avvio dei percorsi formativi con gli studenti. N. 20 Istituti Scolastici convenzionati nell'anno 2020

Pubblicazione sul sito di Ateneo <https://www.uniupo.it/it/orientamento/progetti-le-scuole/percorsi-le-competenze-trasversali-e-lorientamento>

CONVENZIONI PCTO 2020 UPO-ISTITUTI SCOLASTICI - PERCORSI PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E PER L'ORIENTAMENTO

N° progr	ISTITUTO	NOME	CITTA'	PR	REPERTORIO CONVENZIONE
1	I.T.C.G.	Camillo Cavour (e Professionale Lanino di via Verdi)	VERCELLI	VC	Repertorio n. 170/2020 Prot n. 127935 del 14/12/2020
2	Liceo Scientifico	Alessandro Antonelli	NOVARA	NO	Repertorio n. 169/2020 Prot n. 127923 del 14/12/2020
3	Liceo Scientifico	Convitto Nazionale Carlo Alberto	NOVARA	NO	Repertorio n. 182/2020 Prot n. 128208 del 15/12/2020
4	Liceo Scientifico	Galileo Galilei	ALESSANDRIA	AL	Repertorio n. 183/2020 Prot n. 128211 del 15/12/2020 - N.B.: allegati anche la lettera di trasmissione della scuola e la richiesta di protocollazione d'ufficio
5	Liceo Scienze Umane	Contessa Torielli Bellini	NOVARA	NO	Repertorio n. 167/2020 Prot n. 127894 del 14/12/2020
6	I.T.I.S.	Volta	ALESSANDRIA	AL	Repertorio n. 177/2020 Prot n. 128095 del 15/12/2020
7	I.I.S.	Cesare Balbo	CASALE MONFERRATO	AL	Repertorio n. 168/2020 Prot n. 127921 del 14/12/2020

8	I.I.S.	Guglielmo Marconi	TORTONA	AL	Repertorio n. 181/2020 Prot n. 128151 del 15/12/2020 - N.B.: allegati anche la lettera di trasmissione della scuola e la Convenzione firmata da prof.ssa Morelli (per problema di firme su file della convenzione firmata dalla scuola)
9	I.I.S.	Rita Levi Montalcini	ACQUI TERME	AL	Repertorio n. 180/2020 Prot n. 128136 del 15/12/2020
10	I.I.S.	Biagio Pascal	ROMENTINO	NO	Repertorio n. 175/2020 Prot n. 128090 del 15/12/2020
11	I.T.T.	Giacomo Fauser	NOVARA	NO	Repertorio n. 178/2020 Prot n. 128123 del 15/12/2020
12	I.I.S.	F. LOMBARDI - Sede associata G.C. FACCIO	VERCELLI	VC	Repertorio n. 166/2020 Prot n. 127891 del 14/12/2020
13	Liceo Scientifico Statale	G. Peano	TORTONA	AL	Repertorio n. 179/2020 Prot n. 128134 del 15/12/2020
14	Liceo Scientifico	F. Vercelli	ASTI	AT	Repertorio n. 171/2020 Prot n. 128065 del 15/12/2020
15	Liceo Classico e Linguistico Statale	Carlo Alberto	NOVARA	NO	Repertorio n. 174/2020 Prot n. 128086 del 15/12/2020
16	I.P.S.	Giuseppe Ravizza	NOVARA	NO	Repertorio n. 194/2020 Prot n. 130650 del 23/12/2020
17	I.I.S.	Benvenuto Cellini	VALENZA	AL	Repertorio n. 173/2020 Prot n. 128081 del 15/12/2020
18	I.I.S.	Carlo Barletti	OVADA	AL	Repertorio n. 172/2020 Prot n. 128080 del 15/12/2020
19	I.I.S.	Angelo Omodeo	MORTARA	PV	Repertorio n. 176/2020 Prot n. 128093 del 15/12/2020
20	I.I.S.	D'Adda	VARALLO SESIA	VC	Repertorio n. 189/2020 Prot n. 129593 del 18/12/2020

Progetti 2020 - disponibile presso il Servizio Orientamento di Ateneo

A causa dell'emergenza sanitaria Covid, per disposizioni ministeriali i PCTO sono stati equiparati alle uscite didattiche sospesi per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus. Link al DPCM <https://www.governo.it/sites/new.governo.it/files/DPCM4MARZO2020.pdf>

A fronte di numerosi progetti presentati sul Catalogo UPO, è stato possibile realizzare un solo progetto in presenza con il coinvolgimento di n. 2 studenti.

Nel 2021, permanendo la situazione emergenziale, il Servizio Orientamento di Ateneo ha proposto e avviato attività di PCTO in modalità online, sentito il parere di USR e del Responsabile per la Sicurezza Prevenzione e Protezione di Ateneo.

DATI UPO PROGETTI PCTO svolti nel 2020

N° TOTALE STUDENTI COINVOLTI	N° TOTALE PROGETTI (gruppo)	N. TOTALE ORE SVOLTE (gruppo)	STRUTTURA
2	1	40	DSF

Progetti con il territorio avviati/approvati

Accordi con Enti diversi dagli Istituti Scolastici attivi nel 2020 e curati dal Servizio Orientamento di Ateneo

Tipologia	ENTI	FIRMATARI	REPERTORIO E PROTOCOLLO CONVENZIONE	DURATA
Protocollo d'Intesa PCTO UPO con Ufficio Scolastico Regionale e Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del lavoro	USR_PIEMONTE; UPO; ANPAL SERVIZI	USR-PIEMONTE:FABRIZIO MANCA; UPO Rettore prof. GIAN CARLO AVANZI; ANPAL SERVIZI:AGOSTINO PETRANGELI	REP. N 91/2020 PROT. N. 68330 DEL 13/07/2020	Dal 4 marzo 2020 al 4 marzo 2023
ACCORDO DI PARTENARIATO per l'adesione al progetto di recupero e rigenerazione degli spazi al piano terra della ex Caserma Passalacqua – progetto "Caserma Passalacqua: un hub di innovazione sociale" finanziato da Fondazione CARIPLO tra UPO e Comune di Novara	UPO; COMUNE DI NOVARA	UPO Rettore prof. GIAN CARLO AVANZI ; COMUNE DI NOVARA: Dirigente Servizio Politiche Sociali Dott PAOLO CORTESE	Repertorio n. 57/2019 Prot n. 9338 del 09/04/2019	Dall'8 aprile 2019 all'8 aprile 2022
SKILLS4TALENTS - Bando Presidenza del Consiglio dei Ministri_Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale (Rif. Orientamento e Placement giovani talenti - Titolo Progetto UPO "Skills4Talents" - Bando finalizzato all'orientamento dei giovani nella fascia di età 18-28 anni	Ente capofila FORMATER (Direttore Andrea Barasolo)	Costituita ATS con Comune di Vercelli; UPO; Federmanager Vercelli; ASCOM	---	Dal novembre 2019 a luglio 2021; Scadenza prorogata al marzo 2022

Colloqui di orientamento effettuati/richiesti 2020

Le richieste pervengono tramite la compilazione da parte degli utenti di form strutturati (Drupal e Google) pubblicati sul sito di Ateneo. Il data base di monitoraggio dei colloqui svolti, di orientamento specialistico, delle richieste del servizio di informazione orientativa, di supporto allo studio contiene dati qualitativi e note degli orientatori ed è conservato dall'ufficio

Colloqui di orientamento per il supporto alle scelte

<https://www.uniupo.it/it/orientamento/supporto-alla-scelta-del-percorso/colloqui-di-orientamento>

Colloqui di orientamento per il supporto allo studio e al percorso universitario

<https://www.uniupo.it/it/orientamento/supporto-allo-studio/colloqui-di-orientamento>

COLLOQUI REALIZZATI NEL 2020	N.
Colloqui di orientamento specialistico (secondo livello) per utenti esterni	51
Colloqui di orientamento e supporto allo studio e al percorso per studenti iscritti	53
Utenti nel servizio informativo (primo livello) sia utenti esterni, sia iscritti UPO	115
TOTALE	219

Iniziative di Peer Tutoring realizzate/programmate dal Delegato

Le iniziative di Peer Tutoring sono state realizzate con n. 28 collaboratori part-time PIM-SOSTA.

Le richieste pervengono tramite la registrazione degli utenti all'attività di supporto. Il data base di monitoraggio che ne deriva registra la tipologia delle attività svolte di supporto allo studio e al percorso universitario e contiene dati qualitativi e note degli orientatori ed è conservato dall'ufficio.

Pubblicazione sul sito di Ateneo

<https://www.uniupo.it/it/orientamento/supporto-allo-studio>

TIPOLOGIA	N. persone coinvolte
Peer Tutoring di gruppo	60 dato al 14/4/2021 in fase di aggiornamento
Peer Tutoring individuali	30
TOTALE	90

Mobilità studentesca

La tematica della mobilità internazionale riveste un ruolo strategico nel nostro Ateneo, siamo molto impegnati a sviluppare questo servizio che risente di alcune minacce rappresentate da Atenei vicini molto grandi e a forte caratterizzazione internazionale (Politecnico di Torino e di Milano, Università di Torino, di Genova, di Pavia, Statale di Milano e Milano-Bicocca), tuttavia nel Piemonte Orientale prosegue negli anni una considerevole crescita nella mobilità studentesca, sia in uscita che in ingresso. Per poter supportare questa strategia di internazionalizzazione continuano ad essere finanziati specifici programmi di mobilità per studio, tirocinio e ricerca in Paesi Europei e non, attraverso l'erogazione di borse di studio, anche al di fuori del Programma Erasmus+.

Notevole incremento hanno avuto gli studenti Free Mover (mobilità individuali) e i Free Mover per Progetti (caso in cui un professore organizza un viaggio di studio con un gruppo di studenti).

Per quanto riguarda gli accordi per la mobilità internazionale, al momento sono attivi 175 accordi inter-istituzionali Erasmus, 14 accordi attivi di cooperazione internazionale in ambito europeo, 12 accordi di cooperazione internazionale in ambito extra UE, a cui si aggiungono 6 accordi per attività di didattica internazionale (lauree binazionali e programmi di Master in collaborazione con università straniere).

Anche per quanto riguarda la mobilità ai fini di traineeship, nel corso degli anni è cresciuto il numero di studenti che si sono recati all'estero per svolgere attività di tirocinio. Infatti, se nell'a.a. 2009/2010, primo anno in cui è stata attivata la mobilità per tirocinio, 3 studenti avevano svolto all'estero uno stage, nell'a.a. 2018/2019 gli studenti sono stati 18 e nell'anno in corso (2019/2020) a causa della Pandemia molti hanno dovuto rinunciare all'opportunità di mobilità.

Il Programma Erasmus+ ha fornito e continua a fornire la maggior parte dei fondi a sostegno del programma di mobilità. L'obiettivo principale del progetto era quello di aumentare la qualità, la modernizzazione e l'internazionalizzazione del processo educativo della nostra istituzione finanziando attività transnazionali di studenti e dipendenti. Le attività dell'UPO mirano anche a stabilire una cooperazione in altri settori della vita universitaria e ad acquisire nuovi contatti per la cooperazione futura sotto forma di attività congiunte.

Tutti gli studenti hanno l'opportunità di beneficiare di un'esperienza internazionale e di imparare una nuova lingua o di migliorare le competenze linguistiche esistenti. Le attività intraprese sono state:

- 1. Sostenere la mobilità degli studenti in uscita. Ciò ha compreso sia i tirocini di studio che di formazione presso organizzazioni europee di accoglienza in molti paesi diversi, che hanno la possibilità di studiare/lavorare in Europa;*
- 2. Ospitare studenti (e anche personale) delle istituzioni partner dell'UPO come parte dei nostri accordi istituzionali bilaterali in diverse aree tematiche;*
- 3. Creare nuove partnership con le istituzioni in Europa per sostenere le attività di mobilità degli studenti e del personale.*

Per raggiungere questi obiettivi, sono state assicurate attività promozionali, monitoraggio e valutazione dei risultati. Questo progetto ha dato agli studenti UPO l'opportunità di conoscere le condizioni di lavoro e il quadro amministrativo delle università e delle aziende straniere.

L'UPO fornisce istruzione soprattutto in italiano. La maggior parte dei corsi di studio accreditati sono tenuti in italiano. Tuttavia, l'internazionalizzazione è aumentata dal 2018, poiché due lauree sono tenute interamente in inglese (Medical Biotechnology; Food, Health and Environment), due master internazionali sono esclusivamente in inglese e un numero crescente di classi sono tenute in inglese per gradi diversi. Gli studenti internazionali in tutti i campi possono ora scegliere tra una più ampia gamma di corsi in inglese.

Il numero di studenti in entrata ha avuto una battuta d'arresto a causa della Pandemia, si spera in una ripresa, anche alla luce delle candidature che stanno arrivando per il periodo estivo.

La mobilità internazionale degli studenti offre uno spazio insostituibile per il trasferimento e l'arricchimento delle conoscenze e delle esperienze che avranno un impatto sulla costruzione di partnership, capacità e sulla creazione di programmi di studio di qualità (singoli o congiunti). Proprio in ragione delle finalità contenute nel programma anche durante quest'anno è stata garantita la possibilità di svolgere la mobilità in modalità blended e/o online.

Attraverso la presentazione di progetti in occasione di importanti eventi nelle scuole e all'esterno (grazie all'aiuto di ESN), si stanno diffondendo esempi di buone pratiche e di effetti positivi degli scambi.

La partecipazione di rappresentanti Erasmus a vari eventi organizzati dall'università (Open Door Day at UPO, TiLLit Festival, WOW - Looking for a job, Career Day in Novara, Golden UPO e Graduation Day, etc.) hanno contribuito alla promozione del progetto Erasmus+.

STUDENTI ERASMUS IN MOBILITA' AI FINI DI STUDIO		
A.A.	IN USCITA	IN ENTRATA
2004/2005	37	11
2005/2006	35	15
2006/2007	38	15
2007/2008	41	21
2008/2009	33	24
2009/2010	41	18
2010/2011	47	20
2011/2012	42	33
2012/2013	79	22
2012/2013	79	22

STUDENTI ERASMUS IN MOBILITA' AI FINI DI STUDIO		
2013/2014	75	35
2014/2015	88	24
2015/2016	92	32
2016/2017	114	32
2017/2018	107	28
2018/2019	114	19
2019/2020*	114	11

**Dati provvisori a seguito delle proroghe*

L'Università del Piemonte Orientale assiste gli studenti in uscita nell'ambito di una delle numerose tipologie di mobilità all'estero promosse dall'Ateneo (Bando Erasmus+ ai fini di studio e ai fini di Traineeship, Bando Free Mover, Free Mover per Progetti e percorsi di Laurea Binazionale). In particolare, l'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri si occupa dei rapporti tra studenti e Responsabili per l'internazionalizzazione presso le Università partner. Tale supporto trova elevato riscontro non solo nell'ambito del Bando Erasmus+ ai fini di studio, bensì si estende anche alle mobilità ai fini di tirocinio, in particolar modo attraverso il sostegno nella ricerca della sede lavorativa (a tal fine, sul sito web di Ateneo viene costantemente aggiornata una lista di tirocini predefiniti e di siti web utili per la ricerca di un ente ospitante).

Al fine di agevolare ulteriormente gli studenti in partenza, si cerca di mettere loro in contatto con studenti che abbiano già svolto un'esperienza di mobilità internazionale e/o con studenti stranieri in ingresso, in modo tale che possa esserci uno scambio di informazioni dal punto di vista pratico-organizzativo. È stato esteso a tutti i Dipartimenti l'Erasmus WIKI, una pagina web dove gli studenti possono trovare info utili per il loro soggiorno estero.

L'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri si occupa, inoltre, della distribuzione dei fondi comunitari e ministeriali, procedendo al calcolo delle borse di studio spettanti e alle relative rendicontazioni per tutte le tipologie di mobilità sopra riportate.

Nell'ambito degli studenti in entrata, l'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri offre supporto e assistenza agli studenti durante la fase di candidatura, trasmettendo loro i contatti degli Uffici Servizi agli Studenti, Orientamento e Job Placement al fine di ottenere delucidazioni circa gli alloggi disponibili nelle residenze universitarie e il calendario delle attività didattiche.

L'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri, inoltre, continua a collaborare anche con l'associazione ESN Piemonte Orientale nell'ambito dell'organizzazione di eventi destinati a promuovere la mobilità internazionale, quali il Tandem Linguistico, le giornate di benvenuto e gli Erasmus Days.

Descrizione link: pagina web "Vuoi Studiare all'Estero"

Link di riferimento: <https://www.uniupo.it/tuttostudenti/vuoi-studiare-allestero>

Per agevolare gli studenti nell'applicazione ai bandi erasmus l'ufficio ha predisposto un vademecum (Allegato 2) e vengono effettuati degli incontri specifici nelle sedi di Alessandria, Novara e Vercelli per spiegare le regole dei bandi e le

modalità di applicazione ai medesimi, oltre a fornire tempestive e puntuali indicazioni a mezzo mail, telefono inoltre vengono pubblicizzati i bandi e le iniziative sia sul canale istituzionale del sito che tramite i social dell'Ateneo, le mail istituzionali agli studenti, nonché tramite le associazioni studentesche come ESN.

Mobilità entrata-uscita – a.a. 2019/2020

Mobilità	Erasmus studio	Erasmus tirocinio	Free Mover**	Free Mover per Progetti**	Lauree Binazionali*	Teaching Staff*	Staff Training*
Uscita*	105/114	32/46	n.d.	n.d.	15	4	5
Entrata	11		1		1	-	-

*Con nota dell'Agenzia Indire è stata prevista la proroga delle mobilità fino a maggio 2021

**prorogati fino a settembre 2021

Servizi agli Studenti

Studenti internazionali

Per quanto riguarda l'anno accademico 2019/2020 risultano complessivamente n. 1096 studenti internazionali, iscritti presso l'Ateneo, come evidenziato in tabella:

STUDENTI STRANIERI	DISEI	DIFARM	DIGSPES	DISUM	SC_MED	DISIT	TOT
ISCRITTI EXTRAUE	212	83	89	72	247	151	854
ISCRITTI UE	57	25	31	27	61	41	242
TOTALE	269	108	120	99	308	192	1096

N.B. Dati Fonte ESSE3

La presenza degli studenti stranieri, in particolare extra UE risulta sostanzialmente stabile, nel numero complessivo, con qualche variazione sui singoli dipartimenti.

Progetti di attrazione di studenti internazionali

A partire dall'anno accademico 2017/2018 l'Ateneo, a seguito di rapporti precedentemente avviati con la comunità monastica siro-cattolica di Mar Musa, ha avviato un progetto di corridoi educativi riservati a studenti provenienti dalla Siria, in particolare situazione di vulnerabilità. L'Ateneo si è fatto garante di alcune misure necessarie al progetto di accoglienza degli studenti, quali vitto, alloggio, copertura assicurativa sanitaria, il corso di lingua italiana e il supporto nelle pratiche di richiesta del permesso di soggiorno (con relative continue interrelazioni con le Questure di Vercelli e Novara considerata la particolare provenienza geografica degli studenti) e borsa di studio Edisu.

Nel corso dell'anno accademico 2019/2020 il numero complessivo degli studenti presenti in Upo, provenienti tramite i corridoi educativi con la Siria, è pari a 14 studenti, di cui n.1 laureato.

The «Gantt» diagram of academic performance



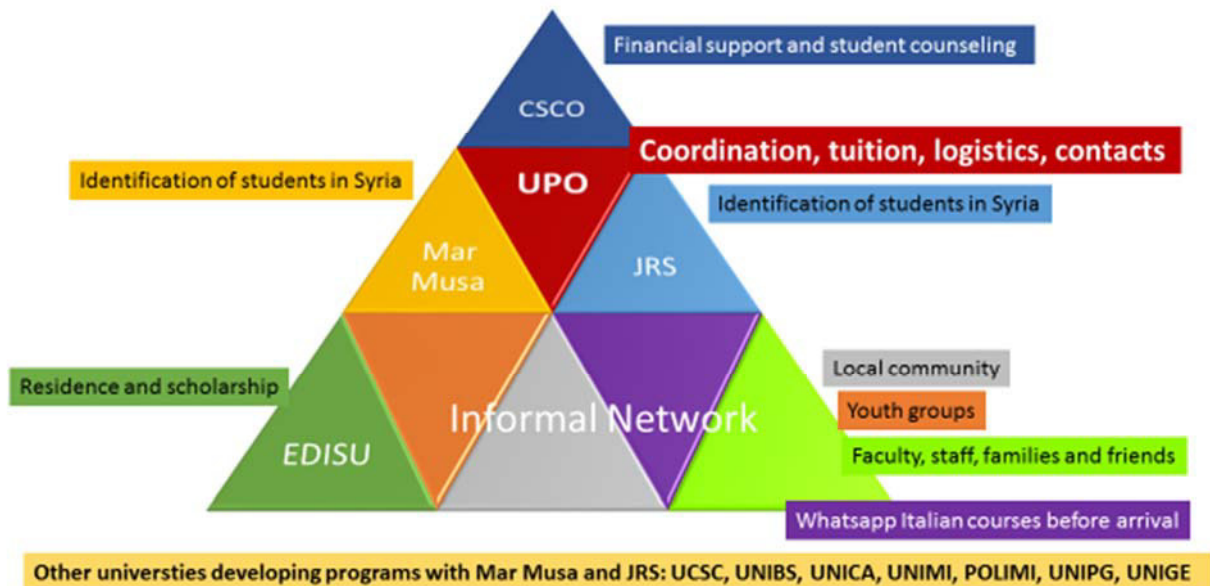
Fonte: Delegato del Rettore per l'Internazionalizzazione e Presidente del Corso di Laurea in Medical Biotechnology, Prof. Gianluca Gaidano

Il progetto "Corridoi educativi per studenti siriani" è stato presentato in ambito UNHCR, poiché l'Ateneo ha aderito al Manifesto dell'Università inclusiva e ha ricevuto attenzione da LANCET (aprile 2020) Nei suoi principi il Manifesto dell'Università inclusiva pone, infatti, al centro la condizione dei giovani titolari di protezione internazionale che intendono proseguire il loro percorso di studi e ricerca nel Paese di asilo. Aderendo al Manifesto le Università concorrono alla realizzazione della "Terza missione", favorendo la valorizzazione e l'impiego della conoscenza per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della Società.

E' un vero progetto di inclusione destinato a durare e contagiare altre Università e Istituzioni poiché rappresenta una "buona prassi". E' stato possibile realizzarlo grazie ad un Networking informale nato dalla collaborazione tra Istituzioni, Enti Pubblici, Ambasciate e mondo dell'associazionismo e del volontariato, in particolare la Comunità di Mar Musa e la Pastorale Universitaria, JFR, CSCO.

Nell'anno 2020 l'Ateneo ha aderito alla proposta di UNHCR di attivare il progetto UNICORE 3.0 – Università per i Corridoi Educativi dall'Etiopia, che vedrà nell'a.a. 2020/2021 l'immatricolazione di uno/a studente/ssa nel corso di laurea magistrale, in lingua inglese, di Medical Biotechnology.

The partners of the UPO project for Syrian students



Servizi per studenti disabili e con disturbi specifici dell'apprendimento

I servizi per gli studenti disabili sono gestiti centralmente presso l'ufficio Servizi agli Studenti, con il supporto del personale dei Dipartimenti per i contatti diretti con gli studenti. Una sempre maggiore attenzione viene dedicata a questa categoria di studenti sia attraverso il supporto tecnico-amministrativo per la richiesta dei contributi economici (borse di studio e contributi straordinari) erogati dall'Edisu, sia con servizi di tutorato orientati alla didattica sia di sostegno nell'uso di apparecchiature e supporti dedicati (tecnologie assistive), ma anche per tutto ciò che concerne l'inserimento nel contesto universitario e nel mondo del lavoro.

La normativa di riferimento in tema di disabilità è la L. 5 febbraio 1992, n. 104, "Legge-quadro per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate" come integrata dalla Legge 28 gennaio 1999, n. 17, che prevede specifici finanziamenti per gli Atenei, anche al fine di garantire agli studenti disabili iscritti a corsi universitari specifici servizi di assistenza e di supporto nello studio.

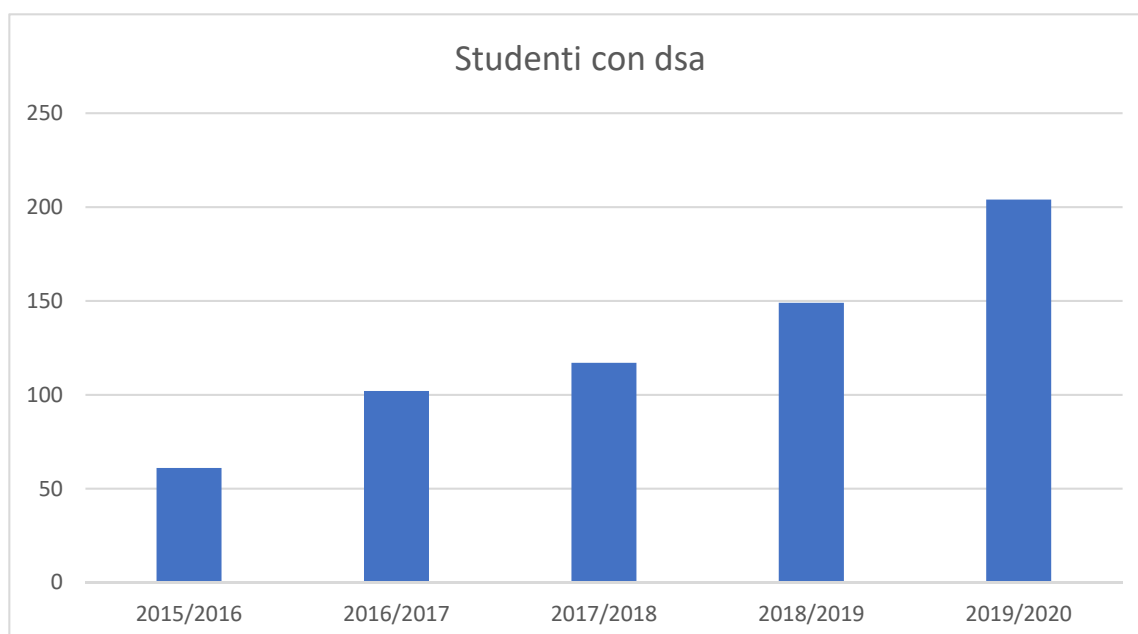
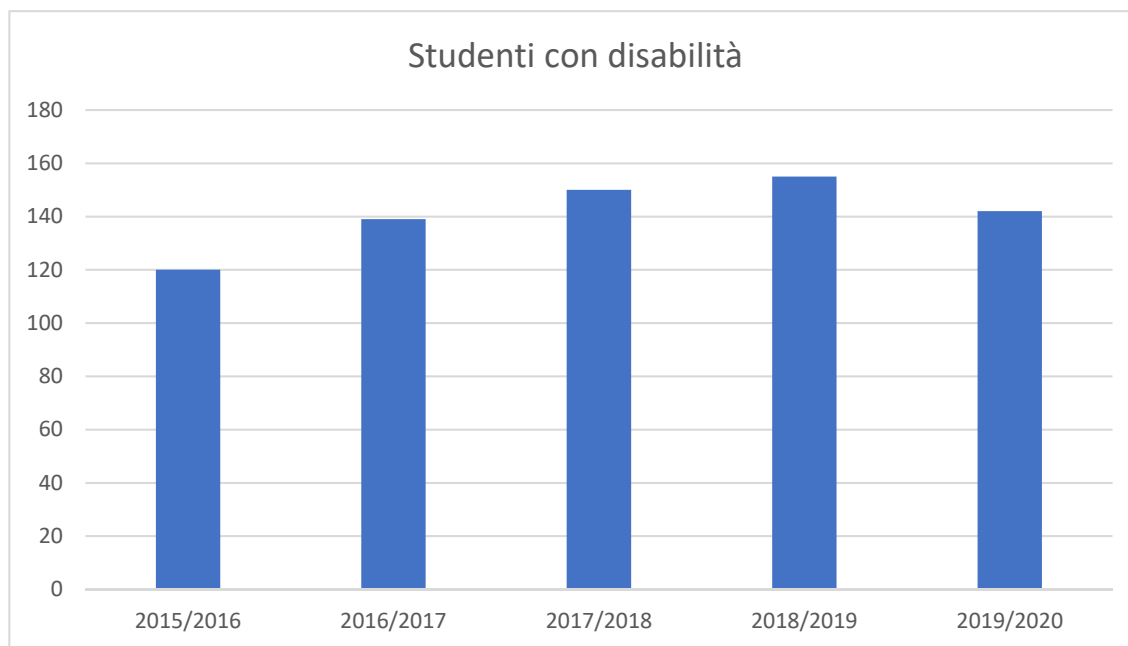
A seguito dell'entrata in vigore della normativa predetta, l'Ateneo ha individuato il Delegato del Rettore per la Disabilità con funzioni di coordinamento, monitoraggio e supporto di tutte le iniziative concernenti l'integrazione nell'ambito dell'Ateneo e una Commissione di Ateneo per la disabilità composta da docenti referenti di ogni Dipartimento.

La Legge 8 ottobre 2010 n. 170 "Nuove norme in materia di disturbi specifici dell'apprendimento in ambito scolastico" ha disciplinato, anche nell'ambito delle Università, le misure dispensative e compensative e i servizi di supporto a favore di studenti con diagnosi di DSA.

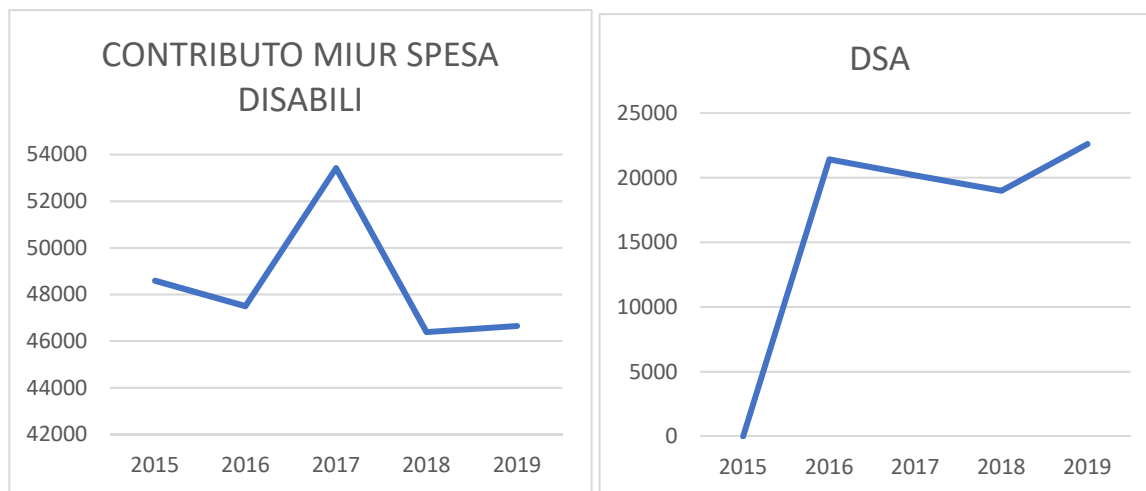
Per ogni Dipartimento è individuato il personale tecnico-amministrativo di riferimento, che si interfaccia con la Struttura per ogni iniziativa e servizio da fornire agli studenti richiedenti supporto.

La Struttura si occupa di attuare le politiche universitarie in materia di diritto allo studio per gli studenti disabili e con disturbi specifici dell'apprendimento, definite a livello strategico.

Il numero degli studenti con disabilità iscritti all'Ateneo ha avuto nell'ultimo anno accademico di rilevazione (a.a.2019/2020) una lieve flessione, mentre quello degli studenti con DSA è in continua crescita, come si evince nei grafici sotto riportati relativi agli ultimi 5 anni accademici:



Le risorse ministeriali assegnate dal MIUR a co-finanziamento della spesa per i servizi a favore di studenti con disabilità ha avuto un picco nel 2017, per poi tornare subito nell'ordine di grandezza standard, mentre per i servizi a favore degli studenti con DSA risulta in crescita.



Elenco Servizi offerti

Attività di accoglienza e tutorato specializzato per studenti disabili e con DSA

A seguito del colloquio di accoglienza, la Struttura svolge le seguenti attività:

Valuta, con il docente titolare del corso e con il docente Referente di Dipartimento, le richieste inerenti la didattica degli studenti con disabilità e con DSA e definisce eventuali necessità di tutorato specializzato e di assistenza specialistica nello svolgimento del programma del corso e/o durante le prove d'esame, scritte e/o orali, allo scopo di organizzare al meglio il percorso formativo in relazione alle specificità dello studente e della materia. Dette attività di supporto didattico sono svolte da tutor specializzati;

Offre servizi di supporto anche a studenti disabili in mobilità in entrata;

Valuta le necessità di sussidi didattici specifici per favorire la didattica e l'apprendimento dello studente (sintesi vocale, mappe concettuali, screen reader, videoingranditori, ecc.);

Svolge attività di formazione e addestramento all'uso di attrezzature tecnologiche di supporto;

Collabora con i Presidenti dei Corsi di Laurea, i coordinatori e tutor clinici nell'ambito delle professioni sanitarie, per la valutazione delle sedi di tirocinio e delle attrezzature e sussidi di supporto, nonché per la definizione degli appelli differenziati;

Svolge attività di sensibilizzazione e mediazione verso studenti, personale docente e tecnico-amministrativo dell'Ateneo;

Collabora con le Associazioni per disabili nella realizzazione di progetti ed attività;

Collabora con diversi Uffici dell'Ateneo per favorire la fruibilità di tutti i servizi dell'Ateneo agli studenti con disabilità (per es. Biblioteche per usufruire dei testi e delle pubblicazioni anche in formato e-book, Ufficio Comunicazione, Erasmus per la mobilità degli studenti, e Job Placement per lo svolgimento di stage, Orientamento per programmare l'orientamento specifico per studenti con disabilità, etc...).

Collabora con gli Uffici d'Ambito Territoriale del Ministero della Pubblica Istruzione, per realizzare la continuità Scuola-Università di studenti disabili e con disturbi specifici dell'apprendimento.

Servizio Orientamento

La Struttura prevede anche percorsi personalizzati di Orientamento e mette a disposizione personale specializzato per studenti con disabilità e DSA, per favorire una scelta consapevole del percorso di studi universitario e post universitario.

Esenzione tasse

L'Università degli Studi del Piemonte Orientale esclude dal pagamento delle tasse tutti gli studenti con invalidità superiore al 66% o con certificazione di handicap ai sensi dell'art. 3 comma 1 della L. 104/92 ed esonera parzialmente (ovvero dal pagamento della seconda rata) gli studenti che presentino certificazioni d'invalidità comprese tra il 50% e il 66%, indipendentemente dal tipo di disabilità, ai sensi del D.lgs. 68/2012.

Alloggi attrezzati

La Struttura collabora con l'Ente Regionale per il Diritto allo studio universitario, EDISU Piemonte, per offrire interventi mirati all'assegnazione di alloggi attrezzati per studenti con disabilità. Nell'anno 2018/19 erano riservati 2 posti nella sede di Novara presso la residenza Perrone, 10 posti presso la sede di Vercelli (di cui 6 posti nella struttura Dal Pozzo e 4 in Quintino Sella) e un posto nella sede di Alessandria, presso la residenza Casa Sappa. La ripartizione è effettuata dall'EDISU in ragione delle disponibilità complessive dei posti letto per ogni città.

Nell'a.a. 2018/19 1 studente con disabilità ha richiesto la fruibilità del posto letto in residenza.

Accompagnamento/trasporto e accesso nei parcheggi universitari

La Struttura mette a disposizione degli studenti con disabilità un mezzo attrezzato per il trasporto presso le sedi universitarie e addetti al servizio per seguire gli stessi nelle attività didattiche e negli atti di vita quotidiana; nello specifico, gli studenti vengono accompagnati a lezione, a mensa, in biblioteca, nelle residenze universitarie e ai trasporti pubblici. Nelle aule sedi di lezioni è prevista inoltre la riserva di posti; anche la programmazione degli orari delle lezioni viene sviluppata tenendo conto della presenza di studenti disabili. Per coloro che sono autonomi nell'uso dell'autoveicolo l'Università garantisce, gratuitamente, l'accesso ai parcheggi universitari o crea le condizioni per favorire la costituzione di parcheggi riservati, a carico dei Comuni, nelle strade adiacenti alle strutture universitarie.

Materiale didattico

Su richiesta si forniscono audioregistrazioni, ingrandimenti del materiale didattico e delle prove d'esame, contenuti didattici o esercitazioni e altro materiale disponibile nella piattaforma Moodle.

Inoltre, viene fornito un supporto (attraverso studenti collaboratori part time) per prendere appunti, trascriverli, registrare le lezioni, reperire i testi ed eventualmente trascriverli in formato elettronico.

Rapporti con case editrici

A partire dall'a.a.2014/15 sono stati potenziati i rapporti con le case editrici, è stato definito un protocollo di buone-prassi per l'acquisizione di testi in formato digitale (pdf o ebook). Sono in corso, con la collaborazione dell'AID nazionale (associazione italiana dislessia), gli accordi per la sperimentazione di testi in formato digitale e accessibili mediante le tecnologie assistive a favore di studenti ipovedenti e con disturbi specifici dell'apprendimento.

Servizi prestito

Su segnalazione, la Struttura provvede prestito di notebook e alla concessione in comodato d'uso di altre attrezzature tecnologiche di supporto di tipo hardware e software.

Disponibilità attrezzature

n.5 notebook

n.5 video-ingranditori da tavolo Clearview

n.2 Penne Iris notes executive

n.12 registratori vocali

n.6 scanner con OCR

n.1 scanner portatile Vupoint Solutions Magic Wand

n.1 sintesi vocale TTS Loquendo

n.4 licenze Dragon naturally speaking

n.1 software Jaws professional

n.1 tastiera braille

n.1 supporto per notebook

n.1 supporto per avambraccio

n.1 software Carlo Mobile V6 Studio e n.9 licenze

n.1 software Memoria visiva

n.1 software Cloze Vers. 2 V6 e n.6 licenze

n.1 software Combina le parole e n.3 licenze

n.1 Echo Smartpen 8 GB

n.1 software Epico! Strumenti per l'apprendimento rapido e autonomo

n.1 software Finereader 11 Pro Win n. 2

n.2 Irispen Express 6

n.12 Personal Reader MAP + IT 4 GB

n.10 Personal Reader MAP + IT UK 4 GB

n.2 Personal Reader MAP + IT UK FR 4 GB

n.3 Software Dragon Naturally Speaking premium

n.4 Software Magic con sintesi e chiave usb

n.1 software Voice Trascrive + Voice Reader software

Aiuto nel disbrigo delle pratiche amministrative

Su richiesta dello studente, i tutor specializzati prendono contatti con i Referenti di Dipartimento, le segreterie didattiche, la segreteria studenti e l'Ente Regionale per il Diritto allo studio universitario, per facilitare gli iter burocratici, o con i docenti per il reperimento delle informazioni inerenti i testi e i programmi d'esame, gli orari delle lezioni e del ricevimento studenti, le date degli esami e altre attività didattiche previste dai corsi di studio.

Consulenza psicologica

E' attivo un servizio gratuito di consulenza psicologica per tutti gli studenti universitari, per ricevere ascolto e sostegno per le situazioni di disagio o di difficoltà a livello psicologico.

E' inoltre disponibile, all'interno dei Servizi agli Studenti, una consulenza gratuita svolta da personale specializzato nelle disabilità e nei disturbi specifici dell'apprendimento, dedicato esclusivamente agli studenti disabili e con DSA.

Esami personalizzati

La legge 17/99 prevede il trattamento individualizzato di ogni studente con disabilità, il quale ha la possibilità di svolgere le prove d'esame e i test di ammissione alle prove di accesso programmate, secondo le modalità più consone al tipo di disabilità.

Previo accordo con il docente, su proposta del servizio di tutorato specializzato, lo studente con disabilità può affrontare le prove d'esame con l'ausilio di specifici mezzi tecnici o può svolgere prove equipollenti, differenti solo nella modalità di svolgimento.

Post lauream

Il Servizio segue i propri studenti anche nel percorso post lauream, offre servizi diversificati di placement, percorsi personalizzati finalizzati al migliore inserimento lavorativo e alla preparazione del curriculum formativo, seminari di approfondimento.

In alcuni casi, ad esempio per studenti con gravi difficoltà, viene offerta l'opportunità di svolgere lo stage presso i Servizi agli Studenti, per formare detti studenti sull'uso degli strumenti tecnologici di supporto e per fornire loro, mediante training specializzati, le competenze di base nell'inserimento di attività d'ufficio.

Nell'a.a. 2018/2019 sono stati effettuati n. 3 colloqui di preparazione alla redazione del cv e al colloquio di lavoro, riservato a studenti con disabilità e dsa, e un numero pari di studenti ha partecipato ai seminari per gli inserimenti lavorativi. Altre iniziative di supporto per l'accesso al mondo del lavoro sono state effettuate in preparazione del career day.

Partecipazione Conferenza Nazionale dei Rettori per la disabilità e i disturbi specifici dell'apprendimento (CNUDD)

Il Servizio partecipa regolarmente alle Assemblee della CNUDD tramite il Responsabile del Servizio e il Delegato del Rettore, prof.ssa Roberta Lomabardi.

Collaborazioni studentesche

Ogni anno l'Ateneo, a sostegno degli studenti meritevoli e in funzione del loro reddito, bandisce un concorso per l'assegnazione di collaborazioni a tempo parziale, per attività da svolgere all'interno degli uffici dell'Ateneo. Si tratta di attività di supporto per l'erogazione di servizi ai disabili, nell'ambito delle attività di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita, nell'ambito delle iniziative ed eventi di comunicazione, per supportare gli uffici amministrativi nella raccolta, classificazione e informatizzazione di pratiche e nello snellimento degli archivi correnti.

COLLABORAZIONI STUDENTESCHE													
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<i>Rettorato</i>	80	89	67	24	52	51	61	77	67	92	199	143	142
<i>Dipartimenti</i>	103	108	104	121	173	80	23	77	40	54	118	165	228
TOTALE	183	197	171	145	145	131	84	154	107	146	317	308	370

Premio iscrizione classi di lauree scientifiche

L'Università, in ottemperanza a quanto disposto dai Decreti ministeriali, attuativi del Fondo Giovani, ripartisce in base ai criteri definiti dal Senato Accademico premi di iscrizione destinati a studenti iscritti alle classi di lauree scientifiche (L-27 e L-31).

Anche per l'anno 2019/2020 il MIUR, per l'assegnazione dei contributi di iscrizione alle classi di lauree scientifiche, ha adottato i criteri basati sul calcolo dei cfu sostenuti nell'a.a. precedente, parametrato al costo standard per studente. L'Ateneo riconosce quindi agli studenti meritevoli un contributo nella forma di rimborso delle tasse versate, applicando per la distribuzione i medesimi criteri ministeriali.

Piano nazionale Lauree scientifiche e Piani di Orientamento e Tutorato

Il D.M. 29 dicembre 2017 n.1047, "Fondo per il sostegno dei giovani e piani per l'orientamento", in particolare gli artt. 3 e 4, definisce le iniziative per il sostegno delle università preordinate, in relazione alle raccomandazioni dell'U.E., all'incremento delle iscrizioni ai corsi di studio afferenti alle classi L-27, L-02, L-13, L-31. Attenendosi alle Linee Guida al Piano Nazionale Lauree Scientifiche, emanate dal MIUR, con riferimento al D.M. 1047/2017, art. 4 comma 4 e 5, il nostro Ateneo ha aderito a progetti nazionali. Detti progetti sono stati presentati al Miur entro novembre 2018, ottenendo valutazioni positive e, pertanto, ammessi al finanziamento statale. Erano articolati, in Piani Nazionali Lauree Scientifiche dei seguenti corsi di laurea: Scienze dei materiali, Chimica, Informatica, Biologia e Biotecnologie e in Piani di Orientamento e Tutorato per i corsi di laurea in Giurisprudenza, Economia e Farmacia, comprendenti diverse azioni, tutte complessivamente finalizzate a promuovere l'orientamento consapevole e il supporto verso il successo formativo, attraverso la declinazione delle seguenti azioni:

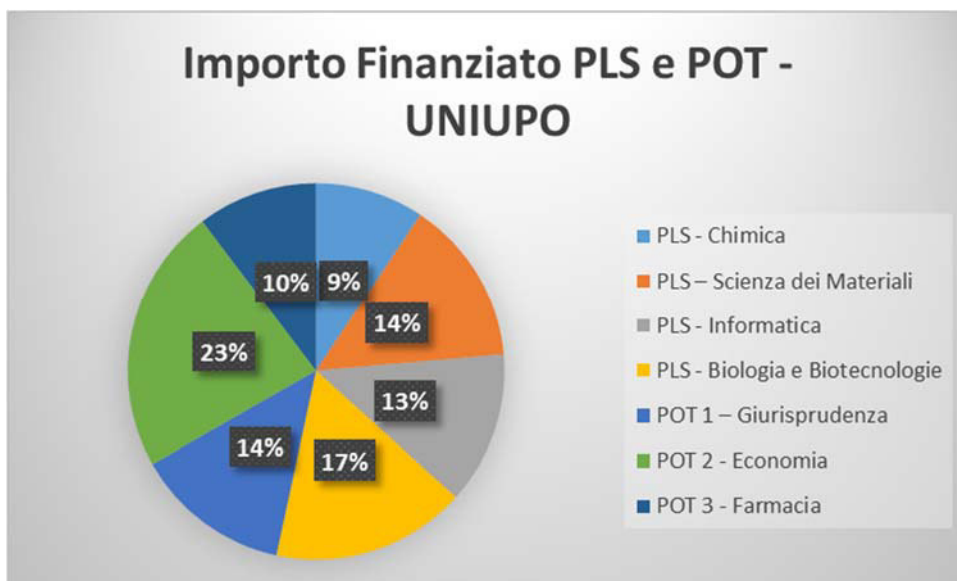
Mettere a sistema la pratica del "laboratorio" per l'insegnamento delle scienze di base, in particolare al fine dell'orientamento formativo degli studenti dell'ultimo triennio della Scuola secondaria di II grado;

Aprire una nuova sperimentazione nelle Scuole e negli Atenei di attività didattiche di autovalutazione e recupero, finalizzate al miglioramento della preparazione degli studenti relativamente alle conoscenze richieste all'ingresso dei corsi di laurea scientifici, in collegamento con le verifiche e gli obblighi formativi aggiuntivi previsti dai corsi di laurea ai sensi dell'articolo 6, comma 1, del DM 270/04;

Consolidare, sviluppare e mettere a sistema le opportunità di crescita professionale dei docenti di materie scientifiche in servizio nella Scuola secondaria di secondo grado, in relazione ai temi sopra indicati, che già si sono cominciate a realizzare attraverso le azioni del Piano Lauree Scientifiche;

Ridurre il tasso d'abbandono tra il primo e il secondo anno nel corso degli studi universitari attraverso l'innovazione di strumenti e metodologie didattiche.

Nel grafico che segue sono riportati i finanziamenti MIUR per i PNLs e i POT attivati in partenariato con altri Atenei italiani.



Quindi complessivamente sono otto i corsi di laurea e laurea magistrale a ciclo unico dell'Università del Piemonte Orientale aderenti al Piano Nazionale Lauree Scientifiche (PLS) e ai Piani per l'Orientamento e il Tutorato (POT) che sono stati premiati dal MIUR con un finanziamento ad hoc.

Si tratta dei corsi di laurea in Chimica, Scienza dei materiali, Informatica, Biotecnologie e Scienze biologiche per quanto riguarda il PLS, e Economia aziendale, Giurisprudenza e Farmacia per quanto riguarda i POT.

I progetti sono stati valutati positivamente e inseriti tra gli indicatori per la valutazione dei risultati della programmazione triennale del sistema universitario 2019/2021; più nello specifico sono stati stanziati, a livello nazionale, 60 milioni di euro annui per il fondo giovani, la mobilità internazionale e il piano lauree scientifiche, e 5 milioni di euro annui per i piani di orientamento e tutorato.

Questi cinque corsi di laurea hanno risposto in pieno alle diverse azioni previste dai PLS – l'orientamento alle iscrizioni favorendo l'equilibrio di genere; la riduzione dei tassi di abbandono; la formazione, supporto e monitoraggio delle attività dei tutor; i laboratori per l'insegnamento delle scienze di base; l'attività didattica di autovalutazione; la formazione degli insegnanti e le opportunità di crescita professionale per i docenti delle materie scientifiche – e alle 2 azioni previste dai POT, i piani di orientamento e il tutorato.

I progetti hanno coinvolto gli istituti secondari del territorio del Piemonte Orientale; Acqui Terme, Alessandria, Casale Monferrato, Novi Ligure, Ovada, Tortona, Valenza, Arona, Novara, Borgomanero, Romentino, Vercelli, Borgosesia.

Sono state attivate misure specifiche di orientamento e potenziamento dei laboratori, con seminari e approfondimenti tematici. Sono state attivate le piattaforme dir (didattica in rete) per l'autovalutazione degli studenti, è stata progettata ed erogata la formazione ai docenti delle Scuole superiori interessati al PNLS. Misure di tutorato specializzato sono state invece attivate per gli studenti universitari iscritti al primo anno, a rischio di abbandono, dei CdL interessati. Alcuni moduli sono stati inseriti nel catalogo dell'Alternanza Scuola Lavoro e pertanto realizzati nell'ambito del PNLS, come ad esempio i Giochi della Chimica.

Per l'anno 2019 e 2020 il MUR con DM 435 del 6 agosto 2020 ha assegnato complessivamente all'Ateneo € 203.016 per la realizzazione dei Progetti, di cui 101.508 per ciascun anno. L'assegnazione è stata determinata nell'ambito delle risorse relative al Piano Triennale 2019/2021.

TABELLA 1 - FFO 2020: Quadro assegnazione iniziale

1	2	3	4	5	6	7	8=Somma (1-7)	9	10	11	12	13	14	15=Somma (8-14)	
ATENEI	TOTALE QUOTA BASE	TOTALE QUOTA PREMIALE	TOTALE PEREQUATIVO	Importo una tantum da attribuire o recuperare su quote base a valore su risorse sul perequativo per letto max +4%	Importo una tantum 2020 da recuperare su quote base Cassino e riattribuire su quote base altri Atenei	PIANI STRACORDINARI DOCENTI - ANNO 2020 **	Costo stimato per sostegno per corso a regime scatti biennali 2020	TOF FFO 2020 (base + premiabile + perequativo + piani straordinari + scatti biennali)	No TAX AREA 2020 (compensazione minor gettito contribuzione studentesca), netto conguagli su NO TAX area 2019	Recupero una tantum su quota base: fondo giovani 2016 (da riattribuire su fondo giovani 2020)	Quota programmazione triennale 2020	QUOTA 2020 Operevoli (colonna 2018 2022)**	Fondo giovani 2020 (colonna FCS + FGT)	FCS e FOT 2020 (colonna 415(2020), art. 2)	FFO 2020
Bari	117.682.112	46.634.445	7.073.805	177.248	30.868	8.124.512	2.144.314	181.867.304	4.085.554	-	1.765.039	1.461.871	1.203.812	220.682	190.604.262
Bari Politecnico	27.304.719	11.276.408	141.063	3.535	7.162	2.317.369	449.355	41.499.611	873.031	-	398.399	1.866.006	484.378	52.776	45.174.201
Basiglio	17.855.887	9.188.640	781.202	19.575	4.684	2.310.301	480.580	30.640.869	398.003	-	286.465	-	179.815	27.926	31.533.158
Bergamo	38.365.377	15.078.631	-	-1.782.005	10.063	3.420.748	377.895	55.470.709	816.947	1.004	531.484	1.212.405	207.611	155.915	58.894.667
Biologna	225.431.066	118.865.396	5.518.552	138.278	59.130	24.730.817	3.788.707	378.535.946	4.784.723	-	3.600.220	22.761.285	4.045.344	411.202	414.134.720
Brescia	42.005.401	20.622.232	979.367	24.540	11.018	4.554.033	992.541	69.189.132	809.548	-	654.624	3.193.166	407.616	93.855	74.407.941
Cagliari	67.869.947	32.516.213	3.661.883	91.756	17.802	6.165.436	1.244.782	111.567.819	2.937.736	-	1.071.361	1.347.117	868.081	121.867	117.913.981
Calabria	60.899.530	27.357.684	342.235	8.575	15.974	5.991.901	1.274.459	95.890.358	2.921.699	-	911.575	3.327.878	774.347	111.298	103.937.115
Camerino	22.804.294	8.920.651	2.259.029	56.605	5.980	2.432.620	540.837	37.009.818	308.308	-	350.200	-	229.731	31.478	37.929.585
Casino	17.946.692	8.822.061	636.032	15.937	-1.100.000	2.077.288	417.817	28.815.827	727.708	-	282.096	1.461.871	225.178	36.300	31.548.980
Catania	105.334.252	41.041.712	4.771.285	119.554	27.629	8.649.791	1.951.046	161.895.269	3.767.642	-10.395	1.556.190	1.481.829	1.036.743	175.069	169.902.347
Catanzaro	20.915.515	11.181.891	378.895	9.494	7.847	2.635.493	348.552	44.477.687	1.286.921	-10.756	426.794	-	325.261	50.682	46.556.589
Ciampi e Pescara	62.618.019	24.271.135	2.249.347	56.362	16.425	4.554.776	1.263.914	95.929.978	1.966.514	-	917.612	1.596.583	693.097	110.078	101.215.862
Cosenza	54.386.986	27.086.587	-	-2.306.471	14.366	5.914.877	1.039.863	86.136.108	1.501.209	-4.832	814.449	3.751.969	693.512	196.508	93.087.923
Ferriere	137.247.487	65.556.344	8.683.203	217.575	36.000	13.751.672	2.780.763	228.273.044	2.780.670	-	2.177.957	13.910.229	1.663.340	256.788	249.062.934
Foggia	36.581.797	12.761.692	-	-93.419	6.972	2.537.201	477.584	42.271.827	1.195.016	-	403.794	1.596.583	401.096	56.573	45.924.889
Genova	96.558.846	47.134.706	10.382.355	260.151	25.327	9.883.166	1.807.900	166.025.445	1.894.628	-	1.587.766	3.068.454	1.112.339	167.784	173.873.616
Insubria	28.851.288	14.094.207	167.939	4.208	7.568	3.298.653	688.439	47.112.502	582.358	-	443.582	-	366.721	90.217	48.595.880
Izias	21.686.591	10.305.262	2.178.178	54.579	5.688	2.399.052	544.663	37.174.013	533.081	-	352.093	2.094.234	280.602	48.834	41.082.857
Politecnica delle Marche	46.777.628	21.170.094	1.201.099	30.096	12.276	4.760.308	742.499	74.693.944	850.139	-	711.693	6.655.755	537.015	84.383	83.532.929
Messina	83.633.718	32.436.193	14.480.676	362.843	21.937	6.003.794	1.410.412	138.349.573	2.643.133	-	1.346.800	-	625.837	114.706	143.080.049
Milano	158.135.380	86.125.788	9.838.773	246.530	41.479	17.505.423	3.174.193	275.067.566	3.568.224	-	2.616.645	11.370.665	2.069.089	365.205	295.077.394
Milano Bicocca	79.721.740	39.487.776	464.105	11.629	20.913	8.190.894	1.328.776	129.235.833	937.042	-	1.231.391	12.044.224	1.334.301	154.385	144.937.176
Milano Politecnico	133.657.252	58.191.174	727.951	18.240	35.058	13.253.410	1.969.548	207.853.033	2.446.062	-	1.981.359	7.464.024	2.594.066	222.827	222.561.371
Modena e Reggio Emilia	63.588.407	29.699.177	370.137	9.275	16.679	5.649.956	1.601.905	100.935.536	1.086.663	-	963.620	3.866.725	1.094.750	158.413	108.105.707
Napoli	19.508.544	8.692.502	713.054	17.862	5.117	1.937.811	483.876	31.358.771	557.101	-28.154	297.644	-	202.443	32.373	32.420.178
Napoli Federico II	209.976.497	97.639.389	12.270.841	307.468	55.076	17.949.140	4.456.204	342.654.616	3.125.189	-	3.294.068	8.541.718	2.156.054	403.080	366.174.725
Campania	80.822.713	34.348.091	4.667.548	116.955	21.300	6.351.692	1.556.259	127.884.458	2.428.490	-	1.234.067	1.077.693	779.529	95.530	133.499.777
Napoli L'Orientale	22.564.447	8.996.108	419.599	10.514	5.919	2.399.602	335.672	34.731.861	1.013.562	-	329.111	1.347.117	336.619	62.356	37.820.626
NAPOLI Parthenope	25.540.368	11.371.853	924.206	23.158	6.699	2.541.275	552.211	40.959.772	998.040	-	389.489	1.212.405	305.247	56.342	43.921.295
Padova	172.048.132	97.644.959	1.221.503	30.667	45.128	18.308.944	3.833.331	293.133.604	2.487.590	-	2.787.408	20.431.274	2.818.587	327.056	321.984.519
Palermo	123.926.483	50.715.442	6.235.156	156.234	32.506	9.226.142	2.378.956	192.670.919	5.025.537	-79.908	1.862.420	1.616.540	1.700.167	235.880	203.031.555
Parma	75.523.364	31.475.399	688.028	17.240	19.810	7.394.642	1.379.334	116.257.817	1.737.368	-	1.108.029	1.866.006	1.075.001	158.752	122.202.973
Pavia	73.525.365	35.387.955	1.738.310	43.557	19.286	7.978.819	1.283.440	119.976.732	1.609.483	-78.621	1.138.800	7.464.025	990.351	127.506	131.228.276
Perugia	77.505.271	34.581.421	6.886.144	172.546	20.329	7.058.061	1.439.004	127.662.776	2.022.894	-	1.225.734	6.002.154	914.063	127.585	137.955.206
Piemonte Orientale	34.873.620	15.624.658	195.458	4.898	8.147	3.668.174	503.181	84.959.136	615.724	0	523.573	2.923.742	399.535	101.508	89.521.218
Pisa	115.031.629	57.765.500	5.891.171	147.615	30.173	12.150.932	2.441.191	193.458.211	2.559.662	-	1.839.813	3.482.546	1.209.838	206.914	202.756.984
Raggio Calabria	15.737.224	8.635.857	1.402.508	35.143	4.128	1.934.841	441.893	28.191.594	581.163	-	265.534	1.077.693	145.880	20.735	30.282.999
Roma La Sapienza	299.645.306	127.707.479	11.545.967	289.308	78.596	24.689.398	4.736.786	468.692.840	8.377.922	-	4.518.237	11.774.885	3.655.538	492.264	497.471.686
Roma Tor Vergata	86.163.101	45.881.191	4.380.073	109.752	22.600	8.235.059	2.381.571	147.173.347	2.156.254	-	1.404.625	3.213.124	1.085.692	145.179	155.178.221
Roma Tre	71.320.149	32.874.414	4.285.505	107.382	18.707	6.941.784	1.194.155	116.742.096	1.613.779	-	1.117.117	6.810.424	1.090.518	163.546	127.537.480
Salerno	44.887.290	19.595.307	3.269.060	81.913	11.774	4.655.095	695.984	73.196.423	2.006.998	-	697.853	1.731.295	579.596	102.721	78.314.886

Residenze universitarie e accordi territoriali

La competenza in materia di residenze è dell'Ente regionale per il diritto allo studio, ma, in base alla Legge 431/1998 e al DM 31.12.2002 le Università promuovono - su iniziativa dei Comuni sedi universitarie - d'intesa con i Comuni, le Associazioni dei proprietari e degli inquilini e degli Enti regionali per il diritto allo studio, la stipula di Accordi Territoriali finalizzati alla stipula dei contratti transitori agevolati per studenti universitari.

Sono stati approvati gli Accordi Territoriali con i Comuni di Novara, Vercelli ed Alessandria. A partire dall'a.a.2014/2015, anche al fine di potenziare le attività di internazionalizzazione, il Servizio agli Studenti ha gestito direttamente posti letto nelle residenze universitarie di Novara e Vercelli Sella ad uso foresteria.

Nell'anno accademico 2019/2020 l'Ateneo ha preso in gestione 48 posti letto presso la residenza Quintino Sella di Vercelli. Tuttavia a causa della Pandemia da Covid-19 a partire dal mese di marzo 2020 la struttura è stata requisita dal Prefetto e dal Sindaco di Vercelli per destinarla a struttura covid-19, a bassa intensità, mentre i 40 posti letto presso il Collegio Santa Chiara di Alessandria sono rimasti a disposizione per l'intero anno accademico, ma gestiti direttamente dall'Impresa Salve Srl.

	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
<i>Perrone (NO)</i>	2	0	25	0	0	0
<i>Dal Pozzo (VC)</i>	0	0	40	0	0	0
<i>Sella (VC)</i>	23	48	30	48	48	48*
<i>Castalia (NO)</i>	0	0	0	10	10	0
<i>S. Chiara (AL)</i>	0	0	0	0	22	40**
TOTALI	25	48	95	58	80	88

**Fino al 28.02.2020*

*** gestiti direttamente dall'Impresa Salve srl per conto del Collegio S. Chiara*

FONDI PER ATTIVITA' CULTURALI

L'Ateneo attribuisce annualmente contributi per la realizzazione di attività culturali e ricreative attinenti alla realtà universitaria. Tali contributi vengono erogati a favore di associazioni studentesche ovvero a gruppi di studenti a fronte della predisposizione di progetti da realizzarsi nell'arco di 12 mesi.

Per l'a.a.2019/20 l'Ateneo ha approvato un bando per le attività culturali e ricreative promosse dagli studenti dell'Università del Piemonte Orientale, mettendo a finanziamento l'importo di Euro 20.000, ma non sono pervenute proposte.

FINANZIAMENTI AGEVOLATI PER STUDENTI E DOTTORANDI

L'Ateneo, effettua l'attivazione, il monitoraggio e la rendicontazione ministeriale relativa al progetto sperimentale denominato Prestito d'onore, un'opportunità per gli studenti di accedere, con il proprio merito, senza dover prestare dunque alcuna garanzia reale ad un finanziamento agevolato per sostenere i propri studi o il percorso altamente professionale intrapreso con l'iscrizione al dottorato di ricerca.

Analoga misura di accesso agevolato al credito, a cui aderisce l'Ateneo, è Diamogli Futuro. Il fondo consente ai giovani meritevoli ma privi dei mezzi finanziari sufficienti di intraprendere un percorso di studi o completare la propria formazione grazie a un prestito garantito dallo Stato.

I finanziamenti devono fare riferimento ai corsi e ai master attivati dall'Ateneo, e vengono erogati fino ad un ammontare massimo di 25.000 euro, da rimborsare secondo un piano di ammortamento in un periodo compreso tra i tre e i quindici anni. Il tasso applicato e le condizioni del finanziamento sono stabilite dai singoli istituti bancari aderenti all'iniziativa entro i parametri consentiti dall'accordo tra il Dipartimento della Gioventù e l'ABI.

Stage e job placement

I servizi di Stage e Job Placement sono rivolti principalmente agli studenti degli ultimi anni e ai neo-laureati dell'Ateneo e si compiono attraverso 2 tipologie di iniziative:

iniziative di matching, volte a facilitare l'incontro diretto tra domanda e offerta di lavoro. Fanno principalmente parte di queste iniziative gli eventi come il career day e i tirocini.

iniziative formative rivolte agli studenti e ai laureati UPO, volte ad approfondire la conoscenza sul mondo del lavoro e a favorirne l'ingresso. Fanno parte di questa categoria i seminari/laboratori di orientamento al lavoro.

INIZIATIVE DI MATCHING:

La situazione di emergenza sanitaria ha molto influito sulla realizzazione delle iniziative di matching: il divieto di assembramento ha impedito la realizzazione in presenza dell'annuale Career Day e del Job Agency Day. Si è quindi cercato di mettere in contatto aziende e laureandi/laureati esaminando le iniziative on line proposte da enti esterni e promuovendo e divulgando le iniziative valide durante tutto il corso dell'anno.

CAREER DAY

Il Career Day è il più significativo evento di placement ed è un appuntamento annuale, organizzato dall'Ufficio Stage e Job Placement e rivolto a tutti gli studenti e i laureati del "Piemonte Orientale".

Non avendo potuto organizzare l'evento in presenza a causa del divieto di assembramento, è stata proposta a studenti/laureati la partecipazione a 3 importanti career day a livello nazionale, realizzati in modalità virtuale da enti con i quali l'Ateneo ha da anni un rapporto di collaborazione:

Lavoro Chiama Italia, il 18 maggio;

Career Day Almalaurea in Piemonte, dal 19 al 23 ottobre;

Borsa del Placement - Virtual Fair, il 30 novembre 2020.

Oltre ai career day sopraindicati sono state promosse altre iniziative di matching nell'ambito di specifiche tematiche (digitale, bio-farmaceutico ecc).

PRESENTAZIONE AZIENDALE

Poiché negli anni precedenti le presentazioni aziendali erano state richieste soprattutto dalle agenzie per il lavoro, nel 2019 l'Ufficio Job Placement aveva sostituito le presentazioni aziendali delle agenzie per il lavoro con il Job Agency Day. Nel mese di ottobre 2020 l'Ufficio Job Placement, sentita la Delegata per Orientamento e Job Placement, ha tentato di organizzare il Job Agency Day in presenza ma a causa del perdurare del divieto di assembramento, si è deciso di tornare ad organizzare singole presentazioni aziendali per le aziende e per le agenzie per il lavoro interessate.

La prima presentazione aziendale con recruiting day, svoltasi in modalità on line, ha visto come protagonista un importante gruppo della grande distribuzione: Lidl Italia. L'evento si è tenuto il 26 novembre, si sono iscritti 93 laureandi/laureati UPO e, in quella stessa giornata, sono stati colloquiati 26 ragazzi. A fine anno, alcuni colloqui sono andati a buon fine e i ragazzi sono passati ad ulteriori step della selezione.

A dicembre 2020 l'Ufficio Stage e Job Placement ha preso accordi per la realizzazione di 2 nuove presentazioni aziendali, sempre in modalità da remoto da tenersi a inizio 2021 che permetteranno ad Umans e Adecco Group di entrare in contatto con i laureandi/laureati UPO.

STAGE CURRICULARI e TIROCINI POST LAUREA

L'attivazione degli stage viene effettuata da parte dei referenti stage di Dipartimento che si occupano di assistere le aziende e i tirocinanti nella stipula della Convenzione e del Progetto formativo, documenti necessari per la realizzazione degli stage curriculari e dei tirocini formativi e di orientamento (post laurea). L'ufficio Stage e Job Placement supporta i referenti stage sia per quanto riguarda le questioni legate alla banca dati ESSE3, sia per quanto riguarda l'attivazione di stage particolari, sia per quanto riguarda gli aggiornamenti sulla normativa. Svolge inoltre un servizio informativo e di primo contatto nei confronti dell'utenza (aziende ed enti).

La pandemia ha molto inciso sull'attivazione degli stage durante tutto il 2020: l'Ufficio Job Placement ha svolto un ruolo di coordinamento informando costantemente i referenti di dipartimento sulla possibilità o meno di svolgere l'attività in base al variare delle disposizioni normative nazionali e regionali e sentiti i vertici di Ateneo (Rettore, Direttore Generale e Delegata per Orientamento e Job Placement).

Si sottoriportano i dati degli stage curriculari e post laurea attivati nel 2020 che, come si può vedere dal confronto con gli anni precedenti, risentono molto dei divieti e delle sospensioni imposti dalle disposizioni nazionali e regionali per combattere la pandemia e dalla situazione di chiusura di molte attività:

Dipartimenti	A.S. 2018		A.S. 2019		A..S. 2020	
	Tirocini Curriculari	Tirocini Post Laurea	Tirocini Curriculari	Tirocini Post Laurea	Tirocini Curriculari	Tirocini Post Laurea
Dip Studi per l'Economia e l'Impresa	468	20	470	9	243	9
Dip Scienze del Farmaco	134	7	206	7	197	2
Dip Studi Umanistici	56	8	25	11	27	1
Dip Scienze e Innovazione Tecnologica	201	9	222	4	192	2
Dip di Giurisprudenza	245	16	218	12	117	5

Scienze Politiche, Economiche e Sociali						
CdL Biotecnologie	41	0	99	0	23	3
<i>totale</i>	1145	60	1240	43	799	22

L'Ufficio Job Placement, in stretto contatto con propria Delegata, ha provveduto a realizzare una serie di iniziative che, se riconosciute dai dipartimenti, hanno permesso agli studenti partecipanti e prossimi alla laurea di acquisire i CFU previsti dagli stage. Si sottoriportano le iniziative sostitutive degli stage realizzate dall'ufficio Job Placement in collaborazione con le aziende formatrici sottoindicate tra maggio e luglio 2020: tali attività hanno consentito agli studenti di laurearsi regolarmente nel 2020 senza dover subire ritardi nella discussione della tesi a causa della pandemia:

AZIENDA	TIPOLOGIA	DATE	N. ORE frontali	POSTI DISPONIBILI/studenti inseriti
Emblema	Webinar	25, 26, 27, 28 e 29 maggio	7,5 – 10	100
Synergie	Corso A	18, 19, 20 maggio	12	20
Synergie	Corso B	25, 26, 27, 29 maggio	16	20
Synergie	Corso C	8, 9, 10,12 giugno	16	20
Synergie	Corso D	15,16,17 giugno	12	20
Synergie	Corso E	22, 23, 24 giugno	12	20
Manpower	8 Seminari SOFT SKILLS in inglese	accessibile su piattaforma quando si vuole	18 + test	20
Umana	seminario sul colloquio di lavoro	9 giugno	1 – 1,30	93

<i>Umana</i>	<i>seminario sulle soft skill</i>	<i>11 giugno</i>	<i>1 – 1,30</i>	<i>102</i>
<i>Emblema</i>	<i>Webinar</i>	<i>6, 7, 8, 9, 10 luglio</i>	<i>7,5 – 10</i>	<i>100</i>
<i>Synergie</i>	<i>Corso F</i>	<i>6, 7, 8 luglio</i>	<i>12</i>	<i>20</i>
TOTALE	11 INIZIATIVE			535 STUDENTI

INIZIATIVE FORMATIVE:

SEMINARI DI ORIENTAMENTO AL LAVORO

A inizio anno era stata effettuata una programmazione seminariale e laboratoriale che avrebbe dovuto iniziare a fine febbraio 2020 con attività in presenza. A causa dell'epidemia la programmazione è stata prima sospesa e poi annullata e sostituita con iniziativa on line.

Le iniziative nella tabella riportata al punto precedente (2 coaching week realizzate da Emblema, 6 corsi realizzati da Synergie, 2 seminari tenuti da Umana e i corsi sulle competenze trasversali tenuta in inglese di Manpower) sono state realizzate da agenzie per il lavoro e agenzie formative, su indicazione dell'ufficio Job Placement che ha richiesto venissero trattati, in modalità telematica e con interazione tra docenti e studenti, i temi più interessanti per chi si affaccia al mondo del lavoro. Questi i principali argomenti dei seminari svolti: come scrivere un cv, come sostenere un colloquio di lavoro, come sviluppare le proprie competenze trasversali, quali sono i primi passi da compiere se si vuole creare una propria attività.

Durante tutto il corso dell'anno sono inoltre state inviate, con cadenza settimanale, iniziative seminariale esterne sulle tematiche legate al mondo e al mercato del lavoro.

LABORATORIO SULLE COMPETENZE TRASVERSALI "TEAM BUILDING RADIO"

Team Building Radio è un laboratorio sulle competenze trasversali con focus sul parlare in pubblico, utilizzando la metafora della radio. Realizzato nel 2018 a Vercelli in presenza, è stato riproposto nel 2020 in considerazione della soddisfazione e dell'elevato gradimento dimostrati dai partecipanti nei questionari di monitoraggio. A causa della pandemia si è svolto in modalità telematica il 2/12/2020 dalle 14.00 alle 18.00.

L'obiettivo finale del laboratorio è quello di far elaborare ai partecipanti un programma radiofonico vero e proprio, con tanto di registrazione di una puntata pilota entro la fine dell'attività. Per far questo i partecipanti sono stati divisi in sottogruppi, a ognuno dei quali è stata affidata la gestione di una parte del programma (realizzazione interventi e scelta canzoni).

I focus formativi della giornata sono:

- Leadership e gerarchie

- *Organizzazione del lavoro*
- *Gestione del tempo*
- *Presa di decisioni e problem solving*
- *Comunicazione verbale e paraverbale*
- *Gestione dello stress*

Trattandosi di un laboratorio esperienziale, la partecipazione è stata a numero chiuso e vi hanno preso parte 17 studenti a cui, nei giorni successivi all'iniziativa, è stato sottoposto un questionario di gradimento che ha messo in evidenza ottimi risultati (disponibili presso l'ufficio Job Placement).

CORSO SULLE COMPETENZE DIGITALI "SAMSUNG INNOVATION CAMP"

Samsung Innovation Camp è stato un progetto novità del 2018 che, visto il grande successo di partecipazione e l'attualità dell'argomento trattato, è stato riproposto nel 2019 e nel 2020.

Si tratta di un percorso gratuito per studenti e laureati per diventare esperti in campo digital. Il nostro Ateneo ha deciso di promuovere questa iniziativa di placement creata da Samsung in partnership con Randstad e Accenture con lo scopo di accompagnare studenti e laureati in un viaggio attraverso l'innovazione e aprire nuovi scenari professionali.

Il progetto prevede 2 fasi:

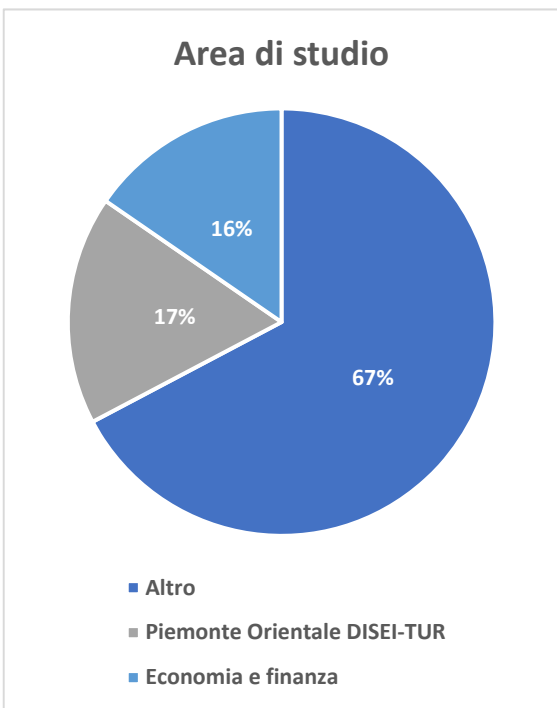
la prima: un corso online con 5 moduli formativi sulle tematiche del digital marketing, business, tecnologie, innovazione e con testimonianza video di professionisti e casi di successo. Possono accedervi tutti gli studenti e laureati UPO.

la seconda: dopo una giornata di attività di approfondimento in aula riservata ai 60 partecipanti che hanno ottenuto i migliori risultati nei moduli del corso on line della prima fase, i ragazzi, a piccoli gruppi e attraverso un project work, propongono ad un'azienda del territorio alcune adeguate e innovative soluzioni.

Per l'anno accademico 2020-2021, il Progetto Samsung Innovation Camp, ha visto risultati di partecipazione eccellenti, ancor più alti delle già elevate partecipazioni degli scorsi anni. Considerato l'impegno e il numero di ore che il corso on line richiede, alcuni dipartimenti hanno riconosciuto crediti a scelta libera o i crediti dello stage all'iniziativa che ha quindi permesso agli studenti che intendono laurearsi nella sessione straordinaria di non dover posticipare la data di discussione della tesi a causa delle difficoltà create dalla pandemia nel trovare un'azienda disponibile ad ospitare tirocinanti.

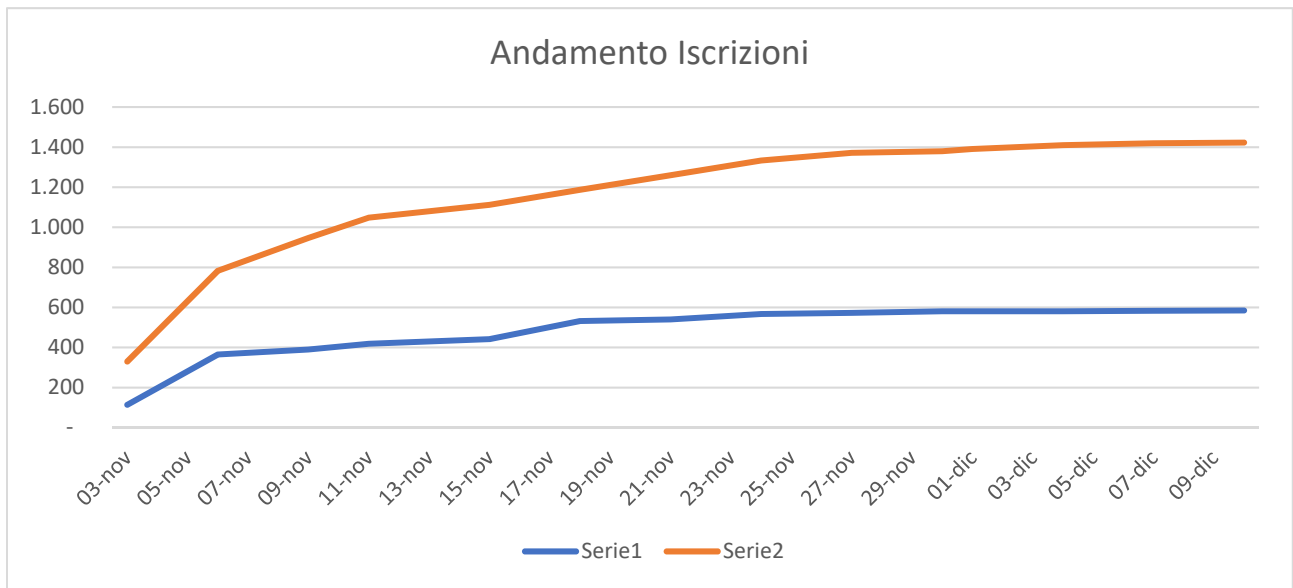
Ecco i dati dei partecipanti al corso on line, prima fase del progetto, svoltosi dal 3/11/2020 al 4/12/2020. Samsung ha deciso, visto il grande interesse, di mantenere aperto ancora alcuni giorni il corso per permettere agli iscritti di completare il percorso.

Totale	1.419
Studenti attivi	1.275
Completato	1.202



Ecco i dati del 2020 paragonati all'anno precedente:

Year	03-nov	06-nov	09-nov	11-nov	15-nov	18-nov	21-nov	24-nov	27-nov	30-nov	01-dic	04-dic	07-dic	10-dic
2019	114	365	390	419	442	532	540	567	573	581	581	581	583	585
2020	330	783	947	1048	1112	1187	1260	1333	1372	1380	1391	1410		1420



INFOJOB

E' un'informativa di orientamento al lavoro inviata periodicamente dall'Ufficio Stage e Job Placement ai laureati dell'Ateneo con le iniziative di orientamento al lavoro dell'Ateneo e le opportunità post laurea offerte da altri Enti o Aziende. Nel 2020 sono stati inviati, attraverso le mailing list dei laureati e la pubblicazione sul sito di Ateneo, 7 numeri di Infojob, raggiungendo i laureati degli ultimi tre anni. I numeri di Infojob sono anche pubblicati sul sito di Ateneo alla pagina <https://www.uniupo.it/it/job-placement/utility/infojob>

SERVIZIO CIVILE

Da gennaio 2020 a gennaio 2021, 5 volontari di servizio civile hanno collaborato con l'Ateneo nel progetto "Porte aperte all'UPO ". I volontari sono stati inseriti in Rettorato a Vercelli ma anche sulle sedi di Novara e Alessandria. Più precisamente 2 volontari hanno supportato l'Ufficio Servizi agli Studenti del Rettorato, 2 volontari sono stati inseriti nel settore Didattica e Servizi agli Studenti del DISEI e una volontaria nel settore Didattica e Servizi agli Studenti del DISIT.

Tutti i volontari, ognuno sul proprio polo, hanno principalmente svolto un'attività di peer tutoring nei confronti degli studenti con disabilità/DSA e degli studenti stranieri. Volontari e OLP (i colleghi tutor dei ragazzi) sono stati supportati e coordinati dall'Ufficio Job Placement.

L'Ufficio Job Placement si è anche occupato di interfacciarsi con il Comune di Vercelli (ente capofila) e gli altri enti partner (tra i quali tutti i musei cittadini, Coverfop, Radio 6023, Comuni di Casale Monferrato, Tronzano, Gattinara) per creare e consolidare una rete molto più estesa di enti riuniti in partenariato per presentare nuovi progetti di servizio civile secondo le nuove regole del Servizio Civile Universale.

COLLEGATO LAVORO

Dal 2012, in ottemperanza alla legge 183 del 4/11/2010 l'Ateneo mette a disposizione il curriculum vitae dei propri studenti e laureati. I numeri delle aziende che utilizzano il servizio è in costante crescita. Nel 2020 si sono registrate 187 nuove aziende che sono state accreditate al servizio e che hanno, nel corso dell'intero anno, scaricato 12311 CV di laureandi/laureati dell'Ateneo. Le aziende complessivamente presenti sul portale di scarico dei cv dal 2012 al 31/12/2020 sono 1238 e sono stati in totale scaricati dall'inizio del servizio n. 48665 cv.

Si sottoriportano i dati del 2020 con l'indicazione dei settori di attività delle aziende:

Settore azienda	Nuove aziende 2020	Numero aziende totali	CV scaricati	Totale CV scaricati
agricoltura, foreste, caccia, pesca	0	4	0	20
alimentare	6	31	61	336
aeronautica, areospaziale, navale	0	0		
biomedicale	2	5	9	27
chimica	4	44	79	967
chimica, metalmeccanica, meccanica di precisione, elettronico, manifattura varia	0	1		
chimica-farmaceutica	5	35	41	539
commercio, alberghi, pubblici esercizi	4	47	34	974
comunicazioni e telecomunicazioni	1	9	0	53
credito e assicurazioni	4	66	448	4977
edilizia e materiali per l'edilizia	0	6	0	7
energia, gas, acqua, estrazione mineraria	1	5	21	51
grande distribuzione	0	11	0	545
informatica/elettronica	19	192	820	5619

<i>istruzione, formazione, ricerca e sviluppo</i>	3	51	16	2034
<i>logistica e trasporti</i>	2	12	9	252
<i>metalmeccanica e meccanica di precisione</i>	7	57	134	1085
<i>pubbliche amministrazioni (enti locali, forze armate,...)</i>	1	5	24	49
<i>pubblicità , pubbliche relazioni</i>	4	10	17	245
<i>ricerca, selezione e/o somministrazione di lavoro</i>	28	111	3706	9527
<i>sanità</i>	47	133	3875	6181
<i>servizi</i>	31	140	2124	5463
<i>servizi alle aziende/consulenza</i>	17	219	891	9143
<i>servizi ricreativi e culturali</i>	0	5	0	114
<i>servizi turistici</i>	0	3	0	30
<i>stampa, editoria e grafica</i>	0	11	0	105
<i>tessile, abbigliamento e manifattura</i>	1	25	2	322
Totali	187	1238	12311	48665

LAUREATI

DATI ALMALAUREA

Il Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea a cui l'Ateneo aderisce, presenta ogni anno il Rapporto sul Profilo e sulla Condizione occupazionale. Di seguito i dati del 2019 relativi alla XXII edizione del Convegno AlmaLaurea. I dati del 2020 saranno disponibili a giugno 2021.

In particolare il Rapporto sul Profilo dei laureati si basa su una rilevazione che coinvolge oltre 290mila laureati del 2019 di 75 Atenei e restituisce un'approfondita fotografia delle loro principali caratteristiche.

Il Rapporto sulla Condizione occupazionale dei laureati si basa su un'indagine che riguarda circa 650mila laureati di 76 Atenei e analizza i risultati raggiunti nei mercati del lavoro di Italia, Europa e resto del mondo dai laureati nel 2018, 2016 e 2014, intervistati rispettivamente ad 1, 3 e 5 anni dal conseguimento del titolo.

<i>Laureati di tutti i corsi di laurea ad 1 anno dalla laurea</i>		
	<i>UPO</i>	<i>Media Italia</i>
<i>Condizione occupazionale (%)</i>		

<i>Lavora</i>	54	45
<i>Non lavora e non cerca</i>	34.7	38.9
<i>Non lavora ma cerca</i>	11.3	16.1
	100,00	100.00
<i>Non lavora, non cerca ma studia/praticantato</i>	28.4	32.6
<i>Efficacia della laurea nel lavoro svolto</i>		
<i>Molto efficace</i>	66.9	56.2
<i>Abbastanza efficace</i>	18.8	25.1
<i>Poco o per nulla efficace</i>	14.3	18.6
	100.00	100.00
<i>Soddisfazione per il lavoro svolto (da 1 a 10)</i>	7.7	7.5

Fonte: XXII Rapporto AlmaLaurea – giugno 2020 – Dati relativi al 2019

<i>Laureati di tutti i corsi di laurea a 3 anni dalla laurea</i>		
	<i>UPO</i>	<i>Media Italia</i>
<i>Condizione occupazionale (%)</i>		
<i>Lavora</i>	75.8	71.5
<i>Non lavora e non cerca</i>	18.3	17
<i>Non lavora ma cerca</i>	5.9	11.5
	100,00	100.00
<i>Non lavora, non cerca ma studia/praticantato</i>	13.7	11.6
<i>Efficacia della laurea nel lavoro svolto</i>		
<i>Molto efficace</i>	67.7	63.2
<i>Abbastanza efficace</i>	26.7	26.7
<i>Poco o per nulla efficace</i>	5.6	10.1
	100.00	100.00

AlmaLaurea – giugno
2019

Soddisfazione per il lavoro svolto (da 1 a 10)	8	7.6
--	---	-----

Fonte: XXII Rapporto
2020 – Dati relativi al

<i>Laureati di tutti i corsi di laurea a 5 anni dalla laurea</i>		
	<i>UPO</i>	<i>Media Italia</i>
<i>Condizione occupazionale (%)</i>		
<i>Lavora</i>	75.9	78
<i>Non lavora e non cerca</i>	16.8	12.9
<i>Non lavora ma cerca</i>	7.3	9.1
	100,00	100.00
<i>Non lavora, non cerca ma studia/praticantato</i>	11.1	7.2
<i>Efficacia della laurea nel lavoro svolto</i>		
<i>Molto efficace</i>	66	65.5
<i>Abbastanza efficace</i>	25.8	24.7
<i>Poco o per nulla efficace</i>	8.2	9.8
	100.00	100.00
<i>Soddisfazione per il lavoro svolto (da 1 a 10)</i>	7.8	7.7

Fonte: XXII Rapporto AlmaLaurea – giugno 2020 – Dati relativi al 2019

Attività di ricerca e trasferimento tecnologico – anno 2020

a cura della Divisione Prodotti – Settore Ricerca

L'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" è sede primaria di libera ricerca e libera formazione e opera combinando in modo organico ricerca e didattica (art. 1 Statuto).

L'Ateneo, a partire dalla sua costituzione nel 1998, ha ritenuto l'investimento nella ricerca il necessario complemento dell'attività didattica impegnando in misura significativa proprie risorse. Tali risorse, integrate da fondi attratti di natura sia pubblica che privata, hanno consentito di avviare e consolidare la ricerca svolta nei Dipartimenti.

Nell'anno 2020 sono stati coinvolti nei progetti di ricerca dei 7 Dipartimenti dell'Ateneo 587 ricercatori tra professori, ricercatori, assegnisti di ricerca e collaboratori con borsa di ricerca, ai quali si aggiunge il supporto del personale tecnico-amministrativo dei Dipartimenti.

Città	Dipartimento	Professori e ricercatori*	asegni di ricerca*	borse di ricerca**
Vercelli	Studi Umanistici	46	11	9
Novara	Medicina Traslazionale	59	15	29
Novara	Scienze del Farmaco	45	16	38
Novara	Scienze della Salute	55	16	14
Novara	Studi per l'Economia e l'Impresa	59	8	10
Alessandria	Giurisprudenza e Scienze Politiche, Economiche e Sociali	48	3	2
Alessandria	Scienze e Innovazione Tecnologica	59	11	15
	<i>totale</i>	390	80	117

* compresi i ricercatori a tempo determinato, attivi al 31/12/2020

** borsisti attivi nel 2020 (sono comprese le borse in scadenza nell'anno e quelle di durata inferiore ai 12 mesi)

Le attività svolte sono così suddivise:

- Centri di ricerca e attività convenzionale
- Programmi di ricerca e finanziamenti nazionali e internazionali
- Scuola Unica di Dottorato – SAF (Scuola di Alta Formazione)
- Attività di Terza Missione e Trasferimento tecnologico.

Centri di ricerca e attività convenzionale

Su specifiche tematiche di ricerca sono attivi numerosi centri interdipartimentali e interuniversitari:

Centri di Ricerca Interdipartimentali
CAAD - Centro Interdipartimentale "Centro di Eccellenza per la Ricerca traslazionale sulle Malattie Autoimmuni ed Allergiche"
Centro di Eccellenza Interdipartimentale per il Management Sanitario - CEIMS
Centro Interdipartimentale di ricerca e Formazione in Medicina dei Disastri - CRIMEDIM
Centro Interdipartimentale di Didattica Innovativa e di simulazione in Medicina e Professioni Sanitarie - SIMNOVA
Centro Interdipartimentale FOODlink
Centro Interdipartimentale di Diritto e Storia Costituzionale - DISCO
Centro Interdipartimentale UPONTOURISM: Vision, Strategy, Research for innovative and sustainable tourism
Centro Interdipartimentale Upo4Sustainability: Environment, Economy, Society and Education
Centro Interdipartimentale di Ricerca sull'Intelligenza Artificiale AI@UPO

Centri Interuniversitari
Centro Interateneo di Studi per la Pace – CISP

Centro Interuniversitario di Storia Territoriale 'Goffredo Casalis' - CIST
Centro Interuniversitario per l'etica economica e la responsabilità sociale d'impresa – EconomEtica
Centro Interuniversitario di Storia e Politica euro-americana - CISPEA
Centro Interuniversitario di Studi Americani e Transatlantici 'Piero Bairati'
Centro Interuniversitario sul diritto delle organizzazioni internazionali economiche - CIDOIE
Centro Interuniversitario di Ricerca sulla Malaria - Italian Malaria Network (IMN)
Centro Interuniversitario di ricerca Queer - CIRQUE
Centro Interuniversitario di ricerca sulla Morfologia 'Francesco Moiso' - CIM
Centro Interuniversitario 'Nino Marinone'
Centro Interuniversitario Culture, Diritti e Religioni – Forum Internazionale Democrazia & Religioni (FIDR)
Centro Interuniversitario di Studi sul Simbolico - CISU
Centro Interuniversitario di Studi Regionali "Giorgio Lombardi"
Centro interuniversitario di studi sulle Imprese Familiari - CISIF
Centro interuniversitario per l'Algebra, la Geometria e la Fisica Teorica 'Arnold-Regge'
Centro Interuniversitario di Studi di Storia Globale - Network for Global History (GLOBHIS)
Centro Interuniversitario "Philhead - Center for Philosophy of Health and Disease"

Sono inoltre attivi numerosi accordi e convenzioni di collaborazione scientifica e didattica con altri enti, tra cui:

- Consiglio nazionale delle Ricerche - CNR
- Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria - CREA
- Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI
- Convenzione per la realizzazione del progetto "Lotta alla malaria in Burkina Faso: formazione e ricerca in malariologia" (stipulata tra 9 Atenei e l'Istituto Superiore di Sanità)
- Convenzione sul tema delle religioni e del rapporto tra mondi della fede, pratiche religiose e genere (stipulata tra 29 Atenei e 14 enti e associazioni)
- Fondazione Centro Nazionale di Androterapia Oncologica - CNAO
- Istituto Nazionale Di Alta Matematica - INDAM
- Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – INFN
- Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche - INAPP

- Istituto Universitario di Studi Europei - IUSE
- Protocollo d'intesa per la creazione di una rete per l'avanzamento degli studi sociali e politici denominata "Network for the Advancement of Social and Political Studies" – NASP (stipulata tra 6 Atenei e la Fondazione Collegio Carlo Alberto)
- Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati – SISSA
- Convenzione quadro per la realizzazione di ricerche e progetti attinenti al tema dell'intreccio tra Genere e Religioni/Religiosità
- Protocollo d'intesa per l'attuazione di interventi di prevenzione e contrasto del fenomeno del cyberbullismo

Programmi di ricerca e finanziamenti nazionali e internazionali

Tra i principali programmi di ricerca dell'anno 2020 ai quali l'Ateneo ha partecipato si segnalano:

MUR - Ministero dell'Università e della Ricerca

Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale - PRIN

Il MUR ha pubblicato il bando per *Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale* (PRIN 2020) con Decreto Direttoriale n. 1628 del 16/10/2020, scadenza il 26/1/2021.

Il bando prevede lo stanziamento di euro 178.943.962,36 per il PRIN 2020 e ulteriori risorse per i successivi bandi PRIN 2021 (euro 250.000.000) e PRIN 2022 (euro 300.000.000).

Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca - FISR

Il FISR, Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR), finanzia specifici interventi di particolare rilevanza strategica indicati nel Programma Nazionale delle Ricerche (PNR) per il raggiungimento dei suoi obiettivi generali.

Il bando FISR 2020 è stato pubblicato con Decreto Direttoriale n. 562 del 05/05/2020, con uno stanziamento di euro 21.900.000,00, destinato a finanziare proposte progettuali finalizzate ad affrontare le nuove esigenze e questioni sollevate dalla diffusione del virus SARS-Cov-2 e dell'infezione Covid-19.

La scadenza per la presentazione delle proposte era il 26/06/2020, la valutazione è in corso.

Sono stati presentati in totale 27 progetti, di cui 15 con coordinatore scientifico dell'Ateneo (Principal Investigator), così suddivisi:

Codice proposta	Acronimo	Titolo del progetto	Dipartimento	Capofila
FISR2020IP_00150	UNIRSI	Interpretazione della risposta immunitaria all'infezione da SARS-CoV-2	DIMET	Università degli Studi di TORINO
FISR2020IP_00336	HyPro-Light	Sviluppo di un biosensore a fluorescenza per il monitoraggio, in un contesto point-of-care, dell'idrossiprolina come biomarker della fibrosi in malattie dell'apparato respiratorio.	DSF	UPO
FISR2020IP_00475	Justice in Pandemic	La giustizia è un servizio essenziale per il Paese? L'emergenza Covid-19 quale sfida per la giustizia penale alla ricerca dell'efficienza, rispettando i diritti individuali e assicurando giustizia.	DIGSPES	Università degli Studi di TORINO
FISR2020IP_00492	PANDILEO	Pandemics, distance learning and education opportunities	DISEI	Università degli Studi di MILANO-BICOCCA
FISR2020IP_00583	STIN(g) CoV-2	Manipolazione farmacologica della risposta infiammatoria associata all'infezione da SARS-CoV-2 in cellule umane polmonari ed endoteliali.	DIMET	UPO
FISR2020IP_00677	CoVepitome	Prepararsi per una seconda ondata di COVID-19: profiling antigenico di SARS-CoV-2 per capire come il sistema immunitario risponde all'infezione da coronavirus	DSS	Università degli Studi di TRIESTE
FISR2020IP_01447	FAST-COV	Identificazione rapida e accurata dell'infezione da SARS-CoV-2	DIMET	UPO
FISR2020IP_01715	RARE-CoV	Riposizionamento di farmaci e terapie combinate per una rapida risposta all'emergenza di COVID-19	DSF	UPO
FISR2020IP_02543	SERENSCHOL	Sistema per la valutazione delle corrette distanze sociali in ambito scolastico	DISIT	UPO

FISR2020IP_03294	PH-MIP	Sistemi fotonici polimerici a memoria molecolare per il rapido rilevamento colorimetrico del virus SARS-CoV-2 nel respiro e nella saliva	DISIT	UPO
FISR2020IP_03418	SUPERTESS	Rivestimenti a base di biosurfattanti nella lotta alle pandemie: una tecnologia sicura ed ecocompatibile per la produzione di tessuti con proprietà antivirali e antimicrobiche, durevoli e rigenerabili	DSF	Politecnico di TORINO
FISR2020IP_03432	FLUO-TEST	Test rapido per il rilevamento dell'RNA di Sars-Cov2 basato su liposomi fluorescenti	DISIT	Università degli Studi di TORINO
FISR2020IP_03601	SICURIS	Studio Interdisciplinare per la Conoscenza Unitaria della Responsabilità In Sanità	DIMET	Università Cattolica del Sacro Cuore
FISR2020IP_03608	COMUNICOV ID	Ripensare la comunicazione durante la pandemia COVID - Il Progetto COMUNICOVID	DIMET	UPO
FISR2020IP_04306	SERS4SARS	Sviluppo di un dispositivo portatile basato su grafene funzionalizzato per la rilevazione selettiva e ultrasensibile di SARS-CoV-2 mediante spettroscopia Raman amplificata da superfici (SERS).	DISIT	UPO
FISR2020IP_04327	NET TAG	Navigating Extant Tragic Theatre of Ancient Greece Didattica e ricerca interattiva ai tempi della pandemia: nuovi strumenti per lo studio della tragedia greca	DISUM	Università degli Studi di BARI ALDO MORO
FISR2020IP_04374	PROMEDICO	Sviluppo di un modello prognostico degli effetti degli Endocrine Disruptors e del microbiota intestinale sulla sintomatologia di pazienti affetti da COVID-19 ed identificazione di eventuali fattori di rischio	DISIT	UPO
FISR2020IP_04405	e-TALIA	Pre e post Covid-19: cambiamenti, evoluzione e prospettive della didattica in tema di accounting	DISEI	Università "Carlo Cattaneo" - LIUC

FISR2020IP_04680	CRoSS	Sistema di Coordinamento dei Servizi di Rete Ospedaliera e delle Strutture Sanitarie	DIMET	UPO
FISR2020IP_04778	COSED	Determinazione dei rischi di contagio per via aerea e contatto da pazienti affetti da COVID-19 in diverse condizioni: identificazione sperimentale di pratiche di comportamento e cautela	DISIT	UPO
FISR2020IP_04812	LAMP-SEQ-NGS	Ottimizzazione di un saggio LAMP-seq in "Next Generation Sequencing" per sorveglianza virale COVID-19 a livello di popolazione.	DSS	Università degli Studi di TORINO
FISR2020IP_05103	CoronAlert	CoronAlert: uno strumento di allerta precoce e di condivisione dati di presenza di coronavirus in fauna selvatica.	DISIT	UPO
FISR2020IP_05166	Relazioni Sindacali	Relazioni e diritti sindacali nei luoghi di lavoro al tempo del distanziamento sociale per l'emergenza sanitaria	DIGSPES	Università degli Studi di BARI ALDO MORO
FISR2020IP_05170	HealTracker	Dispositivo multisensore indossabile app e cloud-based per il monitoraggio dei parametri di salute di pazienti COVID e soggetti a rischio.	DISIT	UPO
FISR2020IP_05250	CLINICIAN	Rete Collaborativa di Banche Dati e Coorti Clinico-Biologiche Contro il Covid-19	DISIT	Università degli Studi di MESSINA
FISR2020IP_05383	BIOCIDE NANO FILTER	Filtro nanocomposito dell'aria ad attività biocida autosterilizzante costituito da AEROGELS composito di nanotubi di carbonio a parete singola (SWCNTs) funzionalizzati dopati al rame contro ogni pandemia	DIMET	UPO
FISR2020IP_05474	VaccineSustainable	Quadro economico- giuridico per un vaccino contro il Covid-19: bilanciamento tra interesse pubblico e incentivi per il produttore di vaccini	DISEI	UPO

Regione Piemonte

Programma Sviluppo Rurale - PSR

Nel 2016 la Regione ha approvato il bando “Costituzione, Gestione e operatività dei gruppi operativi PEI – Partenariati Europeo per l’Innovazione” nell’ambito del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 del Piemonte (PSR), cofinanziato dal “Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale – FEASR”.

In risposta alla prima azione prevista dal bando (per la costituzione dei GO Gruppi Operativi e concretizzazione dell’idea progettuale in proposta progettuale) l’Ateneo ha partecipato alla presentazione di quattro proposte. Nell’aprile 2018, la Regione ha approvato la graduatoria e ha ammesso tre progetti dell’Ateneo alla presentazione delle proposte per la seconda azione del bando volta al sostegno della gestione dei GO e all’attuazione dei progetti.

Con Determinazione Dirigenziale n. 764 del 30/10/2020 la Regione Piemonte ha approvato la graduatoria delle domande di sostegno presentate in risposta all’azione 2 del bando, integrando la graduatoria inizialmente approvata con D.D. n. 686 dell’11/7/2019, e ha altresì approvato le disposizioni in ordine all’ammissione a finanziamento.

Nel novembre 2020 l’amministrazione regionale ha ammesso a finanziamento due progetti:

- “SALUMI LIBERI – Utilizzo minimo di nitriti e nitrati nei prodotti di salumeria” a cui partecipa il Dipartimento di Scienze del Farmaco in qualità di partner, capofila Agenzia dei Servizi Formativi della Provincia di Cuneo – Consorzio.
- “Pa.N.E. - Panem Nostrum Everyday - Nutrire Terdona” - capofila il Dipartimento di Studi per l’Economia e l’Impresa.

altri finanziamenti nazionali

Regione Lombardia – Fondazione Cariplo – Fondazione Umberto Veronesi

Ad aprile 2020 la Regione Lombardia, con Fondazione Cariplo e Fondazione Umberto Veronesi, ha pubblicato il bando “Misura a sostegno dello sviluppo di collaborazioni per l’identificazione di terapie e sistemi di diagnostica, protezione e analisi per contrastare l’emergenza Coronavirus e altre emergenze virali del futuro” con una dotazione finanziaria complessiva di euro 7.500.000.

Il bando prevedeva due linee: linea 1) ricerca fondamentale, finanziata da Fondazione Cariplo e Fondazione Umberto Veronesi; linea 2) ricerca industriale e sviluppo sperimentale, finanziata dalla Regione Lombardia nell’ambito del POR-FESR 2014-2020.

L’Ateneo ha partecipato alla presentazione di 9 progetti, due dei quali finanziati sulla linea 1:

- progetto: SARS-CoV-2 infection in inflammatory bowel disease. Clinical and molecular analysis of risk factors for worse outcomes in this frail population – Acronimo: “CovIBD”- contributo complessivo euro 236.350, quota del partner Dipartimento di Scienze del Farmaco euro 70.000, capofila IRCCS POLICLINICO SAN DONATO, partner Fondazione IRCCS Ca’ Granda Ospedale Maggiore Policlinico – ente finanziatore: Fondazione Cariplo e Fondazione Umberto Veronesi;
- progetto: Biological bases, prognostic consequences and therapeutic implications of the immune response in the fragile COVID19 patients BioTher19 – contributo complessivo euro 250.000, quota partner Dipartimento di Scienze del Farmaco euro 100.000, capofila: IRCCS Istituto Clinico Humanitas – Humanitas Mirasole SPA – ente finanziatore: Fondazione Umberto Veronesi.

Regione Lombardia - Programma Interreg Italia – Svizzera

Il Programma Italia Svizzera 2014 – 2020, adottato dalla Commissione Europea nel 2015, è un Programma Transfrontaliero di Cooperazione nell’ambito del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) che coinvolge tre cantoni svizzeri (Vallese, Ticino e Grigioni) e, per l’Italia, la Regione Lombardia (Como, Sondrio, Lecco e Varese), la Regione Piemonte (Biella, Novara, Verbanò Cusio Ossola, Vercelli), la Regione Valle D’Aosta e la Provincia Autonoma di Bolzano. La Regione Lombardia è responsabile per la gestione del Programma.

La Strategia del Programma è generare un significativo cambiamento nell’area di cooperazione in termini di crescita della competitività e di rafforzamento della coesione economica, sociale e territoriale.

Di seguito i progetti che hanno ottenuto il finanziamento nell’ambito del *primo avviso* (pubblicato nel 2017) e del *secondo avviso* (pubblicato nel 2019)

Programma	Titolo del progetto	data inizio	data fine	durata	Dipartimento	Importo finanziamento
Primo avviso Interreg Italia-Svizzera	Diversità e arti performative per una società inclusiva del terzo millennio – D.E.A.	28/2/2019	28/2/2022	36	DISEI	€ 229.112,00
Primo avviso Interreg Italia-Svizzera	Advanced therapies experiences - ATEX	11/10/2018	11/10/2021	36	DIFARM	€ 328.663,57
Primo avviso Interreg	Collaborazione tra enti di ricerca piccola media impresa e centri	4/7/2018	4/1/2020	24	DIFARM	€ 150.585,40

Programma	Titolo del progetto	data inizio	data fine	durata	Dipartimento	Importo finanziamento
Italia-Svizzera	ospedalieri per lo sviluppo di nuove terapie antileucemia basate su anticorpi e nanoparticelle - LeucITi					
Primo avviso Interreg Italia-Svizzera	I Sacri Monti: patrimonio comune di valori e laboratorio per una gestione sostenibile degli interventi conservativi – MAIN10ANCE	28/5/2019	28/5/2022	36	DISEI	€ 486.650,00
Secondo avviso Interreg Italia-Svizzera	REti di Assistenza Comunitaria per la fragilità – REACTION	1/12/2020	30/11/2022	24	DIMET	€ 105.777,32
Secondo avviso Interreg Italia-Svizzera	Rigenerazione territoriale e Cooperazione per la Governance Transfrontaliera - RICoNET	15/10/2020	14/10/2022	24	DISEI	€ 297.080,34

Il terzo avviso Interreg Italia-Svizzera è stato pubblicato nel mese di novembre 2020 ed era destinato all'attivazione di nuovi progetti o di moduli aggiuntivi a progetti già in corso, per contrastare l'emergenza sanitaria Covid-19 e favorire la ripresa economica nei territori transfrontalieri.

L'Ateneo ha presentato tre moduli aggiuntivi ai progetti in corso:

- *ATEx - Advanced Therapies Experiences* (Dipartimento di Scienze e del Farmaco);
- *RiCoNET - Rigenerazione territoriale e Cooperazione per la governance transfrontaliera* (Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa).
- *REACTION - REti di Assistenza Comunitaria per la fragilità* (Dipartimento di Medicina Traslazionale)

Fondazioni bancarie

Fondazione Cariplo

I Dipartimenti dell'Ateneo partecipano ogni anno ai bandi dell'area Ricerca Scientifica della Fondazione Cariplo. Nel 2020 sono stati presentati 23 progetti, di cui 2 sono stati finanziati:

Bando Ricerca biomedica condotta da giovani ricercatori:

- “DNA replicative helicase loading in Mycobacterium tuberculosis: understanding the molecular details of bacterial replication in active tuberculosis”, contributo complessivo euro 250.000, unico beneficiario Dipartimento di Scienze del Farmaco.
- “Extracellular Nicotinamide Phosphoribosyltransferase (eNAMPT): role in the pathogenesis and progression of Inflammatory Bowel Diseases” contributo complessivo euro 249.300, quota del partner Dipartimento di Scienze del Farmaco euro 42.500, capofila Università degli Studi di Pavia, partner Politecnico di Torino.

Compagnia di San Paolo

La Compagnia di San Paolo, a partire dal 2009, ha avviato un programma di interventi e iniziative per il sostegno e lo sviluppo delle attività delle Università piemontesi nei campi della ricerca, della formazione avanzata e delle infrastrutture, attraverso la sottoscrizione di convenzioni pluriennali.

La Convenzione 2019-2021 individua obiettivi condivisi e prevede lo stanziamento di un totale di euro 3.300.000 per la realizzazione di *mission projects*:

- Didattica Innovativa: SIMlab (Simulation lab) e T&LC (Teaching & Learning Center);
- Dottorati Innovativi
- Internazionalizzazione
- Sviluppo software e banche dati per VQR continua e reportistica
- Bando Proof of Concept

Fondazione Cassa di Risparmio di Torino

La Fondazione Cassa di Risparmio di Torino ha stanziato euro 1.900.000 a favore dell'Ateneo, nel periodo 2015-2019, per l'implementazione dell'attività di ricerca tramite l'attivazione di assegni di ricerca. Grazie ai contributi della Fondazione sono stati pubblicati cinque bandi per assegni di ricerca: il primo, nel 2017, per 27 assegni, il secondo e il terzo, nel 2019, per 16 assegni, il quarto e il quinto, nel 2020, per 16 assegni suddivisi in due macroaree, scientifica e umanistico-economico-giuridico-sociale.

I bandi prevedevano la presentazione di un progetto di ricerca da parte dei candidati la cui valutazione è stata effettuata da revisori esterni anonimi selezionati attraverso la banca dati REPRISE “Register of Expert Peer Reviewers for Italian Scientific Evaluation” istituita presso il Ministero dell'Università e della Ricerca. Le valutazioni dei progetti presentati in risposta ai bandi pubblicati nel 2020 e le relative valutazioni dei candidati ammessi ai colloqui si concluderanno nel primo semestre del 2021.

Nel 2020 la Fondazione ha deliberato a favore dell'Ateneo l'assegnazione di una erogazione di euro 400.000 a sostegno del progetto "Borse di dottorato di ricerca ciclo XXXVII". Il contributo della Fondazione sarà destinato al finanziamento di alcune borse di dottorato per il XXXVII ciclo (anno accademico 2021/22).

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria

La Fondazione Cassa Di Risparmio di Alessandria ha supportato l'Ateneo nell'anno accademico 2019/2020 con un contributo di euro 172.000 da destinare a progetti di attività formativa e ai servizi di residenzialità degli studenti universitari nella sede di Alessandria.

In particolare una quota di euro 150.000 è stata destinata al finanziamento di due borse di dottorato per i corsi attivi nel XXXVI ciclo (a.a. 2020/2021) presso le sedi di Alessandria.

- una borsa per il corso *Chemistry and biology* (Dipartimento di Scienze e Innovazione tecnologica)

- una borsa per il corso *Ecologia dei sistemi culturali e istituzionali – curriculum "Democrazia sostenibile e solidale: diritti, doveri e istituzioni* (Dipartimento di Giurisprudenza e Scienze Politiche, Economiche e Sociali).

Programmi europei

Nel corso del 2020 l'Università ha presentato, in qualità di partner o di coordinatore di progetto, 46 progetti europei, 42 nell'ambito del programma Horizon 2020. Alcuni di questi hanno ricevuto nel corso dell'anno 2020 la valutazione da parte dei panel, per gli altri la valutazione è in corso.

Di seguito sono riportati i progetti finanziati a valere su programmi europei in corso e/o finanziati nell'anno 2020:

Programma	Titolo del progetto	data inizio	data fine	durata	Dipartimento	Importo finanziamento
EURAMET - EMPIR2016	16ENV07 AEROMET – Aerosol metrology for atmospheric science and air quality	01/06/17	31/05/20	36	Scienze e Innovazione Tecnologica	€ 60.000,00
H2020- ERC-ADG-2014	UFSD - Ultra-Fast Silicon Detectors: Enabling Discoveries	01/09/18	31/08/20	60	Scienze del Farmaco	€ 50.000,00

Programma	Titolo del progetto	data inizio	data fine	durata	Dipartimento	Importo finanziamento
H2020-NMBP-2016-two stage	MULTI2HYCAT – MULTI-site organic-inorganic HYbrid CATalysts for MULTI-step chemical processes	01/01/17	31/12/20	48	Scienze e Innovazione Tecnologica	€ 963.962,50
H2020-MSCA-ITN-2017	AQUALITY – Interdisciplinary cross-sectoral approach to effectively address the removal of contaminants of emerging concern from water	01/10/17	30/09/21	48	Scienze e Innovazione Tecnologica	€ 258.061,32
H2020-SC1-2016-RTD	MULTIPLEMS – Multiple manifestations of genetic and non-genetic factors in Multiple Sclerosis disentangled with a multi-omics approach to accelerate personalised medicine	01/01/17	31/12/21	60	Scienze della Salute	€ 547.255,00
H2020-NMBP-22-2018	RESTORE - Smart and functional nanobiomaterials for sense, response and remote control of biological threats to enhance on cartilage tissue regeneration	01/01/19	31/08/22	44	Scienze della Salute	€ 449.937,50
H2020-SEC-2016-2017-2	NO FEAR - Network Of practitioners For Emergency medical systems and cRitical care	01/05/18	30/04/23	60	Medicina Traslazionale	€ 720.551,85
H2020-SC1-2019-Single-Stage-RTD	VANGUARD - New generation cell therapy to cure type 1 Diabetes	01/02/20	31/12/24	48	Scienze della Salute	€ 936.875,00

Programma	Titolo del progetto	data inizio	data fine	durata	Dipartimento	Importo finanziamento
H2020-MSCA-ITN-2019	PREMUROSA - Precision medicine for musculoskeletal regeneration, prosthetics and active ageing	01/01/20	31/12/23	36	Scienze della Salute (Coordinator)	€ 522.999,36
H2020-MSCA-ITN-EJD-2018	LAST-JD-RIDE - Law, Science and Technology Joint Doctorate: Rights of the Internet of Everything	01/04/19	31/03/23	48	Studi per l'Economia e l'Impresa (Parter Organisation)	----
IMI2-2018-14-01	3TR - Taxonomy, Treatment, Targets and Remission: Identification of the Molecular Mechanisms of non-response to Treatments, relapses and remission in Autoimmune Inflammatory Conditions	01/09/19	31/08/26	84	Medicina Traslazionale	€ 294.944,75
H2020-WIDESPREAD-2020-5	EXCELLMATER - Twinning to excel materials engineering for medical devices	01/11/2020	31/10/2023	36	Scienze della Salute	€ 156.350,00
UCPM-2020-PP-AG	TEAMS 3.0 - Training for Emergency Medical Teams and European Medical Corps 3.0	01/11/2020	31/10/2022	24	Medicina Traslazionale	€ 115.077,43
JEAN MONNET PROJECT	PREcrime - PREVENTING CRIME RESPECTING FUNDAMENTAL RIGHTS	28/10/2020	27/10/2022	24	Giurisprudenza e Scienze Politiche, Economiche e Sociali	€ 60.000,00
JEAN MONNET Module	Europe in the Global Age	30/10/2020	29/10/2023	36	Giurisprudenza e Scienze Politiche, Economiche e Sociali	€ 29.282,40

Scuola Unica di Dottorato – SAF (Scuola di Alta Formazione)

A partire dal XXI ciclo (anno accademico 2005/06), è stata istituita la Scuola Unica di Dottorato, denominata "Scuola di Alta Formazione" (SAF) che raccoglie al suo interno e organizza tutti i corsi di dottorato di ricerca istituiti e attivati presso l'Ateneo. La SAF ha lo scopo precipuo di promuovere l'eccellenza degli studi di dottorato di Ricerca, articolando il corso di Dottorato di Ricerca come grado avanzato della formazione universitaria, definendone in modo adeguato e trasparente gli obiettivi, le modalità di funzionamento, i criteri che ne assicurano la qualità scientifica e la spendibilità professionale.

La Scuola si propone come punto di riferimento per le attività interdisciplinari dell'Ateneo nell'ambito della formazione avanzata e costituisce un punto di incontro per gli studiosi delle diverse discipline; promuove seminari, conferenze e altre attività di natura interdisciplinare ed extra-curriculare rispetto ai programmi dei corsi di dottorato di ricerca. Essa si propone, inoltre, di favorire le interazioni e gli scambi con altre università italiane e straniere intrattenendo ed agevolando i rapporti tra l'Ateneo e le realtà esterne quando essi riguardino le attività dei dottorandi.

Con il D.M. n. 45/2013, attuativo della legge 240/2010, è stato emanato il regolamento ministeriale di riordino dei corsi di dottorato di ricerca. Il nuovo ordinamento, che decorre dall'anno accademico 2013/14, prevede nuovi criteri per l'attivazione dei corsi di dottorato quali, ad esempio, il numero minimo di 4 borse per ogni corso attivato e comunque la presenza di almeno 6 borse di media per tutti i corsi attivati nell'Ateneo.

Tale criterio ha imposto all'Ateneo una rivisitazione dell'offerta formativa dell'Ateneo in materia di dottorato di ricerca. Per l'anno 2013/2014 (XXIX ciclo) sono stati pertanto attivati tre nuovi corsi di dottorato derivanti dall'accorpamento dei precedenti attivati nell'anno 2012/13.

L'Ateneo ha partecipato inoltre all'attivazione di due ulteriori corsi di dottorato per il XXIX ciclo: "Economic Sociology and Labour Studies - (ESLS)", in convenzione con l'Università di Milano (sede amministrativa) e l'Università di Brescia, e "Filosofia" in consorzio con l'Università di Torino (sede amministrativa fino al XXXII ciclo), l'Università di Pavia e l'Università di Genova (sede amministrativa dal XXXIII ciclo). Entrambi i corsi sono stati attivati anche per il XXX e XXXI ciclo.

Nell'anno accademico 2018/2019 (XXXIV ciclo) è stato ottenuto il rinnovo dei tre corsi attivati l'anno precedente e un nuovo dottorato internazionale in *Global health, humanitarian aid and disaster medicine* in convenzione con l'Università Vrije di Bruxelles, tutti con sede presso l'Ateneo, nonché è stato ottenuto il rinnovo del corso in Filosofia in consorzio e con sede presso altro ateneo.

Nell'anno accademico 2019/2020 (XXXV ciclo) è stato ottenuto il rinnovo dei quattro corsi attivati l'anno precedente ed è stato attivato un nuovo dottorato in *Food, Health and Longevity*, tutti con sede presso l'Ateneo, nonché è stato ottenuto il rinnovo del corso in Filosofia in consorzio e con sede presso altro ateneo.

Nell'anno accademico 2020/2021 (XXXVI ciclo) è stato attivato il nuovo corso di dottorato in *Drug Innovation*.

Di seguito alcuni dati relativi ai corsi attivi, numero degli iscritti e borse erogate (o altri tipi di finanziamento equivalenti, quali ad esempio assegni di ricerca):

Dottorati di Ricerca	XXXIV 2018/19		XXXV 2019/20		XXXVI 2020/21	
	ISCRITTI	BORSE	ISCRITTI	BORSE	ISCRITTI	BORSE
CHEMISTRY & BIOLOGY	8	7	8	7	5	5
DRUG INNOVATION	-	-	-	-	7	7
ISTITUZIONI PUBBLICHE, SOCIALI E CULTURALI: LINGUAGGI, DIRITTO, STORIA	8	6	8	6	-	-
ECOLOGIA DEI SISTEMI CULTURALI E ISTITUZIONALI	-	-	-	-	6	5
SCIENZE E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	15	11	15	13	14	10
GLOBAL HEALTH, HUMANITARIAN AID AND DISASTER MEDICINE	6	3	8	5	6	3
FOOD, HEALTH AND LONGEVITY	-	-	15	10	25	19 ⁽¹⁾
Filosofia – FINO ⁽²⁾ (dal XXXVI ciclo sede UPO)	3	3	3	3	18	16
	40	30	58	44	81	65
<i>di cui:</i> borse o altri finanziamenti da enti esterni	-	5	-	6		25
<i>di cui:</i> ASSEGNI DI RICERCA per laureati all'estero				4		2

(1) 16 borse, 2 assegni MSCA (Marie Skłodowska-Curie Actions, progetto *PREMUROSA*) e 1 dipendente di azienda (dottorato industriale).

(2) corso in convenzione, il numero degli iscritti e delle borse del XXIV e XXXV ciclo si riferisce agli studenti afferenti all'Università del Piemonte Orientale. A partire dal XXXVI ciclo il corso ha sede amministrativa presso l'Ateneo.

Attività di Terza Missione e Trasferimento tecnologico

Spin-off

L'Università del Piemonte Orientale ha fra i suoi fini istituzionali la promozione della ricerca scientifica e tecnologica, all'interno dell'Ateneo e con particolare attenzione al territorio di riferimento, tenuto conto della sua articolazione su tre città, Vercelli, Novara e Alessandria.

Dal 2004, anno di prima adozione di un proprio regolamento in materia di Spin-off (revisionato nel corso del 2009), l'Ateneo intende promuovere lo sviluppo dell'imprenditorialità nella comunità accademica e nei laureati, favorendo la nascita di iniziative di business originate da attività di ricerca e sviluppo di nuovi prodotti, processi e servizi realizzati presso le proprie strutture di ricerca.

Lo strumento Spin-off, quale società di capitali, a favore della quale l'Università autorizza alla partecipazione il proprio personale rendendo loro fruibili servizi e risorse per facilitarne l'avvio e lo sviluppo iniziale, si propone di favorire il contatto tra il mondo accademico, quello imprenditoriale e le istituzioni del territorio al fine di diffondere l'innovazione tecnologica, con positivi effetti sulla produzione industriale, sul benessere sociale e sull'attrattività del territorio per investimenti nazionali ed internazionali.

A partire dai dati a chiusura dell'esercizio aziendale 2019, la Commissione Spin-off d'Ateneo, nominata con Decreto Rettorale, ha posto in evidenza una nuova serie di indicatori atti a valutare le performance, gli stati di avanzamento delle realtà aziendali ed i rapporti con le Strutture UPO, anche in relazione agli obiettivi definiti nel "Piano Strategico d'Ateneo – Terza Missione e Impatto Sociale 2019/2021".

A partire da fine 2020, la Commissione Spin-off ha messo in atto una serie di iniziative di controllo ed azioni supplementari al monitoraggio annuale, consistenti in interviste e in una nuova modulistica per la raccolta dei dati infra-annuali, condivise con i Direttori dei Dipartimenti UPO.

Dall'emanazione del regolamento in materia di Spin-off sono state approvate ed avviate presso l'Università 28 società spin-off:

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	SETTORE	COSTITUZIONE
Labores s.r.l.	Alessandria	Ricerca sociale: analisi di mercato, studi statistici, formazione	2004
Detech s.r.l.	Tortona	Materiali polimerici e nanomateriali	2004
Infolearning s.r.l.	Alessandria	ICT per e-learning, sviluppo sw, webdesign e modellistica 3D	2004
OZ Fuel Cells s.r.l.	Torino	Celle a idrogeno innovative per piccole utenze	2006
Mybatec s.r.l.	Novara	Biotecnologie verdi per agricoltura e ambiente	2006
CAGE Chemicals s.r.l.	Novara	Chimica farmaceutica, molecular imaging, analisi	2006
LaST s.r.l.	Alessandria	Ricerca sociale: sviluppo locale, cultura, turismo, ambiente	2007
NoToPharm s.r.l.	Novara	Biotecnologie mediche per la diagnostica nelle patologie autoimmuni	2007
Mybasol s.r.l.	Alessandria	Biotecnologie verdi per agricoltura sostenibile e settore bio	2007
RepubLit s.r.l.	Vercelli	ICT destinato alle scienze umanistiche per il web 2.0	2009
Nova Res s.r.l.	Novara	Chimica dei materiali nanostrutturati e energie rinnovabili	2009
Penta.D.S. s.r.l.	Alessandria	ICT per telemedicina, domotica sociale, formazione e sistemi adattativi	2010
iNovaria s.r.l.	Novara	ICT per sistemi di gestione e valutazione delle emergenze	2011
Epinova Biotech s.r.l.	Novara	Biotecnologie mediche per l'advanced wound care	2011
Novareckon s.r.l.	Novara	ICT per analisi aziendale, marketing, project management	2011
Isalit s.r.l.	Alessandria	ICT, chimica e materiali – analisi delle superfici e dei beni artistici	2013
SmartSeq s.r.l.	Alessandria	Bioinformatica e genetica – tool di analisi e diagnostica da dato NGS	2013
Tissuegraft s.r.l.s.	Novara	Biotecnologie mediche e ingegneria tissutale per la chirurgia	2014
Ixtal s.r.l.s.	Novara	Scienze delle proteine per l'industria biotech, chimica, alimentare e pharma	2015
APTSol s.r.l.s.	Novara	Chimica e tecnologie farmaceutiche – prodotti, soluzioni, metodiche e test	2015
Noivita s.r.l.s.	Novara	Fisiologia e scienze della salute per i settori fitness, cosmetica e nutraceutica	2015
Novaicos s.r.l.s.	Novara	Biotecnologie farmaceutiche per il trattamento delle malattie dell'osso	2016
Chemicare s.r.l.s.	Novara	Chimica farmaceutica per il trattamento di malattie rare	2017
Plantachem s.r.l.s.	Novara	Chimica delle sostanze naturali applicata a ambiente, ricerca e nutraceutica	2018
Notovir s.r.l.s.	Novara	Biotecnologie farmaceutiche per il trattamento delle infezioni virali	2018
Analitica Italia s.r.l.s.	Novara	Nuovi procedimenti per la tracciabilità e l'autenticazione dei prodotti agrifood	2019
Epi4Doc s.r.l.s.	Novara	Soluzioni IT innovative per smartphone e PC come ausilio della pratica medica	2019

Enne3 - Incubatore di Impresa del Piemonte Orientale s.c.r.l.

L'Incubatore di Impresa del Piemonte Orientale s.c.r.l. denominato Enne3 (già Incubatore del Polo di Innovazione di Novara) si è costituito nell'ottobre 2008 per volontà dell'Università del Piemonte Orientale in associazione con i principali enti locali ed associazioni di categoria del territorio novarese.

Nel corso del 2019 ha esteso il proprio network operativo avviando una unità locale in Alessandria presso il Dipartimento di Scienze e Innovazione Tecnologica - DiSIT oltre alla sede di Novara presso il CAAD - Centro di Eccellenza per la Ricerca traslazionale sulle Malattie Autoimmuni ed Allergiche (Polo Ispazia).

Enne3 assiste imprese in fase di start-up (avvio), ancora in via di elaborazione dei propri processi organizzativi, delle operazioni di acquisizione delle risorse tecniche ed economiche, del team building e dei metodi di produzione. L'Incubatore sostiene queste iniziative attraverso: assistenza organizzativa (compagine sociale, statuto, capitale), servizi di ospitalità, avvio e utilizzo di facilities tecnico-scientifiche, assistenza negli ambiti amministrazione, mercato, trasferimento tecnologico, networks e finanziamenti, accelerazione al mercato (convenzioni, credito, stabilizzazione, internazionalizzazione).

Enne3 opera in stretta correlazione con i Dipartimenti universitari e, ad oggi, ospita ed assiste 11 degli Spin-off sopraelencati, oltre ad assistere 4 nuovi progetti imprenditoriali hi-tech ed ulteriori 9 Start-up innovative.

Nel corso del 2020, ha avuto effetto una riorganizzazione della compagine societaria di Enne3, con l'ingresso del nuovo socio Fondazione SLALA – Sistema logistico integrato del Nord-Ovest, che ha consentito un più marcato radicamento delle attività in tutti i territori di pertinenza dell'Università del Piemonte Orientale.

Brevetti

L'Università del Piemonte Orientale considera l'eccellenza nella ricerca e le applicazioni delle invenzioni come elementi fondamentali per il progresso della collettività e il miglioramento della qualità della vita. Le componenti della comunità universitaria condividono l'obiettivo di gestire nell'interesse pubblico i risultati della ricerca, la proprietà intellettuale e il trasferimento tecnologico. Sul piano brevettuale, l'Università del Piemonte Orientale ha adottato dal 2004 un proprio regolamento per la disciplina della tutela e dello sfruttamento commerciale delle invenzioni brevettabili frutto della ricerca condotta all'interno dell'Ateneo. Attraverso il coordinamento di una Commissione Brevetti di nomina rettorale, l'Ateneo è attivo nella gestione delle pratiche brevettuali, nelle ricerche di massima sullo stato della tecnica, nelle analisi preliminari di fattibilità e nella regolazione degli accordi di licensing dei propri brevetti.

Si elencano di seguito i brevetti di titolarità dell'Università del Piemonte Orientale, con riferimenti sui Dipartimenti di provenienza degli inventori e sullo status attuale del brevetto (fase di estensione internazionale e accordi di sfruttamento in essere).

Oltre a quanto sotto, è utile citare che, nel corso degli ultimi 10 anni, 3 brevetti dell'Università sono stati interamente ceduti a titolo oneroso ed altri 3 ceduti in quota-parte 50%.

Titolo	Dipartimento	note		
Spontaneously immortalized multipotent mesenchymal cell-line	Scienze della Salute	US	GRANTED	LICENZIATO
Inibitori di nicotinamide fosforibosil transferasi, relative composizioni, prodotti ed usi	Scienze del Farmaco	IT	GRANTED	LICENZIATO
Ligandi del Recettore B7h nel Trattamento di Osteopenia e Osteoporosi	Scienze della Salute	EU+US+IN+CH	GRANTED	LICENZIATO
Uso di silice mesoporosa	Scienze e Innovazione Tecnologica	PCT/WO		Co-titolarià UNIBO
Sviluppo di agenti di contrasto per imaging fotoacustico costituiti da cromofori/fluorocromi legati a particelle nanometriche di silici mesoporose	Scienze e Innovazione Tecnologica	IT		Co-titolarià UNITO
Modulatori di SOCE, composizioni e relativi usi	Scienze del Farmaco	EU+US	GRANTED	LICENZIATO
Metodo per indurre e differenziare cellule staminali pluripotenti	Scienze della Salute	PCT	In diritto di opzione	In diritto di opzione
Promotore per espressione genica cellulo-specifica	Scienze della Salute	US		
Sequenze di promotore endotelio-specifico e loro utilizzo	Scienze della Salute	PCT	In diritto di opzione	In diritto di opzione
Nuovi agenti terapeutici antitumorali	Scienze della Salute	PCT		Co-titolarià Novaicos Srls (Spin-off)
Chelanti pentadentati rigidificati utili per la marcatura $[Al^{18}F]^{2+}$ di biomolecole	Scienze e Innovazione Tecnologica	PCT		
Composti bifenilici come modulatori di SOCE, loro composizioni e usi	Scienze del Farmaco	PCT		LICENZIATO
Inibitore o antagonista di Sirt1 per uso nella prevenzione e/o trattamento di una patologia indotta da HPV	Medicina Traslazionale	IT		

MISE – Ministero dello Sviluppo Economico

Nel corso del 2018, il Settore Ricerca ha ottenuto l'ammissione a finanziamento del progetto INFRA TT-UPO ai sensi del Bando MISE-UIBM per potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico delle Università e degli EPR (GU n.119 del 24-5-2018).

La posizione del Knowledge Transfer Manager è stata attivata a inizio 2019.

La misura è volta ad azioni di potenziamento dei servizi di trasferimento tecnologico, con l'obiettivo di incrementare le opportunità di protezione e trasferimento dei titoli di proprietà industriale e per valorizzare la ricerca applicata, aumentando le occasioni di contatto e promozione verso il mondo industriale.

Le attività condotte a partire dal 2019 hanno riguardato:

- azioni di promozione e di networking delle due infrastrutture di ricerca finanziate dalla Regione Piemonte: Prisma-UPO e CAAD;
- attività di scouting al fine di mappare e razionalizzare le competenze presenti in Ateneo e trasferibili alle imprese;
- scouting e sensibilizzazione sul tema della tutela brevettuale;
- approfondimenti e supporto nella valutazione delle opportunità di brevettazione, anche partendo da analisi di stato dell'arte (*prior-art*) attraverso piattaforme professionali;
- la partecipazione a fiere di matching tecnologico: Innovagorà (promossa da MIUR), Italian Tech Week (Unioncamere) e Fiera internazionale dell'Aerospazio (Ceipiemonte);
- sostegno nell'attivazione di iniziative finanziate di Proof of Concepts con contributi regionali e di fondazioni bancarie.

Nel mese di giugno 2020 il progetto è stato rifinanziato per ulteriori 36 mesi.

Apprendistato di alta formazione e ricerca

Nell'ambito delle attività di Terza Missione svolte dal Settore, si configurano i percorsi di Apprendistato di Alta Formazione e Ricerca, attivati in collaborazione con imprese del territorio e società Spin-off.

L'apprendistato è un rapporto di lavoro che favorisce l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro, dando loro la possibilità di acquisire una professionalità specifica. L'Apprendistato di Alta Formazione e Ricerca, tramite l'interazione tra imprese e atenei, consente di accedere al mondo del lavoro e, nel contempo, di conseguire un titolo di studio universitario e dell'alta formazione, compreso il dottorato di ricerca.

L'Ateneo partecipa dal 2016 a diversi percorsi di apprendistato in collaborazione con imprese del territorio, di seguito i progetti attivi nel 2020:

apprendistato	titolo	impresa
Ricerca	Progetto NUTRAcore e supporto per altri progetti in ambito ricerca e sviluppo e sicurezza alimentare	Ponti SpA
Ricerca	Progetto PRIME – Processi e prodotti innovativi di Chimica Verde	Novamont SpA
Dottorato di Ricerca	Food, health & longevity: trattamenti innovativi per la salute dell'osso	Novacos Srls
Ricerca	PRIME – Polimerizzazione in massa di monomeri Novamont e relativa caratterizzazione	Novamont SpA
Ricerca	PRIME – Caratterizzazione e valutazione di materiali per il contatto alimentare	Novamont SpA
Ricerca	PRIME – Zuccheri da biomasse di scarto per processi fermentativi	Novamont SpA

La maggior parte dei percorsi è stata avviata nell'ambito dei progetti finanziati dal bando regionale "Piattaforma Tecnologica Bioeconomia" emanato con D.D. n. 247 del 14/06/2018. La Regione intendeva infatti, tramite il bando, favorire le ricadute sul territorio anche in termini di crescita dell'occupazione e della competitività del sistema produttivo piemontese e incrementare la formazione di nuovi ricercatori industriali nei campi della cosiddetta Bioeconomia, attraverso la sperimentazione di progetti di Apprendistato in alta formazione e ricerca.



UNIVERSITÀ DEL PIEMONTE ORIENTALE

DIVISIONE PRODOTTI
SETTORE DIDATTICA
E SERVIZI AGLI STUDENTI

Via Duomo, 6 – 13100 Vercelli VC
Tel. 0161 261523-552- Fax 0161 219421
erasmus@uniupo.it

VADEMECUM PER LO STUDENTE IN MOBILITA' ERASMUS+ AI FINI DI STUDIO

Rinunce

Se lo studente vuole rinunciare o è costretto a rinunciare alla borsa di studio, deve avvisare per iscritto la Divisione Prodotti - Settore Didattica e Servizi agli Studenti - Erasmus e Studenti Stranieri dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale utilizzando l'apposito modulo di rinuncia (da scaricare sul sito web alla pagina: https://www.uniupo.it/sites/default/files/elfinder_library/rinuncia_borsa.pdf)

Cosa fare prima della partenza

Lo studente risultato idoneo dovrà personalmente provvedere ai preparativi necessari per la propria partenza:

- consegnando una copia completa di firma del Docente del Learning Agreement, sottoscritta e completa all'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri dell'Università del Piemonte Orientale.
- accertarsi di aver provveduto a compilare l'autocertificazione per l'inserimento nelle fasce di reddito nei termini previsti (solo per gli studenti che abbiano diritto al pagamento ridotto della contribuzione studentesca);
- accertarsi di aver effettuato il pagamento delle tasse, anche in mobilità. E' necessario mandare una copia del pagamento delle tasse all'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri prima della partenza.

Cosa fare all'arrivo nell'Università estera

All'arrivo presso l'Università di destinazione lo studente deve recarsi all'ufficio Erasmus per formalizzare il proprio soggiorno. In questa occasione dovrà avere con sé la "Letter of confirmation" (rilasciata dall' Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri) e una copia del "Learning Agreement" già autorizzato dall'Università di appartenenza.

- La "**LETTER OF CONFIRMATION – CERTIFICATO DI PERMANENZA**" dovrà essere compilata e vidimata dall'Università ospitante (Ufficio Erasmus). Tale modulo dovrà



essere inviato entro e non oltre 5 giorni dall'arrivo, via mail, all'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri, (erasmus@uniupo.it). Il mancato ricevimento di tale attestazione comporterà ritardo nell'erogazione della borsa di studio.

- **L' EVENTUALE INTEGRAZIONE/MODIFICA DEL LEARNING AGREEMENT:** Una volta giunto a destinazione, in caso di imprevisti (soppressione del corso che si intendeva seguire nell'Ateneo Partner, ecc.), lo studente è tenuto a contattare al più presto i docenti referenti e a modificare il "Learning Agreement".

Per tutte le informazioni di carattere didattico lo studente dovrà rivolgersi al docente referente di Dipartimento.

- Durante il periodo di permanenza lo studente ha la possibilità di rientrare in Italia per **brevi periodi** (3-4 giorni) per motivi personali ma non potrà svolgere esami e/o altra attività didattica. La carriera durante il periodo di mobilità è bloccata, non sarà possibile iscriversi e/o registrare esami in Italia. Il blocco parte dalla data di arrivo della "Letter of Confirmation" e termina con la data di rientro inserita nello stesso modulo. A tal fine, è vivamente consigliato inviare copia di tale documento entro breve tempo dal rientro in Italia, altrimenti non sarà possibile registrarsi agli appelli e sostenere esami.
- **Lo studente che non superi almeno un esame e/o non consegua almeno qualche CFU CURRICULARE da inserire in carriera dovrà restituire l'intero ammontare della borsa Erasmus.**

Prolungamenti

E' possibile, per lo studente vincitore, richiedere il prolungamento della borsa fino a un massimo di 12 mesi complessivi (borsa + prolungamento). Verranno prese in considerazione solo le richieste pervenute all'Ateneo, su apposito modulo (scaricabile sul sito web <http://www.uniupo.it/it/tuttostudenti/vuoi-studiare-allestero/erasmus-studio/modulistica/documenti-utili>).

Se lo studente desidera prolungare il proprio periodo di studio all'estero, deve quindi compilare il modulo di richiesta prolungamento borsa. **Si ricorda che tale richiesta non darà necessariamente seguito alla fruizione della borsa per i mesi aggiuntivi.**

Il modello deve essere firmato da tutte le parti coinvolte.

Tale modulo dovrà essere inviato al Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri alla mail erasmus@uniupo.it all'incirca un mese prima del termine del periodo richiesto in fase di stesura dell'accordo finanziario.

Il prolungamento è autorizzato solo per la parte didattica mentre per la parte economica non è garantita la copertura dei mesi in eccedenza (solo in fase di rendicontazione finanziaria finale/ consuntiva lo studente potrà sapere se vi è la relativa disponibilità finanziaria).



L'eventuale pagamento si baserà sui giorni esatti di permanenza e solo sulla parte di contributo comunitario.

E' in ogni caso necessario richiedere il prolungamento per periodi eccedenti superiori ai 16 giorni.

Cosa fare prima del rientro

Prima di rientrare lo studente deve:

- farsi compilare dall'ufficio Erasmus dell'Università straniera la **Letter of confirmation - Certificato di permanenza** nella parte relativa al rientro con l'indicazione esatta della fine dell'attività.
L'ammontare finale del contributo per il periodo di mobilità è determinato dal numero dei giorni/mesi di mobilità come da sistema europeo Mobility Tool.
- avvertire l'Ufficio Erasmus dell'Università ospitante di inviare al più presto alla Divisione Prodotti - Settore Didattica e Servizi agli Studenti – Erasmus e Studenti Stranieri dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale la comunicazione ufficiale con i risultati conseguiti (**Transcript of Records**), attestante gli esami sostenuti presso la struttura e i voti conseguiti, per consentire l'avvio della procedura di convalida dell'attività da parte del Dipartimento di appartenenza;

Tali certificati dovranno pervenire all'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri entro e non oltre **20 giorni** dal termine del periodo contrattuale.

Cosa fare al rientro

Entro 20 giorni dal rientro, lo studente dovrà consegnare IN ORIGINALE (a mano o tramite posta) i seguenti documenti all'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale:

- 1. LETTER OF CONFIRMATION - CERTIFICATO DI PERMANENZA** debitamente firmato che confermi il periodo di studi svolto all'estero (con l'indicazione esatta della data di inizio e fine dell'attività);
- 2. nota rilasciata dall'Istituto ospitante con i risultati conseguiti (TRANSCRIPT OF RECORDS).** Attenzione: E' possibile che tale modulo venga spedito in un secondo momento direttamente all'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri da parte dell'università ospitante;
- 3. RAPPORTO NARRATIVO (EU SURVEY)** deve trasmesso online entro e non oltre i 7 giorni successivi dalla ricezione via mail al proprio indirizzo di posta elettronica delle istruzioni. Non deve essere stampato né consegnato ma è obbligatorio compilarlo.



4. **DICHIARAZIONE DELLE ATTIVITA' SOSTENUTE ALL'ESTERO** nell'ambito del Progetto Erasmus scaricabile sul sito web alla pagina da compilare anche per quanto riguarda le attività di tesi e/o tirocinio. Non bisogna inserire esami non superati.

https://www.uniupo.it/sites/default/files/elfinder_library/dichiarazione_esami_estero_mod_0.pdf

5. **COPIA DEFINITIVA DEL LEARNING AGREEMENT FIRMATA SIA DAL DELEGATO DEL DIPARTIMENTO SIA DALL'UNIVERSITA' ESTERA.**

6. **COPIA DEL TESTO INSERITO ERASMUS WIKI** per la compilazione di una nuova piattaforma per aiutare quelli che verranno dopo di voi.

<https://www.dir.uniupo.it/course/view.php?id=5309>

ATTENZIONE

- Uno studente può rinunciare ad un voto di un esame sostenuto in Erasmus: può non accettarlo direttamente presso la sede universitaria estera oppure non richiedere il riconoscimento dello stesso una volta rientrato in Italia. In tal caso si ricorda che **la rinuncia deve avvenire in forma scritta contemporaneamente alla consegna dei documenti del rientro all'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri;**

- Uno studente non può laurearsi prima che sia stato effettuato il riconoscimento degli esami sostenuti all'estero, del tirocinio o dell'attività di ricerca per la tesi. Pertanto è tenuto a verificare, con **congruo anticipo**, prima di recarsi in Segreteria Studenti, che la propria carriera sia stata debitamente aggiornata.

- Il pagamento avverrà in due blocchi, uno in autunno con il 70% della borsa e il rimanente 30% al rientro di tutti gli studenti, dopo il 30 settembre del prossimo anno accademico.

- Per il contributo aggiuntivo di Ateneo stanziato mensilmente, l'Ufficio Erasmus e Studenti Stranieri adotta la regola del **15-+1**, ovvero per mantenere il contributo aggiuntivo è necessario rimanere all'estero almeno 16 giorni (es. 4 mesi e 16 giorni per avere 5 mensilità di contributo aggiuntivo; per invece 4 mesi e 15 giorni sarà richiesto indietro il contributo aggiuntivo). Mentre per il contributo europeo il calcolo va a giorni da sistema Mobility Tool.

- Lo studente che non superi almeno un esame e/o non consegua almeno qualche CFU CURRICULARE da inserire in carriera dovrà restituire l'intero ammontare della borsa Erasmus.

- A chi avesse una restituzione parziale del contributo erogato per il rientro anticipato, si fa presente che la pratica di riconoscimento **non verrà passata in Dipartimento per la conversione** fino a che il debito non sarà stato saldato. Sarà data debita comunicazione con



istruzioni per il rimborso e sarà necessario inviare copia dell'avvenuto pagamento all'indirizzo mail: erasmus@uniupo.it

Per qualsiasi informazione, anche durante il soggiorno all'estero, contattare:

Erasmus e Studenti Stranieri

Via Duomo, 6 - 13100 Vercelli

Tel. + 39 0161/261523 - 552- Fax + 39 0161 219 421

erasmus@uniupo.it