

**BUDGET ECONOMICO**

| Codice  | Denominazione  | 2021                 |
|---|--|----------------------|
| <b>A)</b>   | <b>PROVENTI OPERATIVI</b>  | <b>102.621.335 €</b> |
| <b>A) I</b>   | <b>PROVENTI PROPRI</b>   | <b>21.411.483 €</b>  |
| A) I 1)   | Proventi per la didattica  | 11.025.962 €         |
| A) I 2)   | Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                         | 969.368 €            |
| A) I 3)   | Proventi da Ricerche con finanziamento competitivi                                     | 9.416.153 €          |
| <b>A) II</b>  | <b>CONTRIBUTI</b>  | <b>78.219.727 €</b>  |
| A) II 1)  | Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali                                       | 70.706.637 €         |
| A) II 2)  | Contributi Regioni e Province autonome   | 953.332 €            |
| A) II 3)  | Contributi altre Amministrazioni locali  | 440.723 €            |
| A) II 4)  | Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                             | 1.627.834 €          |
| A) II 5)  | Contributi da Università   | 235.632 €            |
| A) II 6)  | Contributi da altri (pubblici)   | 120.588 €            |
| A) II 7)  | Contributi da altri (privati)  | 4.134.981 €          |
| <b>A) III</b>   | <b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>  | <b>0 €</b>           |
| <b>A) IV</b>  | <b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>             | <b>0 €</b>           |
| <b>A) V</b>   | <b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>   | <b>2.990.125 €</b>   |
| A) V 1)   | Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria        | 1.285.088 €          |
| <b>A) VI</b>  | <b>VARIAZIONE RIMANENZE</b>  | <b>0 €</b>           |
| <b>A) VII</b>   | <b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                            | <b>0 €</b>           |
| <b>B)</b>   | <b>COSTI OPERATIVI</b>   | <b>116.907.787 €</b> |
| <b>B) VIII</b>  | <b>COSTI DEL PERSONALE</b>   | <b>54.767.575 €</b>  |
| B) VIII 1)  | Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 41.140.623 €         |
| B) VIII 1) a)   | Docenti/ricercatori  | 33.926.301 €         |
| B) VIII 1) b)   | Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 4.546.598 €          |
| B) VIII 1) c)   | Docenti a contratto  | 1.470.147 €          |
| B) VIII 1) d)   | Esperti linguistici  | 252.450 €            |
| B) VIII 1) e)   | Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 945.127 €            |
| B) VIII 2)  | Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 13.626.952 €         |
| <b>B) IX</b>  | <b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>   | <b>54.898.432 €</b>  |
| B) IX 1)  | Costi per sostegno agli studenti   | 20.611.218 €         |
| B) IX 2)  | Costi per il diritto allo studio   | 0 €                  |
| B) IX 3)  | Costi per l'attività editoriale  | 343.074 €            |
| B) IX 4)  | Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 125.092 €            |
| B) IX 5)  | Acquisto materiale consumo per laboratori  | 8.370.734 €          |
| B) IX 6)  | Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0 €                  |
| B) IX 7)  | Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 511.264 €            |
| B) IX 8)  | Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 19.902.479 €         |
| B) IX 9)  | Acquisto altri materiali   | 1.170.881 €          |
| B) IX 10)   | Variazione delle rimanenze di materiali  | 0 €                  |
| B) IX 11)   | Costi per godimento bene di terzi  | 3.007.700 €          |
| B) IX 12)   | Altri costi  | 855.990 €            |
| <b>B) X</b>   | <b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | <b>4.890.265 €</b>   |
| B) X 1)   | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 1.239.535 €          |
| B) X 2)   | Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 3.650.730 €          |
| B) X 3)   | Svalutazioni immobilizzazioni  | 0 €                  |
| B) X 4)   | Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 0 €                  |
| <b>B) XI</b>  | <b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>   | <b>775.716 €</b>     |
| <b>B) XII</b>   | <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | <b>1.575.799 €</b>   |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>  |  | <b>-14.286.452 €</b> |
| <b>C)</b>   | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>-1.983 €</b>      |
| C) 1)   | Proventi finanziari  | 0 €                  |
| C) 2)   | Interessi ed altri oneri finanziari  | 1.470 €              |
| C) 3)   | Utili e Perdite su cambi   | 513 €                |
| <b>D)</b>   | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   | <b>0 €</b>           |
| D) 1)   | Rivalutazioni  | 0 €                  |
| D) 2)   | Svalutazioni   | 0 €                  |
| <b>E)</b>   | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | <b>0 €</b>           |
| E) 1)   | Proventi   | 0 €                  |
| E) 2)   | Oneri  | 0 €                  |
| <b>F)</b>   | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>              | <b>3.244.674 €</b>   |
| <b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>   |  | <b>-17.533.109 €</b> |
| <b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA ECONOMICO PATRIMONIALE</b> |  | <b>17.533.109 €</b>  |
| <b>RISULTATO A PAREGGIO</b>   |  | <b>0 €</b>           |

## BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

| A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI   |                      | B) FONTI DI FINANZIAMENTO       |                              |                      |
|--|----------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------|
| VOCI   | Importo investimento | I) CONTRIBUTI TERZI FINALIZZATI | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO | III) RISORSE PROPRIE |
|  |                      | Importo                         | Importo                      | Importo              |
| <b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   |                      |                                 |                              |                      |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | 0 €                  | 0 €                             | 0 €                          | 0 €                  |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 0 €                  | 0 €                             | 0 €                          | 0 €                  |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 3.600 €              | 3.600 €                         | 0 €                          | 0 €                  |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 7.439.589 €          | 1.491.340 €                     | 0 €                          | 5.948.249 €          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 120.186 €            | 59.226 €                        | 0 €                          | 60.960 €             |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>7.563.375 €</b>   | <b>1.554.166 €</b>              | <b>0 €</b>                   | <b>6.009.209 €</b>   |
| <b>I) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     |                      |                                 |                              |                      |
| 1) Terreni e fabbricati  | 0 €                  | 0 €                             | 0 €                          | 0 €                  |
| 2) Impianti e attrezzature   | 1.377.645 €          | 893.044 €                       | 0 €                          | 484.601 €            |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 8.337.161 €          | 5.157.617 €                     | 0 €                          | 3.179.544 €          |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 0 €                  | 0 €                             | 0 €                          | 0 €                  |
| 5) Mobili e arredi   | 2.274.817 €          | 627 €                           | 0 €                          | 2.274.190 €          |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 969.150 €            | 0 €                             | 0 €                          | 969.150 €            |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 1.218.101 €          | 564.378 €                       | 0 €                          | 653.723 €            |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>14.176.874 €</b>  | <b>6.615.666 €</b>              | <b>0 €</b>                   | <b>7.561.208 €</b>   |
| <b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                 |                      |                                 |                              |                      |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>0 €</b>           | <b>0 €</b>                      | <b>0 €</b>                   | <b>0 €</b>           |
| <b>TOTALE GENERALE</b>   | <b>21.740.249 €</b>  | <b>8.169.832 €</b>              | <b>0 €</b>                   | <b>13.570.417 €</b>  |

**BUDGET ECONOMICO**

| Codice        | Denominazione  | 2021                 | 2022                | 2023                |
|---------------|--|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A)</b>     | <b>PROVENTI OPERATIVI</b>  | <b>102.621.335 €</b> | <b>83.136.046 €</b> | <b>79.870.846 €</b> |
| A) I          | PROVENTI PROPRI  | 21.411.483 €         | 12.415.620 €        | 11.674.049 €        |
| A) I 1)       | Proventi per la didattica  | 11.025.962 €         | 10.777.481 €        | 10.775.500 €        |
| A) I 2)       | Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                             | 969.368 €            | 160.154 €           | 121.048 €           |
| A) I 3)       | Proventi da Ricerche con finanziamento competitivi   | 9.416.153 €          | 1.477.985 €         | 777.501 €           |
| A) II         | CONTRIBUTI   | 78.219.727 €         | 70.104.507 €        | 67.716.208 €        |
| A) II 1)      | Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali   | 70.706.637 €         | 67.619.386 €        | 66.329.967 €        |
| A) II 2)      | Contributi Regioni e Province autonome   | 953.332 €            | 632.102 €           | 551.468 €           |
| A) II 3)      | Contributi altre Amministrazioni locali  | 440.723 €            | 224.403 €           | 130.120 €           |
| A) II 4)      | Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                                 | 1.627.834 €          | 654.719 €           | 0 €                 |
| A) II 5)      | Contributi da Università   | 235.632 €            | 0 €                 | 0 €                 |
| A) II 6)      | Contributi da altri (pubblici)   | 120.588 €            | 80.000 €            | 80.000 €            |
| A) II 7)      | Contributi da altri (privati)  | 4.134.981 €          | 893.897 €           | 624.653 €           |
| A) III        | PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE   | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| A) IV         | PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO                        | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| A) V          | ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI  | 2.990.125 €          | 615.919 €           | 480.589 €           |
| A) V 1)       | Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria            | 1.285.088 €          | 189.421 €           | 104.589 €           |
| A) VI         | VARIAZIONE RIMANENZE   | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| A) VII        | INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI                                       | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| <b>B)</b>     | <b>COSTI OPERATIVI</b>   | <b>116.907.787 €</b> | <b>83.771.395 €</b> | <b>79.362.395 €</b> |
| B) VIII       | COSTI DEL PERSONALE  | 54.767.575 €         | 50.346.261 €        | 48.351.128 €        |
| B) VIII 1)    | Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                                 | 41.140.623 €         | 37.438.050 €        | 35.755.470 €        |
| B) VIII 1) a) | Docenti/ricercatori  | 33.926.301 €         | 35.376.990 €        | 34.566.766 €        |
| B) VIII 1) b) | Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                               | 4.546.598 €          | 1.133.247 €         | 336.324 €           |
| B) VIII 1) c) | Docenti a contratto  | 1.470.147 €          | 619.400 €           | 574.400 €           |
| B) VIII 1) d) | Esperti linguistici  | 252.450 €            | 250.980 €           | 250.980 €           |
| B) VIII 1) e) | Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                     | 945.127 €            | 57.433 €            | 27.000 €            |
| B) VIII 2)    | Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                     | 13.626.952 €         | 12.908.211 €        | 12.595.658 €        |
| B) IX         | COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE  | 54.898.432 €         | 29.323.191 €        | 27.613.568 €        |
| B) IX 1)      | Costi per sostegno agli studenti   | 20.611.218 €         | 12.156.553 €        | 11.098.913 €        |
| B) IX 2)      | Costi per il diritto allo studio   | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| B) IX 3)      | Costi per l'attività editoriale  | 343.074 €            | 19.000 €            | 3.000 €             |
| B) IX 4)      | Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 125.092 €            | 12.200 €            | 12.200 €            |
| B) IX 5)      | Acquisto materiale consumo per laboratori  | 8.370.734 €          | 829.883 €           | 804.594 €           |
| B) IX 6)      | Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                                | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| B) IX 7)      | Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                     | 511.264 €            | 307.000 €           | 322.000 €           |
| B) IX 8)      | Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                    | 19.902.479 €         | 12.591.604 €        | 12.027.820 €        |
| B) IX 9)      | Acquisto altri materiali   | 1.170.881 €          | 254.000 €           | 254.000 €           |
| B) IX 10)     | Variazione delle rimanenze di materiali  | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| B) IX 11)     | Costi per godimento bene di terzi  | 3.007.700 €          | 2.481.548 €         | 2.424.796 €         |
| B) IX 12)     | Altri costi  | 855.990 €            | 671.403 €           | 666.245 €           |
| B) X          | AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI  | 4.890.265 €          | 3.336.700 €         | 2.884.006 €         |
| B) X 1)       | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 1.239.535 €          | 1.225.780 €         | 1.018.529 €         |
| B) X 2)       | Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 3.650.730 €          | 2.110.920 €         | 1.865.477 €         |
| B) X 3)       | Svalutazioni immobilizzazioni  | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| B) X 4)       | Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide     | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| B) XI         | ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI  | 775.716 €            | 55.000 €            | 15.000 €            |
| B) XII        | ONERI DIVERSI DI GESTIONE  | 1.575.799 €          | 710.243 €           | 498.693 €           |
|               | DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)  | -14.286.452 €        | -635.349 €          | 508.451 €           |
| <b>C)</b>     | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  | <b>-1.983 €</b>      | <b>0 €</b>          | <b>0 €</b>          |
| C) 1)         | Proventi finanziari  | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| C) 2)         | Interessi ed altri oneri finanziari  | 1.470 €              | 0 €                 | 0 €                 |
| C) 3)         | Utili e Perdite su cambi   | 513 €                | 0 €                 | 0 €                 |
| <b>D)</b>     | <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                       | <b>0 €</b>           | <b>0 €</b>          | <b>0 €</b>          |
| D) 1)         | Rivalutazioni  | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| D) 2)         | Svalutazioni   | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| <b>E)</b>     | <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>  | <b>0 €</b>           | <b>0 €</b>          | <b>0 €</b>          |
| E) 1)         | Proventi   | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| E) 2)         | Oneri  | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |
| <b>F)</b>     | <b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                  | <b>3.244.674 €</b>   | <b>3.143.241 €</b>  | <b>3.054.044 €</b>  |
|               | RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO   | -17.533.109 €        | -3.778.590 €        | -2.545.593 €        |
|               | UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA ECONOMICO PATRIMONIALE | 17.533.109 €         | 3.778.590 €         | 2.545.593 €         |
|               | RISULTATO A PAREGGIO   | 0 €                  | 0 €                 | 0 €                 |

**BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**

| A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI   |                      |                    |                    | B) FONTI DI FINANZIAMENTO       |                  |            |                              |            |            |                      |                    |                    |
|--|----------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|------------------|------------|------------------------------|------------|------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| VOCI   | Importo investimento |                    |                    | I) CONTRIBUTI TERZI FINALIZZATI |                  |            | II) RISORSE DA INDEBITAMENTO |            |            | III) RISORSE PROPRIE |                    |                    |
|  | 2021                 | 2022               | 2023               | 2021                            | 2022             | 2023       | 2021                         | 2022       | 2023       | 2021                 | 2022               | 2023               |
| <b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   |                      |                    |                    |                                 |                  |            |                              |            |            |                      |                    |                    |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       | 0 €                  | 0 €                | 0 €                | 0 €                             | 0 €              | 0 €        |                              |            |            | 0 €                  | 0 €                | 0 €                |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 0 €                  | 0 €                | 0 €                | 0 €                             | 0 €              | 0 €        |                              |            |            | 0 €                  | 0 €                | 0 €                |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 3.600 €              | 0 €                | 0 €                | 3.600 €                         | 0 €              | 0 €        |                              |            |            | 0 €                  | 0 €                | 0 €                |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 7.439.589 €          | 3.159.271 €        | 770.000 €          | 1.491.340 €                     | 100.000 €        | 0 €        |                              |            |            | 5.948.249 €          | 3.059.271 €        | 770.000 €          |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 120.186 €            | 104.000 €          | 14.000 €           | 59.226 €                        | 0 €              | 0 €        |                              |            |            | 60.960 €             | 104.000 €          | 14.000 €           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                               | <b>7.563.375 €</b>   | <b>3.263.271 €</b> | <b>784.000 €</b>   | <b>1.554.166 €</b>              | <b>100.000 €</b> | <b>0 €</b> | <b>0 €</b>                   | <b>0 €</b> | <b>0 €</b> | <b>6.009.209 €</b>   | <b>3.163.271 €</b> | <b>784.000 €</b>   |
| <b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                    |                      |                    |                    |                                 |                  |            |                              |            |            |                      |                    |                    |
| 1) Terreni e fabbricati  | 0 €                  | 0 €                | 0 €                | 0 €                             | 0 €              | 0 €        |                              |            |            | 0 €                  | 0 €                | 0 €                |
| 2) Impianti e attrezzature   | 1.377.645 €          | 683.500 €          | 159.500 €          | 893.044 €                       | 514.000 €        | 0 €        |                              |            |            | 484.601 €            | 169.500 €          | 159.500 €          |
| 3) Attrezzature scientifiche   | 8.337.161 €          | 890.365 €          | 875.000 €          | 5.157.617 €                     | 15.365 €         | 0 €        |                              |            |            | 3.179.544 €          | 875.000 €          | 875.000 €          |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 0 €                  | 0 €                | 0 €                | 0 €                             | 0 €              | 0 €        |                              |            |            | 0 €                  | 0 €                | 0 €                |
| 5) Mobili e arredi   | 2.274.817 €          | 200.000 €          | 100.000 €          | 627 €                           | 0 €              | 0 €        |                              |            |            | 2.274.190 €          | 200.000 €          | 100.000 €          |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti                                   | 969.150 €            | 230.000 €          | 1.200.000 €        | 0 €                             | 0 €              | 0 €        |                              |            |            | 969.150 €            | 230.000 €          | 1.200.000 €        |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali                                      | 1.218.101 €          | 182.100 €          | 182.100 €          | 564.378 €                       | 0 €              | 0 €        |                              |            |            | 653.723 €            | 182.100 €          | 182.100 €          |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                 | <b>14.176.874 €</b>  | <b>2.185.965 €</b> | <b>2.516.600 €</b> | <b>6.615.666 €</b>              | <b>529.365 €</b> | <b>0 €</b> | <b>0 €</b>                   | <b>0 €</b> | <b>0 €</b> | <b>7.561.208 €</b>   | <b>1.656.600 €</b> | <b>2.516.600 €</b> |
| <b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                 |                      |                    |                    |                                 |                  |            |                              |            |            |                      |                    |                    |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                               | <b>0 €</b>           | <b>0 €</b>         | <b>0 €</b>         | <b>0 €</b>                      | <b>0 €</b>       | <b>0 €</b> | <b>0 €</b>                   | <b>0 €</b> | <b>0 €</b> | <b>0 €</b>           | <b>0 €</b>         | <b>0 €</b>         |
| <b>TOTALE GENERALE</b>   | <b>21.740.249 €</b>  | <b>5.449.236 €</b> | <b>3.300.600 €</b> | <b>8.169.832 €</b>              | <b>629.365 €</b> | <b>0 €</b> | <b>0 €</b>                   | <b>0 €</b> | <b>0 €</b> | <b>13.570.417 €</b>  | <b>4.819.871 €</b> | <b>3.300.600 €</b> |

| E/U                   | Livello | Descrizione   | 2021                 |
|-----------------------|---------|---|----------------------|
| E                     | I       | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa   | € 0                  |
| E                     | II      | Tributi   | € 0                  |
| E                     | III     | Imposte, tasse e proventi assimilati  | € 0                  |
| E                     | I       | Trasferimenti correnti  | € 74.951.962         |
| E                     | II      | Trasferimenti correnti  | € 74.951.962         |
| E                     | III     | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche   | € 71.330.803         |
| E                     | IV      | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali  | € 69.387.050         |
| E                     | IV      | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali  | € 1.863.753          |
| E                     | IV      | Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza  | € 80.000             |
| E                     | III     | Trasferimenti correnti da Famiglie  | € 0                  |
| E                     | IV      | Trasferimenti correnti da famiglie  | € 0                  |
| E                     | III     | Trasferimenti correnti da Imprese   | € 50.000             |
| E                     | IV      | Sponsorizzazioni da imprese   | € 0                  |
| E                     | IV      | Altri trasferimenti correnti da imprese   | € 50.000             |
| E                     | III     | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   | € 2.889.374          |
| E                     | IV      | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   | € 2.889.374          |
| E                     | III     | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo  | € 681.785            |
| E                     | IV      | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea  | € 681.785            |
| E                     | IV      | Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo  | € 0                  |
| E                     | I       | Entrate extratributarie   | € 17.400.407         |
| E                     | II      | Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni  | € 16.749.927         |
| E                     | III     | Vendita di beni   | € 0                  |
| E                     | III     | Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi  | € 16.749.927         |
| E                     | III     | Proventi derivanti dalla gestione dei beni  | € 0                  |
| E                     | II      | Interessi attivi  | € 0                  |
| E                     | III     | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine  | € 0                  |
| E                     | III     | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine  | € 0                  |
| E                     | III     | Altri interessi attivi  | € 0                  |
| E                     | II      | Rimborsi e altre entrate correnti   | € 650.480            |
| E                     | III     | Indennizzi di assicurazione   | € 0                  |
| E                     | III     | Rimborsi in entrata   | € 457.691            |
| E                     | III     | Altre entrate correnti n.a.c.   | € 192.789            |
| E                     | I       | Entrate in conto capitale   | € 16.321.755         |
| E                     | II      | Contributi agli investimenti  | € 16.321.755         |
| E                     | III     | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche   | € 4.374.706          |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali  | € 1.743.111          |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali  | € 2.586.095          |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza  | € 45.500             |
| E                     | III     | Contributi agli investimenti da Famiglie  | € 0                  |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti da Famiglie  | € 0                  |
| E                     | III     | Contributi agli investimenti da Imprese   | € 6.871.060          |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti da imprese controllate   | € 0                  |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate   | € 0                  |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti da altre Imprese   | € 6.871.060          |
| E                     | III     | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private   | € 1.606.795          |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private   | € 1.606.795          |
| E                     | III     | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo  | € 3.469.194          |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo  | € 1.021.120          |
| E                     | IV      | Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea  | € 2.448.074          |
| E                     | III     | Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche          | € 0                  |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali           | € 0                  |
| E                     | IV      | Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali             | € 0                  |
| E                     | II      | Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali  | € 0                  |
| E                     | III     | Alienazione di beni materiali   | € 0                  |
| E                     | III     | Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti  | € 0                  |
| E                     | III     | Alienazione di beni immateriali   | € 0                  |
| E                     | I       | Entrate da riduzione di attività finanziarie  | € 0                  |
| E                     | II      | Alienazione di attività finanziarie   | € 0                  |
| E                     | III     | Alienazione di partecipazioni   | € 0                  |
| E                     | III     | Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine  | € 0                  |
| E                     | III     | Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  | € 0                  |
| E                     | II      | Riscossione crediti di medio-lungo termine  | € 0                  |
| E                     | III     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche              | € 0                  |
| E                     | III     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie                               | € 0                  |
| E                     | III     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese                                | € 0                  |
| E                     | III     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private            | € 0                  |
| E                     | III     | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo | € 0                  |
| E                     | II      | Altre entrate per riduzione di attività finanziarie   | € 0                  |
| E                     | III     | Prelevi da depositi bancari   | € 0                  |
| E                     | I       | Accensione Prestiti   | € 0                  |
| E                     | II      | Accensione prestiti a breve termine   | € 0                  |
| E                     | III     | Finanziamenti a breve termine   | € 0                  |
| E                     | II      | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine  | € 0                  |
| E                     | III     | Finanziamenti a medio lungo termine   | € 0                  |
| E                     | III     | Accensione Prestiti - Leasing finanziario   | € 0                  |
| E                     | I       | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere  | € 0                  |
| E                     | II      | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere  | € 0                  |
| E                     | III     | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere  | € 0                  |
| E                     | I       | Entrate per conto terzi e partite di giro   | € 20.283.250         |
| E                     | II      | Entrate per partite di giro   | € 16.500.000         |
| E                     | III     | Altre ritenute  | € 3.000.000          |
| E                     | III     | Ritenute su redditi da lavoro dipendente  | € 13.200.000         |
| E                     | III     | Ritenute su redditi da lavoro autonomo  | € 100.000            |
| E                     | III     | Altre entrate per partite di giro   | € 200.000            |
| E                     | II      | Entrate per conto terzi   | € 3.783.250          |
| E                     | III     | Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi   | € 0                  |
| E                     | III     | Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi   | € 650.455            |
| E                     | III     | Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi   | € 1.132.795          |
| E                     | III     | Depositi di/preso terzi   | € 0                  |
| E                     | III     | Riscossione imposte e tributi per conto terzi   | € 2.000.000          |
| E                     | III     | Altre entrate per conto terzi   | € 0                  |
| <b>TOTALE ENTRATE</b> |         |   | <b>€ 128.957.374</b> |

| E/U | Livello | Descrizione  | 2021          | Ricerca di Base | R&S per gli affari economici | R&S per la sanità | Sistema Universitario e formazione post universitaria | Diritto allo Studio nell'istruzione Universitaria | Assistenza in Materia Sanitaria | Assistenza in Materia Veterinaria | Indirizzo politico | Servizi e affari generali per le amministrazioni |
|-----|---------|--|---------------|-----------------|------------------------------|-------------------|---|---|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------|--|
| U   | I       | <b>Spese correnti</b>  | € 106.780.657 | € 40.659.667    | € 1.744.894                  | € 7.107.814       | € 41.786.539  | € 0   | € 3.500.000                     | € 0                               | € 472.500          | € 11.599.243                                     |
| U   | II      | Redditi da lavoro dipendente   | € 30.377.567  | € 2.235.433     | € 223.335                    | € 1.264.895       | € 17.989.729  | € 0   | € 3.300.000                     | € 0                               | € 0                | € 3.332.175                                      |
| U   | III     | Retribuzioni lorde   | € 39.312.857  | € 17.575.673    | € 218.155                    | € 1.182.958       | € 13.712.239  | € 0   | € 2.500.000                     | € 0                               | € 0                | € 4.123.832                                      |
| U   | III     | Contributi sociali a carico dell'ente  | € 11.064.710  | € 4.659.760     | € 17.180                     | € 81.937          | € 4.277.490   | € 0   | € 800.000                       | € 0                               | € 0                | € 1.228.343                                      |
| U   | II      | Imposte e tasse a carico dell'ente   | € 3.425.319   | € 1.313.566     | € 21.339                     | € 734.707         | € 690.827   | € 0   | € 200.000                       | € 0                               | € 0                | € 31.500   |
| U   | III     | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente  | € 3.425.319   | € 1.313.566     | € 21.339                     | € 734.707         | € 690.827   | € 0   | € 200.000                       | € 0                               | € 0                | € 31.500   |
| U   | II      | Acquisto di beni e servizi   | € 34.813.531  | € 12.412.992    | € 364.420                    | € 3.660.634       | € 12.388.408  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 5.046.136                                      |
| U   | III     | Acquisto di beni   | € 9.047.623   | € 4.595.878     | € 463.155                    | € 2.799.071       | € 941.785   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 248.615  |
| U   | III     | Acquisto di servizi  | € 25.765.908  | € 7.817.114     | € 401.275                    | € 861.563         | € 11.446.783  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 4.410.000                                      |
| U   | II      | Trasferimenti correnti   | € 17.092.111  | € 4.556.957     | € 619.265                    | € 1.422.973       | € 10.316.907  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 175.546  |
| U   | III     | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche   | € 638.557     | € 471.293       | € 0                          | € 4.814           | € 450   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 162.000  |
| U   | IV      | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali  | € 162.450     | € 0             | € 0                          | € 0               | € 450   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 162.000  |
| U   | IV      | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali  | € 476.107     | € 471.293       | € 0                          | € 4.814           | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Trasferimenti correnti a Famiglie  | € 16.345.187  | € 4.072.943     | € 619.248                    | € 1.418.159       | € 10.225.112  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 9.725  |
| U   | IV      | Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica      | € 16.345.187  | € 4.072.943     | € 619.248                    | € 1.418.159       | € 10.225.112  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 9.725  |
| U   | IV      | Altri trasferimenti a famiglie   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Trasferimenti correnti a Imprese   | € 104.506     | € 12.001        | € 0                          | € 0               | € 94.705  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 1.800  |
| U   | IV      | Trasferimenti correnti a imprese controllate   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Trasferimenti correnti a altre imprese   | € 104.506     | € 12.001        | € 0                          | € 0               | € 94.705  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 1.800  |
| U   | III     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private   | € 3.861       | € 720           | € 0                          | € 0               | € 720   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 2.421  |
| U   | IV      | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private   | € 3.861       | € 720           | € 0                          | € 0               | € 720   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 2.421  |
| U   | III     | Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo                         | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Altri Trasferimenti correnti alla UE   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | II      | Interessi passivi  | € 1.325       | € 34            | € 0                          | € 0               | € 230   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 1.061  |
| U   | III     | Interessi su finanziamenti a breve termine   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                                 | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Altri interessi passivi  | € 1.325       | € 34            | € 0                          | € 0               | € 230   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 1.061  |
| U   | II      | Altre spese per redditi da capitale  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Diritti reali di godimento e servizi onerosi   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Altre spese per redditi da capitale n.a.c.   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | II      | Rimborsi e poste correttive delle entrate  | € 355.784     | € 8.559         | € 0                          | € 0               | € 347.221   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 4  |
| U   | III     | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)          | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso                    | € 355.784     | € 8.559         | € 0                          | € 0               | € 347.221   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 4  |
| U   | II      | Altre spese correnti   | € 715.020     | € 132.213       | € 4.544                      | € 6.405           | € 53.138  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 320.520  |
| U   | III     | Versamenti IVA a debito  | € 200.000     | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 200.000  |
| U   | III     | Premi di assicurazione   | € 350.734     | € 7.483         | € 0                          | € 4.500           | € 20.104  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 318.647  |
| U   | III     | Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Altre spese correnti n.a.c.  | € 164.286     | € 124.730       | € 4.544                      | € 105             | € 33.034  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 1.873  |
| U   | I       | <b>Spese in conto capitale</b>   | € 19.843.069  | € 8.542.686     | € 55.262                     | € 256.142         | € 7.907.835   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 3.881.144                                      |
| U   | II      | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni   | € 19.566.236  | € 8.424.267     | € 55.262                     | € 212.042         | € 7.799.011   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 3.055.654                                      |
| U   | III     | Beni materiali   | € 12.759.199  | € 6.110.916     | € 55.158                     | € 162.024         | € 4.138.617   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 2.292.884                                      |
| U   | III     | Terreni e beni materiali non prodotti  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Beni immateriali   | € 6.807.037   | € 2.313.351     | € 104                        | € 50.018          | € 3.668.395   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 783.170  |
| U   | III     | Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario                            | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | II      | Contributi agli investimenti   | € 276.833     | € 118.419       | € 0                          | € 44.100          | € 108.824   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 3.500  |
| U   | III     | Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche                                       | € 112.583     | € 40.344        | € 0                          | € 36.000          | € 36.749  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 5.490  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali  | € 112.583     | € 40.344        | € 0                          | € 36.000          | € 30.749  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 5.490  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Contributi agli investimenti a Famiglie  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti a Famiglie  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Contributi agli investimenti a Imprese   | € 8.100       | € 0             | € 0                          | € 8.100           | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti a imprese controllate   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate                                       | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti a altre imprese   | € 8.100       | € 0             | € 0                          | € 8.100           | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private                                     | € 156.150     | € 78.075        | € 0                          | € 0               | € 78.075  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private                                     | € 156.150     | € 78.075        | € 0                          | € 0               | € 78.075  | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo                           | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti all'Unione Europea  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | IV      | Contributi agli investimenti al Resto del Mondo  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | I       | <b>Spese per incremento attività finanziarie</b>   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | II      | Acquisizioni di attività finanziarie   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale                                      | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine                                    | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | II      | Concessione crediti di medio-lungo termine   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie            | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie                             | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie                              | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie          | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | II      | Altre spese per incremento di attività finanziarie   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Versamenti a depositi bancari  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | I       | <b>Rimborso Prestiti</b>   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | II      | Rimborso prestiti a breve termine  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Rimborso Finanziamenti a breve termine   | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | II      | Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                                     | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine                                     | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Rimborso Prestiti - Leasing finanziario  | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | I       | <b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>                          | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | II      | Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere                                 | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | III     | Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere                                 | € 0           | € 0             | € 0                          | € 0               | € 0   | € 0   | € 0                             | € 0                               | € 0                | € 0  |
| U   | I       | <b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>  | € 20.283.250  | € 0             | € 166.83                     |                   |   |   |                                 |                                   |                    |  |