



UNIVERSITÀ DEL PIEMONTE ORIENTALE

DIVISIONE PRODOTTI
SETTORE ALTA FORMAZIONE

Via Duomo, 6 – 13100 Vercelli VC
Tel. 0161 261 528/546 o
0161 228 431 – Fax 0161 210 289
progetti.didattica@uniupo.it

Decreto del Rettore
Repertorio n. 1495/2020
Prot. n. 119261 dell'11/11/2020
Titolo III Classe 5

OGGETTO: *Istituzione e attivazione del corso di master di I livello, di durata annuale, in “Infermieristica pediatrica e neonatologia”, presso il Dipartimento di Scienze della Salute (sede amministrativa), con il Dipartimento di Medicina Traslazionale, per l’A.A. 2020/2021.*

IL RETTORE

... Omissis...

DECRETA

1. Di istituire e attivare il corso di master di I livello, di durata annuale, in “Infermieristica pediatrica e neonatologia”, presso il Dipartimento di Scienze della Salute (sede amministrativa), con il Dipartimento di Medicina Traslazionale, per l’A.A. 2020/2021, secondo il testo di seguito riportato.

Corso di Master di I livello
in
“Infermieristica pediatrica e neonatologia”
(A.A. 2020/2021)

Art. 1

Tipologia, durata e denominazione del corso

Si istituisce, per l’anno accademico 2020/2021, la I edizione del Corso di Master Universitario di I livello di durata annuale in “Infermieristica pediatrica e neonatologia”. Il Master si svolge presso il Dipartimento di Scienze della Salute (sede amministrativa) ed è interdipartimentale con il Dipartimento di Medicina Traslazionale. Il corso risulta inoltre coerente con le finalità della Scuola Interuniversitaria per le Professioni Sanitarie (SIUPS),



promossa dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale e dall'Università degli Studi di Torino.

Art. 2 **Requisiti di ammissione al Master**

Possono presentare domanda di ammissione al Master coloro che sono in possesso dei seguenti titoli:

- Laurea in Infermieristica.
- Diploma Universitario per Infermiere.
- Titolo equipollente secondo quanto disposto dall'art. 4 comma 1 della Legge 26 febbraio 1999 n. 42 e dall'art.1, comma 10 della Legge 8 gennaio 2002 n. 1 (con il possesso di diploma di scuola secondaria superiore di secondo grado di durata quinquennale).

Art. 3 **Obiettivi formativi e potenziali sbocchi professionali**

Lo scopo del master è di sviluppare negli operatori sanitari competenze e abilità nell'ambito dell'assistenza al paziente della Pediatria, da 0 a 18 anni, e della neonatologia, assicurando i migliori standard di salute raggiungibili. È fondamentale considerare che il minore è il soggetto con età fino a 18 anni ed ha il diritto al miglior stato di salute possibile e di beneficiare dei servizi medici e di riabilitazione in relazione alle specifiche necessità, in ragione della peculiarità dei bisogni dei soggetti in età evolutiva, delle loro patologie, del forte e pieno coinvolgimento della famiglia nella relazione di cura, nonché delle problematiche di tipo medico-legale correlate con l'assistenza al minore.

Pertanto, al termine del master, lo studente che ne abbia fruito con profitto le attività, avrà le seguenti competenze:

A. Conoscenza e comprensione

- identificare i bisogni assistenziali del neonato, del lattante, del bambino e dell'adolescente e della loro famiglia, coinvolgendoli nel processo assistenziale;
- realizzare, sulla base di questi bisogni, un'assistenza infermieristica efficace ed appropriata all'età e alle fasi dello sviluppo cognitivo ed emotivo raggiunte dal bambino/adolescente nell'ottica della qualità;
- collaborare con il team di cura per concordare modalità operative e realizzare l'applicazione e lo sviluppo di protocolli e linee guida.

B. Capacità di applicare conoscenza e comprensione

- effettuare l'accertamento dell'assistito per pianificare l'erogazione dell'assistenza infermieristica pediatrica in collaborazione con gli assistiti e la loro famiglia;



- utilizzare, per la realizzazione degli obiettivi assistenziali, le tecniche e le tecnologie più adeguate alla fase evolutiva raggiunta e alle condizioni cliniche del bambino/adolescente attraverso una pianificazione assistenziale basata sulle migliori evidenze scientifiche disponibili;
- applicare la *care* secondo le migliori evidenze, utilizzando un corpo di conoscenze teoriche derivanti dal Nursing, dalle scienze biologiche, psicologiche, socio-culturali ed umanistiche e riconoscere i bisogni dei bambini assistiti nelle varie fasce d'età;
- facilitare lo sviluppo di un ambiente sicuro per l'assistito assicurando costante vigilanza infermieristica;
- gestire una varietà di attività che sono richieste per erogare l'assistenza infermieristica pediatrica in diversi contesti di cura sia ospedalieri che territoriali, anche servendosi della tecnologia e dell'informatica.

C. Autonomia di giudizio

- valutare l'efficacia degli interventi assistenziali attuati, sulla base delle migliori evidenze disponibili;
- valutare il processo di cura in collaborazione con il team interdisciplinare;
- contribuire alla realizzazione di processi assistenziali integrati in collaborazione con le altre professionalità operanti nel campo della pediatria;
- assumere decisioni attraverso un approccio scientifico di risoluzione dei problemi del paziente pediatrico nelle diverse fasce di età;
- dimostrare capacità di autovalutazione delle proprie competenze e delineare i propri bisogni di sviluppo e apprendimento.

D. Abilità comunicative

- mettere in atto una relazione d'aiuto efficace nei confronti del bambino e della sua famiglia;
- condurre colloqui interpersonali, con utenti e con operatori, esercitando adeguata capacità di ascolto, adattandoli ai contesti, alla natura dei problemi affrontati e agli obiettivi da raggiungere;
- condurre relazioni negoziali con efficacia comunicativa, rigore metodologico e argomentazioni convincenti;
- utilizzare abilità di comunicazione appropriate (verbali, non verbali e scritte) con i pazienti in base al grado di comprensione e con le loro famiglie, all'interno del processo assistenziale e/o con altri professionisti sanitari;
- informare e supportare la persona assistita, in modo adeguato all'età, e la sua famiglia in qualunque decisione assistenziale affinché sia condivisa;
- utilizzare principi di insegnamento e apprendimento per interventi informativi o educativi specifici rivolti al singolo paziente pediatrico nelle diverse fasce di età e alla sua famiglia;
- sostenere ed incoraggiare gli utenti e la famiglia verso scelte di salute, rinforzando l'abilità di *coping*, l'autostima e potenziando le risorse disponibili.

E. Capacità di apprendimento



- valutare la propria performance sulla base degli standard di pratica professionale e di criteri organizzativi identificando con continuità i propri bisogni educativi in rapporto alla natura e alla complessità dei problemi da affrontare;
- adottare autonomamente efficaci strategie per continuare ad apprendere, in modo formale e informale, lungo tutto l'arco della vita professionale anche attraverso ulteriori percorsi di formazione;
- dimostrare capacità di apprendimento collaborativo e di condivisione della conoscenza all'interno dell'equipe di lavoro.

Il master di I livello in "Infermieristica pediatrica e neonatologia" fornisce allo studente una formazione specialistica per assistere i pazienti pediatrici, nelle diverse fasce di età, e i neonati.

Il discente può trovare occupazione, sia in regime di dipendenza sia libero professionale:

- nelle équipe cliniche di aziende sanitarie ospedaliere o territoriali in cui si svolge attività assistenziale a neonati e pazienti pediatrici;
- in ambulatori per la gestione delle varie patologie legate alla fascia di età neonatale e pediatrica.

Art. 4 Piano Didattico

Il Master prevede 1500 ore suddivise tra attività didattica, laboratori, seminari, esercitazioni, tirocinio e studio individuale e comporta il conseguimento di 60 crediti formativi.

Si sviluppa su n. 5 corsi integrati, strutturati in moduli.

L'articolazione degli insegnamenti, caratterizzati per crediti attribuiti e per ore di impegno è la seguente:

CORSO INTEGRATO	Moduli	SSD	CFU	Ore Lez	Ore Studio ind.	Tot
1) FONDAMENTI AREA PEDIATRICA (7 CFU)	INFERMIERISTICA PEDIATRICA GENERALE, ETICA E RESPONSABILITÀ PROFESSIONALE	MED/45	1	8	17	25
	COMUNICAZIONE CON IL BAMBINO E LA FAMIGLIA	M-PSI/08	1	8	17	25
	PEDIATRIA GENERALE APPLICATA	MED/38	1	8	17	25
	INFERMIERISTICA PEDIATRICA CLINICA	MED/45	2	16	34	50
	FARMACOLOGIA PEDIATRICA	BIO/14	1	8	17	25
	APPLICAZIONE DELLA RICERCA NELL'AREA DELL'ASSISTENZA INFERMIERISTICA PEDIATRICA	MED/45	1	8	17	25
2) AREA PEDIATRIA	NEONATOLOGIA	MED/38	1	8	17	25



CORSO INTEGRATO	Moduli	SSD	CFU	Ore Lez	Ore Studio ind.	Tot
SPECIALISTICA (10 CFU)	INFERMIERISTICA PEDIATRICA IN AREA SPECIALISTICA: NEONATOLOGIA	MED/45	1	12	13	25
	ONCOLOGIA E EMATOLOGIA PEDIATRICA	MED/38	1	8	17	25
	INFERMIERISTICA PEDIATRICA IN AREA SPECIALISTICA: ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	MED/45	1	12	13	25
	CHIRURGIA PEDIATRICA E NEONATALE	MED/20	1	8	17	25
	INFERMIERISTICA PEDIATRICA IN AREA SPECIALISTICA: CHIRURGIA PEDIATRICA E NEONATALE	MED/45	1	12	13	25
	PEDIATRIA SPECIALISTICA 1	MED/38	1	12	13	25
	PEDIATRIA SPECIALISTICA 2	MED/38	1	12	13	25
	PEDIATRIA SPECIALISTICA 3	MED/38	1	12	13	25
	INFERMIERISTICA PEDIATRICA IN AREA SPECIALISTICA: PEDIATRIA SPECIALISTICA	MED/45	1	12	13	25
3) AREA MALATTIE CRONICO COMPLESSE E MALATTIE RARE (6 CFU)	CRONICITÀ, DISABILITÀ E MALATTIE RARE IN ETÀ PEDIATRICA	MED/38	1	12	13	50
	INFERMIERISTICA PEDIATRICA NELLA CRONICITÀ, DISABILITÀ E MALATTIE RARE IN ETÀ PEDIATRICA	MED/45	2	16	34	25
	NEUROLOGIA E NPI	MED/39	1	8	17	25
	CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE IN PEDIATRIA	MED/38	1	8	17	25
	ASPETTI PSICOLOGICI E RELAZIONALI NEL BAMBINO CON MALATTIA CRONICA E/O RARA	M-PSI / 08	1	8	17	25
4) AREA CRITICA (7 CFU)	PRONTO SOCCORSO PEDIATRICO	MED/45	1	8	17	25
	PEDIATRIA D'URGENZA	MED/38	1	8	17	25
	CHIRURGIA PEDIATRICA D'URGENZA	MED/20	1	8	17	25
	ASSISTENZA INFERMIERISTICA IN CHIRURGIA PEDIATRICA D'URGENZA	MED/45	1	8	17	25
	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E RIANIMAZIONE PEDIATRICA	MED/41	1	8	17	25
	ASSISTENZA INFERMIERISTICA IN TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E RIANIMAZIONE PEDIATRICA	MED/45	1	8	17	25
	ASPETTI MEDICO LEGALI E ETICI NELL'EMERGENZA/URGENZA PEDIATRICA	MED/43	1	8	17	25
5) AREA DI COMUNITÀ E DI FAMIGLIA (4 CFU)	INFERMIERISTICA PEDIATRICA NELLA CONTINUITÀ ASSISTENZIALE E TERRITORIALE E INTEGRAZIONE DELLE CURE	MED/45	2	16	34	50
	ASPETTI ANTROPOLOGICI E MULTICULTURALI	M-DEA/01	1	8	17	25
	INFERMIERISTICA PEDIATRICA SOCIALE E DEI SERVIZI	MED/45	1	8	17	25



			CFU	Tot. ore LEZ.	Tot. S.I.	Tot.
INSEGNAMENTI			34	304	546	850
ALTRE ATTIVITÀ	LABORATORI	All'interno dei MODULI affidati ai docenti dei SSD MED/45 e M-PSI/08 saranno ricomprese attività di laboratorio, esercitazioni, lavori in piccoli gruppi e seminari				
	ESERCITAZIONI E LAVORI DI GRUPPO					
	SEMINARI					
TIROCINIO (di cui 16 ore per corso PBLs-D e corso P-Alarm)			24	600		600
	ESAME FINALE		2	50		50
TOTALE			60	954	546	1500

Art. 5

Modalità di svolgimento delle attività didattiche

Gli insegnamenti istituzionali vengono svolti all'interno delle strutture didattiche dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale a Novara e prevedono lezioni frontali, lezioni alternate a discussioni plenarie guidate e lavori di gruppo, simulazioni e l'eventuale ricorso alla didattica a distanza tenendo in considerazione eventuali limitazioni legate all'evoluzione epidemiologica della pandemia.

I tirocini sono tenuti all'interno delle strutture sanitarie e gestiti congiuntamente dalla componente universitaria (Università degli Studi del Piemonte Orientale e dell'Università degli Studi di Torino) e da quella aziendale.

L'attività di tirocinio professionalizzante nel master riveste un ruolo determinante per la preparazione tecnica, gestuale e gestionale del processo assistenziale.

Viene individuato per ogni sede di tirocinio un Tutor Clinico, con lo scopo di facilitare l'apprendimento clinico e tecnico nelle diverse realtà e situazioni assistenziali, valutando quindi le capacità apprese dallo studente al termine del percorso formativo pratico. La supervisione pedagogica di tutte le attività previste nel monte ore dei tirocini è garantita dai Tutor Didattici.

Art. 6

Modalità di attestazione della frequenza

Le lezioni si terranno indicativamente con programmazione settimanale (2-3 giorni di lezione alla settimana). La frequenza alle lezioni teoriche dovrà raggiungere il 75% delle ore di insegnamento e la frequenza del tirocinio dovrà raggiungere il 100% delle ore di tirocinio professionalizzante.



La frequenza sarà attestata previa valutazione del raggiungimento della quota minima desunta dall'analisi delle firme di frequenza apposte sui singoli registri.

Art. 7

Numero massimo di studenti e modalità di selezione dei partecipanti

Il numero massimo di studenti che potrà prendere iscrizione al corso è fissato in 25 unità.

Verrà effettuata una selezione solo se il numero delle domande presentate supera il numero massimo di studenti previsti.

La selezione consisterà nella valutazione del curriculum vitae.

L'ammissione alla selezione del master è determinata da una graduatoria derivante dalla valutazione del curriculum vitae dei candidati:

- anzianità di servizio max 30 punti;
- partecipazione a corsi di Formazione e/o pubblicazioni 70 punti.

A parità di punteggio sarà data priorità al candidato più giovane.

La Commissione selezionatrice è costituita dal Consiglio di Master.

Art. 8

Periodo e sede di svolgimento del corso

Il Corso di Master si svolgerà nell' A.A. 2020/2021. Le lezioni avranno inizio a partire dal mese di aprile 2021, si concluderanno entro il mese di giugno 2022 e saranno tenute presso le aule del CAMPUS della Scuola di Medicina dell'Università del Piemonte Orientale – Via Ettore Perrone, 18 – Novara.

Art. 9

Numero minimo di studenti

Il Corso di Master non potrà essere svolto se, alla scadenza del termine per la presentazione delle domande di iscrizione, non sarà raggiunto il numero minimo di 10 studenti.

Art. 10

Quota di iscrizione

Il costo complessivo del corso di master per ogni studente è di Euro 2.400,00 da versare in due rate:

- Euro 1.200,00 al momento della formalizzazione dell'iscrizione al master;
- Euro 1.200,00 entro il 30 luglio 2021.



Al fine di effettuare i suddetti versamenti, ed il primo in particolare, è necessario:

- connettersi alla pagina web <https://www.studenti.uniupo.it/Home.do>;
- seguire il percorso **Area Riservata** -> **Registrazione**, e quindi cliccare su **“Registrazione Web”**;
- inserire le informazioni (a carattere anagrafico) progressivamente richieste, sino alla generazione del proprio **identificativo**, a cui sarà da associarsi una **password**;
- accedere all'**Area Riservata** mediante l'identificativo generato (al termine della procedura di cui al punto precedente, sarà sufficiente cliccare su **“Procedi con autenticazione”**);
- cliccare su **“Segreteria”**, accedendo alla **“Pagina Immatricolazione”**;
- inserire le informazioni (relative al corso d'interesse) progressivamente richieste, sino alla **generazione** e quindi alla **stampa** della **domanda di iscrizione**;
- tornare alla voce **“Controlla pagamenti”** o **“Pagamenti non pervenuti”**, e quindi alla voce **“Fattura”**, dove comparirà la **distinta di versamento (IUV)** relativa alla prima rata (la distinta relativa alla seconda comparirà in seguito);
- **stampare** la distinta relativa alla prima rata ed utilizzarla per effettuare il versamento in questione presso qualsiasi istituto bancario, anche in home-banking (analogamente si dovrà procedere in seguito per il versamento della seconda).

Si ricorda inoltre che:

- il numero assegnato dal sistema al termine della procedura on-line, una volta perfezionata l'iscrizione, sarà confermato come matricola effettiva attribuita allo studente (nel caso di accessi successivi alla registrazione, laddove il sistema non riconosca come nome utente la stringa “nome.cognome”, si ovvierà inserendo tale numero di matricola; quanto alla password, potrà utilizzarsi quella precedentemente prescelta);
- è necessario consegnare presso la Segreteria Studenti della Scuola di Medicina la domanda di iscrizione compilata, le quietanze di versamento delle rate, nonché la documentazione ulteriore, nei tempi e nei modi indicati nell'articolo “Domanda di Iscrizione al Master”;
- per maggiori informazioni, è possibile rivolgersi alla Segreteria Studenti della Scuola di Medicina, all'indirizzo e-mail segreteria.studenti.med@uniupo.it, o al n. 0321.375.270).

Art. 11

Strutture didattiche a disposizione

Gli insegnamenti istituzionali verranno svolti presso le aule della Scuola di Medicina dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale – sede di Novara.

I tirocini verranno ospitati dalle aziende sanitarie e la loro sede verrà definita in relazione agli obiettivi didattici che ogni corso integrato si propone.



Art. 12

Domanda di ammissione alla selezione

La domanda di ammissione alla selezione al Master deve essere stilata sui modelli disponibili sul sito www.uniupo.it presso la sezione **Alta formazione, aziende, lavoro -> Alta formazione -> I Master -> Modulistica Master** e dovrà essere presentata all'Università degli Studi del Piemonte Orientale – Segreteria della Scuola di Medicina dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale, Via Perrone, 18, 28100 Novara, **dalla data di emanazione del bando al giorno 29 gennaio h. 12.00 e dovranno pervenire entro tale data.**

È possibile effettuare l'invio a mezzo e-mail al seguente indirizzo: master.infped.med@uniupo.it.

Alla domanda, in carta libera, dovranno essere allegati i seguenti documenti:

- dichiarazione sostitutiva di certificazione, ai sensi dell'art. 46 punto m) del D.P.R. 28/12/2000, n. 445, attestante il conseguimento del diploma di laurea, con indicazione di data, luogo di conseguimento e votazione di laurea riportata;
- per gli Infermieri, possessori di titoli equiparati/equipollenti, dichiarazione sostitutiva di certificazione, ai sensi dell'art. 46 punto m) del D.P.R. 28/12/2000, n. 445, attestante il conseguimento dei titoli equiparati ed equipollenti, ai sensi della vigente normativa, e dichiarazione sostitutiva di certificazione, ai sensi dell'art. 46 punto m) del D.P.R. 28/12/2000, n. 445 attestante l'avvenuto conseguimento del diploma di Scuola Media Superiore;
- per tutti, *curriculum vitae et studiorum*, datato e firmato, e che verrà valutato in sede di prova di selezione;
- ulteriori titoli che si desidera sottoporre alla valutazione della prova di selezione, corredato da un elenco dei titoli dei quali si richiede la valutazione;
- copia del documento d'identità in corso di validità.

Art. 13

Data di pubblicazione dell'elenco degli ammessi

L'elenco degli ammessi sarà visibile dal 10 febbraio 2020 h. 12.00 sul sito <http://www.scuolamed.uniupo.it/tutto-studenti/post-laurea/master/master-di-i-livello> e presso la Segreteria Studenti della Scuola di Medicina (via Perrone 18 – Novara).

Art. 14

Domanda di iscrizione al Master

L'iscrizione dovrà effettuarsi entro il **26 febbraio 2021, h. 12.00**, presso la Segreteria Studenti della Scuola di Medicina dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale (via Perrone 18 – Novara), presentando i seguenti documenti:



- domanda di immatricolazione indirizzata al Magnifico Rettore dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale su carta resa legale da € 16,00. L'assolvimento del bollo, d'importo pari a € 16,00, avverrà contestualmente al versamento della prima rata della quota d'iscrizione. È infatti previsto che il relativo IUV sia "maggiorato" di € 16,00.
- Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà in cui l'ammesso dichiara di non essere iscritto ad altri Corsi di studio presso questo o altro Ateneo o altra Scuola.
- Certificazione del versamento della prima rata.
- Copia del codice fiscale.

Qualora il candidato non effettui l'iscrizione nei tempi su indicati perderà la posizione in graduatoria e sarà iscrivibile il primo escluso.

Art. 15

Direttore del Master e Consiglio di Master

Il Direttore del Master è la Prof.ssa Simonetta Bellone – Professore Associato di Pediatria – Area SSD MED/38.

Il Consiglio di Master è formato dalle seguenti figure:

- il Direttore di Master, Prof.ssa Simonetta Bellone (UPO);
- Inf. Pediatria, Dott.ssa Marisa Bonino (UPO);
- Dott. Alberto Dal Molin (UPO);
- Prof. Valerio Dimonte (UNITO);
- Prof. Ugo Ramenghi (UNITO);
- Inf. Pediatria, Dott.ssa Liliana Vagliano (UNITO).

Il Consiglio di Master è l'organo individuato per esaminare le proposte degli incarichi di insegnamento e trattare tutti gli argomenti inerenti la didattica e gli aspetti gestionali – amministrativi.

Per il supporto all'attività didattica verranno individuati dei Tutors Didattici.

Art. 16

Afferenza amministrativo-contabile

Il Corso di master è interdipartimentale ed ha quale sede amministrativa il Dipartimento di Scienze della Salute e si svolge in collaborazione con il Dipartimento di Medicina Traslazionale dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale.



Art. 17 **Responsabili dei procedimenti**

Il Responsabile del procedimento competente per gli adempimenti relativi all'istituzione e attivazione del corso è individuato nel Responsabile del Settore Alta Formazione dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale, Dott.ssa Mara Zilio.

Il Responsabile del procedimento competente per la fase di selezione dei partecipanti e di iscrizione al corso è individuato nel Responsabile del Settore Amministrazione del Dipartimento di Scienze della Salute dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale, Dott. Francesco Cellerino.

Art. 18 **Bilancio preventivo**

... Omissis...

Art. 19 **Verifiche intermedie del profitto**

Al termine di ogni corso integrato sono previste prove di valutazione, consistenti in esami orali o scritti con valutazione in trentesimi.

Art. 20 **Contenuti, caratteristiche e numero di crediti della prova finale**

Al termine del percorso formativo il candidato sarà sottoposto ad una prova pratica finale per l'accertamento delle competenze specialistiche, consistente nella discussione di un caso clinico (2 CFU).

Art. 21 **Titolo di studio rilasciato**

Al candidato che abbia conseguito i CFU provenienti dalla frequenza dei singoli moduli, avendo superato positivamente le prove di valutazione a conclusione di ciascun corso integrato, che abbia riportato l'idonea frequenza dei tirocini e abbia superato la prova finale, verrà rilasciato il titolo di Master Universitario di I livello in "Infermieristica pediatrica e neonatologia" a firma del Rettore dell'Università del Piemonte Orientale e sottoscritto dal Direttore del Corso di Master.

VISTO
IL RESPONSABILE DEL SETTORE ALTA FORMAZIONE
(Mara Zilio)



IL RETTORE
(Gian Carlo Avanzi)

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.